

# 工程管理中现场工程管理的创新管理研究

葛奕欣

辽宁工程技术大学工商管理学院 辽宁葫芦岛 125105

**摘要:** 随着我国城市化进程的加速, 建筑业已成为我国经济增长的重要支柱之一。现场工程管理作为建筑业的重要组成部分, 面临着复杂的环境和需求。为了提高工程管理效率, 降低工程成本, 确保工程质量和施工安全, 现场工程管理的创新管理研究具有重要的意义。本文将就现场工程管理的创新管理进行研究, 通过确保各参建单位的有效联系, 实施科学的工程质量管理等创新管理方式来提高企业工程管理水平, 增强企业核心竞争力。

**关键词:** 现场; 工程管理; 创新研究

## 引言

近年来, 随着我国经济建设的快速发展和工程建设项目的不断增加, 工程管理的质量和效率直接关系到项目的成功和效率。在这个背景下, 加强工程管理的现场工程管理创新显得尤为重要。本文旨在对工程管理中现场工程管理的创新管理进行研究, 通过分析现场工程管理创新的重要性和必要性, 探讨如何实现现场工程管理的创新。

## 一、现场工程管理创新管理的必要性

### 1.1 提高工程管理效率

随着建筑业的快速发展, 各类大型的建设工程项目应运而生, 其规模的不断扩大以及复杂程度的不断提高使得传统的现场工程管理方式已经无法满足工程管理的需要, 这就需要我们采取一些措施来提高工程管理的效率, 减少工程管理的时间和成本, 以期能够更好地适应和满足社会经济发展的要求。这就需要我们引入新的技术、新的方法、新的理念, 对工程管理进行全面改革和创新, 从而有效地提高工程管理的效率和质量, 为实现工程项目的目标和质量提供更加坚实的保障和支撑。

### 1.2 降低工程成本

创新是企业发展的不竭动力, 是企业竞争力的核心要素。在企业管理中, 现场工程管理是一项十分重要的工作, 直接影响到工程的进度和质量。通过现场工程管理的创新管理, 可以有效降低工程成本, 提高企业的经济效益, 从而推动企业的可持续发展。现代信息技术的快速发展和广泛应用, 为企业管理提供了新的手段和工具。在现场工程管理中, 通过运用现代信息技术, 可以实现工程信息的实时传递和共享, 从而减少工程管理中的信息不对称, 降低工程管理的成本, 提高工程管理的效率和质量。

### 1.3 确保工程质量和施工安全

工程质量和施工安全是工程建设的重要目标, 也是工程管理的重要任务。要提升工程质量和施工安全水平, 必须注重现场工程管理的创新和优化, 确保工程建设过程中安全、稳定、高效。在实际操作中, 可以通过运用现代安全管理技术, 对工程现场进行实时监控和管理, 发现问题后及时有效地进行处理, 从而达到提高工程安全水平的目的。与此同时, 现场管理人员还需要对工程质量进行严

格的把控和管理, 确保工程建设符合国家相关标准和要求, 实现工程质量和施工安全的双赢。总之, 只有在管理上做到有效的创新, 才能推动工程质量和施工安全水平的提高, 确保工程建设的顺利进行。

## 二、现场工程管理创新管理的方法

### 2.1 引入新技术

现代信息技术在工程管理中的应用可谓是十分广泛且有效, 这无疑为企业带来了很大的帮助。通过使用现代信息技术, 企业不仅可以提高工程管理的效率和质量, 更可以实现工程信息的实时传递和共享。这样, 不仅可以减少工程管理中的信息不对称, 还可以有效地降低工程管理的成本, 使得企业能够更加高效地进行工程管理工作, 进而实现更好的经济效益。所以, 对于企业来说, 积极引入新技术, 不断提升工程管理水平, 是十分必要的。

### 2.2 创新管理理念

现场工程管理创新管理的基础是管理理念, 尤其是在这个快速变化的时代, 只有通过不断的创新才能跟上发展的步伐。与传统的管理理念不同, 创新管理理念更加关注问题的解决、质量的提高和工作的效率。这样的管理理念可以帮助企业更好地应对各种挑战, 提高工作效率, 从而提高企业的市场竞争力。

具体来说, 创新管理理念可以应用于很多方面, 如产品研发、生产制造、市场营销、人力资源管理等。在工程成本管理中, 通过运用创新管理理念, 对工程成本进行全面分析和优化, 可以帮助企业更好地控制成本, 提高利润。此外, 在供应链管理中, 通过运用创新管理理念, 可以降低库存水平, 提高供应链的效率和响应速度。

### 2.3 优化管理流程

现场工程管理的创新管理在整个工程管理过程中起着至关重要的作用, 它不仅是工程管理的重要环节, 而且是工程管理的灵魂。尤其是在如今科技日新月异、市场竞争激烈的时代, 现场工程管理的创新管理更是成为了企业生存和发展的重要法宝。通过对工程管理流程的优化和创新, 企业可以提高工程的管理效率, 降低工程成本, 提高工程质量和安全性, 从而赢得市场竞争的优势。

工程管理的核心是流程管理, 只有把流程管理好, 才能保证工程管理的效率和质量。因此, 对管理流程的优化和创新就显得尤为

重要。例如,在工程质量管理中,我们可以运用标准化管理流程,通过对工程质量的标准和要求的统一,来提高工程的整体质量水平。通过标准化管理流程,我们可以降低工程质量管理的难度,提高工程质量管理的效率和准确性,从而为企业创造更多的价值。

