

精细化管理在房建工程施工中的应用

裴武举

安徽建工三建集团有限公司

摘要:在新时代背景下,鉴于科学技术与社会经济逐步发展,民众对房建工程提出新需求。房建工程作为一项相对较为繁琐的工作,遵循正确的管理策略能够推动房建工程良性实施及顺利竣工。所以,在房建工程施工中需合理通过精细化管理,从细节层面促使房建工程施工顺利实施,方能保证房建工程综合建筑质量,显著提升施工单位经济效益。鉴于此,文章结合笔者多年工作经验,对精细化管理在房建工程施工中的应用提出了一些建议,仅供参考。

关键词:精细化管理;房建工程;施工应用

1、精细化管理的优势

在建筑工程施工中,精细化管理有着明显的优势,不仅可以提升建筑企业的作业效率,还能在竞争激烈的建筑市场环境下帮助企业取得一席之地,逐渐优化建筑企业的施工流程,在现在竞争激烈的市场环境中,建筑企业想要得到长远的发展,就要改变思路,优化管理模式,构建完善的施工管理体系,从而才能占据一定的市场份额,获得长远的发展,精细管理正是通过优化企业管理流程而提高施工质量,有利于企业构建发展的长远蓝图。另一方面,现在的施工成本增多,企业所获得的利润少之又少,只有通过精细化管理,科学的调度工程建设中的资源,减少成本支出,才能不断优化企业的管理,从而提升企业效益,实现低投资高回报的良好局面。现代企业的竞争不只是一经济实力上的竞争,同时也在企业口碑上的竞争也是相当的激烈,建筑企业在优化自身工程管理能力时,也塑造了良好的企业形象,有利于建筑企业开拓新的市场,从而进一步的拓展企业的业务。在现代市场环境中,建筑企业的发展受到多种外来因素的影响,因此,在发展经济实力的同时,要以经济实力为依托,全面提升自身的品牌影响力,这不仅是建筑企业发展的需求,同时也是市场发展的基本要求,因此建筑企业要注重精细化管理,实现高品质的建筑工程施工管理现状[1]。

2、房屋建筑工程施工管理存在的问题

2.1 材料管理问题

在房建工程进行施工的过程中,施工材料有着重要的地位,现阶段,在少数房建企业中,存在着材料管理工作不完善的问题,这在一定程度上增加工程施工的整体使用成本。同时,在购买材料的过程中,存在着质量不合格的情况,这不仅会对房建施工的安全性造成影响,而且会影响房建工程的施工质量。部分项目施工材料的管理并不严格,企业也没有落实施工材料的检查流程,大多数都是由施工人员自行查勘施工材料,而管理人员并未实际参与,这样完全不能保证施工材料的质量安全[2]。

2.2 施工人员的责任和安全意识不足

无论是项目经理、工程监理人员还是施工人员,都必须认识到加强施工现场安全管理的必要性与重要性。不过,由于房屋建筑工程的施工人员大多为农民工,这类人员往往不明确安全管理的重要意义,并且未能树立较强的责任意识与安全意识,在施工过程中很

容易进行不规范操作或者不按规定穿戴劳动防护用品,这也是导致施工安全事故的重要原因之一。一旦发生此类事故,房建工程的施工进度必然遭受严重影响[3]。

2.3 工程施工质量管理水平有所提升

在工程施工管理期间,企业多数以实现经济利益最大化为目标。为实现这个目的,部分管理部门以牺牲工程质量为代价,使用价格低廉的施工材料和施工设备,导致工程整体施工水平下降。在房建工程施工期间发生质量问题及安全事故后,企业形象将会严重受损,社会稳定将会受到不利影响。现阶段,大部分房建工程施工企业已制定了工程质量监管机制,但在这些机制的落实过程中,还存在质量监管力度不足,责任体系落实效果不佳等问题[4]。

3、精细化管理模式在房建工程施工管理中的应用

3.1 完善总体的管理机制

在一定程度上,管理机制逐步完善化,其余建筑项目工程实践工作有效密切相连。故需注重管理制度的逐步完善化,确保制度内容更加细致,且有效调动全员积极性,确保员工均可更好地融入实际精细化的施工管理各项工作当中。项目管理者需基于规则制度,大力开展监管工作,经合理分工及协作,将建筑工程总体管理水准提升。培养人才力度有待于增强,将人员技能及特长有效发挥出来,将建筑项目工程总体管理效率及质量提升,细化岗位的薪酬体系,积极落实严惩制度、人才培养有效激励机制等,确保管理成本得到减少[5]。

3.2 施工技术管理

首先,在施工前做好技术规划,准备施工图纸,并且针对图纸设计多开一些讨论会,邀请专家参与,头脑风暴,找出图纸中的不足与问题,进行交流并修改,发挥出专家组的优势,尽量做到设计图纸完善,可操作。在图纸完成后,随着工程的推进,需要定期组织会议根据工程实际操作情况对图纸进行持续修改完善,做好书面记录,会议纪要,做到有据可循。在施工前除了图纸外,还需要确定施工工艺细节,具体到每个部门该用何种施工工艺,并且确保施工时每一道工序都保持规范化。其次,施工过程中要定期组织施工人员进行培训,将图纸的修改以及工程进度传递给每一位施工者,让参与人员保持紧迫感,并且知晓工程图纸的细节变化,这样就不会造成有些参与人员因为信息传达不到位造成的工作失误。除了组

