

# 建筑工程管理影响因素及应对策略探讨

许 辉

中铁二院(成都)咨询监理有限责任公司 四川成都 610000

**摘 要:**在我国近几年迅速发展社会经济的过程中,各个领域都得到了新的发展契机,也为社会综合建设发展提供了较大的保障。就建筑行业的发展情况来看,许多建设单位在组织工程项目施工作业时都缺乏科学的管理措施,尤其是会受到较多因素的影响导致管理成效不佳。文章简要分析建筑工程管理的影响因素,提出可行性策略予以应对,减少建筑工程管理中产生的问题,从根本上提高建筑工程管理水平,为我国建筑行业的健康、稳定发展奠定良好的基础。

**关键词:**建筑工程;影响因素;应对策略

目前,我国建筑行业的整体发展态势较好,施工单位组织工程项目建设施工作业时还是面临非常复杂的情况,导致工程项目建设施工的影响因素有所增多。其中,最显著的影响因素为环境因素、人为因素、材料因素、设备因素、制度因素,制约了建筑工程项目施工管理工作的有序开展,还会在建设单位后期发展中引发更多难以解决的问题。所以,非常有必要根据建筑工程管理中的影响因素采取科学的应对策略,实现对工程项目的科学管控,持续推动建筑行业的有序发展。

## 一、建筑工程管理的影响因素

### 1.环境因素

自然环境的可控程度较低,而建筑工程项目施工作业需要在室外进行,如果在施工期间产生无法预知的恶劣天气就会直接影响工程施工进度,还可能会对已经完工的内容造成损害。特别是一些比较偏僻的建筑工程施工场地会受到自然灾害的影响,严重时很可能会造成人员伤亡,在影响建设单位综合效益的同时威胁人们的生命财产安全。

### 2.人为因素

就目前的建筑工程管理发展形势来说,部分施工管理人员在参与相关工作的过程中缺乏对建筑工程的了解,尤其是施工人员产生了不规范的行为,没有意识到工程施工质量控制的重要性。部分管理人员参与现场施工管理工作时没有完全掌握建筑工程的整体建设情况,盲目指导施工人员开展相关操作,在工程项目建设施工中产生了较多难以解决的问题,制约了建筑工程项目管理工作水平的提升。

### 3.材料因素

施部分施工单位为了在短期内产生更高的效益会选择使用价格低廉的劣质材料,管理人员在检测和控制材料质量时态度不端正,将质量不合格的材料运输到施工现场。少数建设单位在采购施

工材料时没有审查供应商的资质,或者采购人员与供应商私下达成合作,利用职务之便谋取私利,采购的施工材料达不到质量标准,直接影响了建筑工程施工质量。

### 4.设备因素

在新时期发展社会经济的过程中,许多建设单位都引进了自动化设备提高工程施工效率,一些设备的体积较大,需要耗费较多成本,施工人员开展项目施工作业时对于设备的依赖程度较高,但是没有对其实施科学的维修养护。在自动化行业迅速发展的当下时期,建筑机械设备逐渐往集成化、智能化方向发展,建设单位就需要建立相关的设备管理机制保障设备的性能,促使每一项工作都能够有序开展。但是许多建设单位并没有采取针对性措施维护设备的性能,施工人员在操作当中存在一定的盲目性,管理人员也缺乏对设备的信息化管理,难以充分体现先进设备在施工管理中的作用和价值。

### 5.制度因素

在我国现阶段开展建筑工程管理工作的过程中,一些建设单位并没有构建相应的制度,单位的工程监理水平较低,难以保证工程质量。部分建设单位在组织建筑工程项目施工管理工作时缺乏专职经理,也没有构建相应的组织机构,导致很多工作都无法按照预期目标有效实施。尽管一些建设单位按照国家标准构建了相关制度,但是在执行制度内容时流于形式,没有深入分析和改善工程项目建设中的问题,施工管理制度形同虚设,达不到建筑工程项目管理的目标。

## 二、建筑工程管理问题的应对策略

### 1.健全工程管理体系

建设单位组织建筑工程项目管理工作时首先需要健全工程管理体系,在现有的基础上完善施工管理组织和制度,让管理人员深入了解建筑工程施工管理模式,做好工程施工部署,合理分配施工

