

建设工程中建设单位工程管理对策

孔庆利¹ 杨昊宇²

1.济南城市发展集团有限公司; 2.济南先投人才发展集团有限公司

摘要: 本文旨在深入研究建设工程中建设单位工程管理对策, 通过理论分析和实际案例研究, 探讨建设单位在工程管理中面临的挑战及应对策略。文章将关注建设单位工程管理的基本原则、实际操作策略, 以及在建设工程中的效果验证, 旨在为建设单位提供创新的管理对策, 推动建设工程的顺利进行。

关键词: 建设工程; 建设单位; 工程管理; 管理对策; 项目实施

引言

随着建设工程的规模和复杂性不断增加, 建设单位在工程管理中面临着日益严峻的挑战。本文将通过深入研究建设单位工程管理对策, 旨在提出可行的对策和方法, 以应对在建设工程中可能遇到的各种管理问题, 确保工程顺利推进。

一、建设单位工程管理基本原则

(一) 项目目标与计划的明确性

建设单位工程管理的核心在于确立清晰的项目目标和计划。这意味着在项目启动阶段就要明确确定项目的整体目标、里程碑和关键路径, 以及相关的时间表和资源需求。明确的项目目标有助于激励团队成员的努力, 使他们能够理解项目的重要性, 并在实现目标的过程中保持专注和动力。此外, 明确的项目计划能够帮助团队在整个项目周期内保持一致的方向, 避免资源的浪费和时间的挥霍。通过建立明确的项目目标和计划, 建设单位可以更好地指导和监督工程项目的执行, 确保项目按时、按质、按量完成。

(二) 资源分配与协调的有效性

建设单位工程管理的另一个核心原则是有效地分配和协调项目所需的资源。资源包括人力、物力、财力等各种方面, 而有效地分配和协调这些资源是确保项目顺利进行和成功完成的关键因素之一。建设单位需要根据项目的需求和规模, 合理确定资源的分配方案, 并确保资源的充分利用和合理配置。此外, 建设单位还需要建立有效的沟通和协调机制, 确保各个部门和团队之间能够密切配

合、协同作战, 共同推动项目的进展和完成。只有资源分配和协调达到了有效性, 项目才能在预期的时间内、以预期的成本和质量完成。

二、建设单位工程管理实际操作策略

(一) 项目前期准备与规划

1. 风险评估与应对策略制定

首先, 建设单位应建立一个专门的风险评估团队, 由专业人员负责, 涵盖工程技术、法务、财务等多个领域。这个团队应该对项目整体情况有全面的了解, 能够识别出各个方面的潜在风险。

最后, 建设单位需要建立起一套风险监控和应对的机制。这包括定期的风险评估, 及时更新应对策略, 并确保团队成员对应对策略的实施有清晰的认识和培训。

2. 合理的项目计划与资源调配

首先, 建设单位应该明确项目的整体目标和里程碑, 然后制定详细的项目计划。计划应该包括项目各个阶段的工作内容、任务分配、关键路径等信息, 以便全体团队了解项目的整体框架和进展情况。

其次, 建设单位需要进行资源调查和分析, 包括人力资源、物资资源、财务资源等。根据项目的实际需求和计划, 进行资源的科学配置, 确保每个阶段都有足够的支持。

最后, 建设单位需要对项目计划进行动态调整, 根据实际情况对进度、资源和任务进行实时监控和调整。这有助于及时发现和解

决可能出现的问题,确保项目按计划高效进行。

(二) 施工阶段管理对策

1. 施工过程监控与质量保障

在建设单位工程管理的实际操作中,施工过程监控与质量保障是确保工程顺利进行并达到预期质量标准的关键方面。首先,建立有效的监控系统,包括现代化的监测设备和信息管理系统,以实时追踪施工进度和质量指标。通过这些系统,可以及时发现潜在问题,并采取相应的纠正措施,确保施工过程的高效运转。

其次,建立全面的质量管理体系,包括质量控制计划、检测标准和验收程序。制定详细的施工工艺流程和操作规范,确保每个施工环节都符合质量要求。通过引入先进的建筑技术和材料,提高工程的质量水平。定期进行质量检查和评估,及时纠正不符合要求的问题,确保工程质量的可控性和稳定性。

2. 供应链管理与物资采购的优化

首先,建立健全的供应链体系,与可靠的供应商建立战略合作关系。通过长期合作,提高供应商的信任度,确保及时、稳定的物资供应。引入信息技术,实施供应链的数字化管理,提高供应链的透明度和可控性。

其次,优化物资采购流程,采用集中采购和标准化采购的方式,降低采购成本。建立科学的库存管理系统,避免过多的库存积压,减少资金占用和浪费。同时,根据施工计划和实际需求合理调整物资采购计划,确保物资的及时供应。

另外,建立合理的供应商评估机制,定期评估供应商的绩效,确保其符合质量和交付的要求。通过引入竞争性招标和谈判,获取更有竞争力的价格和服务条件。通过这些优化措施,建设单位可以更好地管理供应链,提高物资采购的效益和效率。

(三) 沟通与协调机制建立

1. 内部团队沟通与协作

首先,确保团队成员具备清晰的项目目标和任务分工。通过定期的团队会议和沟通渠道,促进信息的流通和共享,确保每个成员都了解项目的整体进展和个人责任。

其次,建立有效的沟通平台,包括在线协作工具、项目管理软件等,以便团队成员随时随地进行信息交流。鼓励团队成员提出建议和问题,并及时解决团队内部的沟通障碍。通过培训和团队建设活动,提高团队成员的协作意识和团队凝聚力。

此外,建立决策机制和问题解决流程,确保在项目执行过程中能够及时处理各种问题和挑战。通过建立透明的绩效评估体系,激励团队成员积极参与协作,共同推动项目的顺利实施。

2. 与外部利益相关方的有效沟通:

首先,建立明确的利益相关方识别机制,确保所有相关方都被充分考虑和纳入沟通范围。制定详细的沟通计划,包括沟通的内容、频率和方式,以确保信息的传递及时、准确。

其次,建立专门的沟通团队或机构,负责与外部利益相关方进行定期的沟通。通过会议、报告、社交媒体等多种方式,及时向相关方传递项目的最新信息和进展情况。同时,积极倾听外部利益相关方的反馈和建议,及时调整项目执行计划和策略。

三、结论

通过对建设单位工程管理对策的深入研究,本文总结了基本原则和实际操作策略,并提出了一系列有效的管理对策。希望这些对策能够为建设单位在工程管理中提供有力支持,推动建设工程管理水平的提升。

参考文献:

- [1]姜榛榛.建设工程中建设单位工程管理的策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(35):48-50.
- [2]田敏,袁杰,肖翔,黄清海.地铁土建工程工地安全文明标准化建设[J].四川建材,2023,49(10):230-232.
- [3]平正龙.建设工程中建设单位工程管理策略研究[J].房地产世界,2023,(17):160-162.
- [4]沈志光.建筑工程中建设单位工程管理策略分析[J].中国高新技术,2023,(15):158-160.
- [5]郑林仙,桂单明,张李朋,叶国平.水利建设工程文明安全标准化工地创建[J].水利技术监督,2022,(04):9-11+25.