织培训外,每位施工人员都要加强业务层面的自我提升,保证技术和理论水平都达到一定的高度,有些先进技术,可以通过自学的方式进行学习跟上潮流,并且分享给其他施工同事做到共同进步。最后在施工过程中要加强检查和监督,对于工程中存在的问题及时发现及时解决,不拖延,不隐瞒,及时做出应对调整,将不安全因素扼杀在摇篮之中[6]。

3.3 施工方案精细化

精细化的施工方案可以有效促进工程项目顺利实施,保证材料被合理利用,降低成本费用,促进施工企业经济效益和社会效益的共同实现。在房建工程中,管理人员在做好施工现场自然环境和地质情况的勘察工作基础上,还应完成对施工人员、施工材料和施工设备的合理配置。与此同时,对项目中存在的各项不确定因素予以科学合理的分析,以保证施工方案的精细化[7]。

3.4 统一筹划,细化工作

细节上的把握往往很大程度上决定着建筑工程最终的质量,而现阶段我国房屋建筑工程的建设管控绝大多数都运用的是粗放管控模式,对建设过程中的细节把控度相对较弱。在房屋工程建设中的所有细节,都关乎着房屋建筑工程的品质,只有做到细致严谨,认真对待每一个环节的工作,才可以更好地保证房屋建筑工程建设的品质。运用精细化管控理念将房屋建筑工程建设管控体制细化到每一项具体的步骤,从而更好保证所有运作环节规范开展的同时,也可以进一步提升房屋建筑工程的建设品质。把握企业整体的发展思路,从细小之处着手,逐项排除建设过程中可能存在的问题,保障工程的如期开展[8]。

3.5 人力资源精细化管理

在房建工程的施工管理中,首要工作就是提升管理人员与施工人员的素质。通过精细化的人力资源管理,能够让各位工作人员形成完整的思路,明确工作目标。通过绩效考核的方式实时检验任务的完成情况并及时发现问题,并针对问题给出相应的处理措施。绩效考核与薪资挂钩,一定程度上可以提升工作人员的积极性。具体而言,人力资源的精细化管理需要做好以下几点:第一,人力资源部门需要结合当前的企业组织架构和管理部门的岗位需求来确定招聘人员的数量,在招聘期间注重考核应聘人员的岗位素质和道德品质,并合理分配管理人员,以满足房建工程的建设需求。新应聘进来的管理人员在转正之前,要针对其表现并结合相关同事和领导的评价进行考核。第二,定期组织人员技能培训。员工素质影响着房建工程的施工质量和企业能够得到的经济效益。因此,需要通过岗位技能培训的方式提升员工的综合能力和创造能力,有效提升施工团队的整体效率。第三,建立完善的员工考核体系。根据各种岗位职责内容确定各个岗位的考核要求,时刻掌握当前员工的技能水平。并根据考核内容形成对应的人才档案,方便人力资源部门的管理[9]。

3.6 安全管理精细化

在明确施工方案和施工资源的基础上,安全管理精细化是房建工程施工管理中的一个重要组成部分。在这个过程中,需要从以下几个方面做起。1)健全安全管理机构。作为本项目的管理部门,设置了安全管理主管岗位,专门负责工程项目的安全管理工作。2)

完善安全管理制度。施工企业在提高施工人员安全意识的基础上,对在房建工程施工管理中存在的各种安全问题进行及时审查与整顿,全体工作人员也要切实履行自身责任,形成人人参与的安全管理制度建设模式。3)加强施工安全教育,在本工程中,定期举办各类安全教育活动,以此提升施工人员的安全责任意识。比如通过张贴标语、安全知识讲座等方式,促使施工人员既提升施工技术水平,又掌握安全知识[10]。

3.7 质量检查精细化

精细化管理对工程质量的侧重程度较高,在实际的工程管理中,加强质量检测是精细化管理的重点内容,工程质量是工程建设的生命线,只有通过一系列标准化检查,才能确保工程质量。精细化工程管理中,对工程质量检查工程要落实到责任人,指导质量检测人员明确工作内容和范畴,通过科学合理的对比和处理,做好工程质量检测工作。在检测工程质量时,检测人员可以参考质量标准,通过对比实际工程,分析得出结论,并做好质量检测的数据记录,以为后期的工作提供相应的理论标准。另外,除了严谨的工程质量标准外,工程项目管理人员可以制定相应的工程检查制度,指导质量检测人员严格按照制度办事,加强质量检测力度,通过阶段化质量检测工作的检测,可以及时发现工程质量检测工作中的问题,从而及时调整作业模式和作业方式。

4、结束语

房屋建筑工程的实际建设运作过程中,在对精细化管控工作的开展环节,往往需要从多个角度进行深入考虑,将实际的管控工作依据有关的要求进行全面落实,从而更好地保证管控工作的顺利开展,只有如此,才能更好地保证房屋建筑工程的高品质与安全建设。

参考文献:

- [1] 窦子贤.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].工程技术研究, 2020, 5(16): 147-148.
- [2] 庞红刚.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2020(08): 27-28.
- [3] 何志.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建设, 2020, 17(21): 186-187.
- [4] 朱宝云.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(20): 27-28.
- [5] 张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(16): 84+81.
- [6] 宋智勇.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].四川建材, 2021, 47(06): 209-210.
- [7] 姜睿.房建工程施工现场管理策略探讨[J].城市住宅, 2021, 28(04): 228-229.
- [8] 金作华.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].住宅与房地产, 2020(24): 125.
- [9] 谢斌.BIM技术在房建工程施工中的研究及应用[D].成都:西南交通大学, 2015.
- [10] 冯寒冬.浅析房建工程施工管理中精细化管理的运用[J].建筑设计管理, 2016, 33(1): 46-47.