此外,我们还可以通过对工程质量管理流程的改革和创新,来提高工程的管理效率,从而提高工程的经济效益。比如,可以采用信息技术和智能化手段,提高工程质量管理的信息化水平,实现工程质量的自动化管理,从而降低工程质量管理的成本和风险。同时,也可以通过管理模式创新,比如采用精细化管理、协同管理等新型管理模式,提高工程质量管理的效率和质量。

### 三、现场工程管理创新管理的实践案例

#### 3.1 新技术的应用案例

在工程进度管理过程中,利用现代信息技术可以实现工程信息的实时传递和共享,从而有效地减少工程管理中的信息不对称现象,并降低工程管理的成本。例如,在工程建设过程中,采用了建筑信息模型(BIM)技术,借助于此技术可以将工程信息实时传递给相关人员,从而实现工程信息的有效共享,有效地减少了工程管理中的信息不对称现象,降低了工程管理的成本。再比如,在进行工程预算、合同签订等环节时,借助于现代化信息技术,可以实现信息的有效传递和共享,避免了人工传递中可能存在的疏漏和误差,从而减少了信息不对称现象,提高了工程管理的效率和质量。

#### 3.2 管理理念的应用案例

在现代工程项目中,精益管理理念已经得到了广泛的应用,因为它能够有效地降低工程成本,提高企业的经济效益。精益管理理念是指通过对工程成本进行细致的分析和优化,以达到降低成本、提高效益的目的。比如,在一项工程建设中,我们采用了精益管理理念,对工程成本进行了深入的分析和优化,最终实现了工程成本的降低和企业经济效益的提高。

#### 3.3 管理流程的应用案例

在工程质量管理中,我们可以运用标准化管理流程,以提高工程质量水平。标准化管理流程是一种系统性和规范性的管理方法,其核心是对工程质量的标准和要求的统一。例如,在一项工程建设中,采用标准化管理流程,可以有效地对工程质量进行标准和要求的统一,从而有效地提高了工程质量水平。具体来说,标准化管理流程可以包括工程设计标准、施工技术标准、验收标准等多个方面,以确保工程质量达到最优水平。通过标准化管理流程,可以有效地减少工程质量问题的发生,提高工程的可靠性和稳定性,为工程建设和运营带来巨大的经济和社会效益。

### 四、现场工程管理创新管理的未来发展

随着科技的不断进步和社会的不断发展,现场工程管理创新管理也将不断发展和完善,未来的现场工程管理创新管理将更加注重智能化、信息化和绿色化。

#### 4.1 智能化

随着科技的不断进步,智能化已经成为当前科技发展的重要方向,越来越多的智能技术被广泛应用到各个领域,特别是现场工程

管理。将智能化技术运用到现场工程管理中,可以有效提高工程管理的效率和质量,带来更多的效益和便利。例如,在工程质量管理中,可以通过物联网技术实现对工程现场的实时监控和管理,实时采集工程现场的温度、湿度、压力等数据信息,及时发现和处理工程现场的安全隐患,从而提高工程安全水平。

#### 4.2 信息化

信息化技术在现场工程管理创新管理中的应用无疑是至关重要的,它可以帮助我们更好地利用现代信息技术,实现工程信息的实时传递和共享,从而极大地减少了信息不对称的情况,降低了工程管理的成本。例如,我们可以利用大数据技术,对工程的进度进行深度分析和预测,从而更好地把握工程的进度,避免在工程进度方面出现不必要的延误和浪费,提高工程管理的效率和质量,确保工程的顺利进行,帮助现场工程管理更好地进行决策,最终实现工程项目的目标。

#### 4.3 绿色化

绿色化是现场工程管理创新管理的重要方向之一,它不仅可以提高施工效率和质量,还能够降低工程对环境的影响,实现可持续发展。通过运用绿色化技术,如绿色建筑技术、智能能源技术等,可以实现对建筑能源的有效利用和管理,减少建筑能耗和污染排放,提高建筑的环境效益和生态效益。例如,在工程施工中,可以通过优化施工工艺、选用环保材料等方式,减少工程对环境的影响,实现建筑的可持续发展。绿色化技术的运用,不仅能够提高建筑的质量和效益,还能够为人们提供更加健康、舒适、环保的居住环境。因此,在现场工程管理中,应该重视绿色化技术的应用和推广,不断提高绿色化管理水平。

#### 结束语

现场工程管理创新管理是建筑业发展的必然趋势,其创新的管理方式将为建筑业的未来发展带来深远影响。通过引入新技术、创新管理理念、优化管理流程等手段,不仅可以提高工程管理的效率和质量,降低工程成本,还可以更好地确保工程质量和施工安全。这种新型的现场工程管理模式将更加注重智能化、信息化和绿色化,以更好地适应建筑业的发展趋势和市场需求。因此,建筑业应该积极主动地探索和实践这种创新的现场工程管理模式,为建筑业的发展提供有力的支持。

#### 参考文献:

- [1]陈玉新,季玉.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].散装水泥.2020,(5).
- [2]郑西跃.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].建材与装饰.2020,(16).
- [3]于乃仓.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].建材与装饰.2018,(40).DOI: 10.3969/j.issn.1673-0038.2018.40.090.
- [4]王杰.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].住宅与房地产.2020,(27).110,112.
- [5]庞红刚.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施探讨[J].大陆桥视野.2020,(8).136-137.