人员,使其明确相应的职责,从根本上提高工程项目建设施工管理成效。建设单位需要结合国家的规章制度和法律法规优化工程项目整体布局,将管理工作覆盖到施工过程的每一个阶段,防止产生不必要的问题。开展相关工作的过程中,建设单位能够组织管理人员进行自检、互检和交接检等检查施工中是否利用了不合格的部件,一旦发现问题就需要组织施工人员及时返工,直到合格之后再填写质量检查填报表,由业主和监理单位进行质检。在相对完善的工程管理体系支持下,建筑工程项目施工中的许多问题都能够得到解决,从而全面加强工程项目管理实效性。

### 2.加大人员管理力度

对工作人员进行管理是建筑工程管理中必不可少的一项内容,也是管理人员的工作要点。许多大规模建筑工程施工人员掌握的技术方法达不到工程施工要求和标准,实际开展项目施工作业的过程中随心所欲,还有一些施工人员存在懈怠心理,在建筑工程项目施工中的参与度不高,也不会主动配合管理人员规范施工行为操作。基于此,建设单位应该持续加大人员管理力度,对人员管理提出具体的要求,做好施工人员监督管理工作,使其在工作当中加强自身的工作能力。建设单位可以组织施工管理人员参与专项培训和教育,构建长效发展机制约束施工人员的行为,以客观发展的眼光看待施工管理工作,确保施工管理人员在实践操作当中可以协同合作,全面提高建筑工程施工管理效率。实际开展培训工作时,要增强施工管理人员的责任意识与质量意识,共同分析和解决目前建筑工程管理中的问题,合理安排各个阶段的工作,从多个层面解决建筑工程管理问题。

### 3.做好材料管理工作

当施工材料管理不到位时,建筑工程管理成效就会有所降低,不利于建设单位的持续发展。管理人员需要将材料管理作为建筑工程管理的重要部分,按照设计方案和工程项目建设施工的实际要求做好材料质量检测工作,保证建筑工程材料的规格、数量、性能等都符合要。施工材料进入到现场之后,管理人员要区分不同材料的型号,按照具体的要求检查采购人员购入的材料,结合材料的特点将其堆放到相应区域,避免材料受潮。管理人员要对施工人员领用材料的情况进行记录,做好材料出入库管理工作,将相关记录细化到材料的类型、数量和规格上,还要采取抽样检验等方式检测材料质量,保证其达到质量标准之后才可以应用于实际建设施工当中。

### 4.注重保护现场环境

施工环境对于建筑工程管理质量的体现会产生较大的影响,管理人员开展现场管理工作时,要对施工人员提出环境保护要求,在提高建筑工程施工效益水平的同时达到新时期生态环境建设的需求,减少施工中的环境污染问题。建筑工程施工会受到地理条件、

土壤环境及自然环境等因素的影响产生不同程度的问题,管理人员应做好现场环境管理工作,要求施工人员合理排放废水和固体污染物,还要控制施工现场的噪音及粉尘。基于此,管理人员应合理规划施工现场各项工作,组织施工人员提前勘察施工现场的环境,根据工程项目建设施工特点科学制定污染防控措施,加大环境保护力度,防止产生不必要的环境污染问题,为建筑工程项目长效运营奠定良好的基础。

### 5.加强设备维护使用

机械设备的科学使用可以有效提高建筑工程管理效率,解决传统管理工作中的弊端。管理人员开展建筑工程项目管理工作时,要加强设备维护使用,采取科学、合理的保养措施控制机械设备的性能,最大限度地发挥设备的功能。部分施工人员会长时间使用相同的设备开展施工操作,导致设备处于疲惫状态。建设单位就要构建科学的设备维修保养制度,全面分析机械设备的功能和使用场景,根据机械设备的维护要点制定详细的计划,达到设备稳定性运行的需求。一些设备在使用期间不可避免会产生故障问题,施工人员应及时将其上报,管理人员就要在第一时间组织专业人员维修,妥善解决设备故障问题,为提高建筑工程施工质量打好基础。在必要的情况下,管理人员可以更换施工设备,结合先进的工艺技术更新施工设备,提高设备的适用性,为建筑工程施工提供有力保障。

### 结束语:

综上所述,管理人员落实建筑工程管理工作时需要针对其中存在的问题采取可行性措施,全面提高工程管理成效。建设单位需要健全工程管理体系、加大人员管理力度、做好材料管理工作、注重保护现场环境、加强设备维护使用、打造智慧工地新体系等,采多元化的措施应对施工中的影响因素,产生更高的施工效益,提高建设单位的综合竞争力。

### 参考文献:

- [1]张坤.建筑工程管理的影响因素与对策[J].江苏建材, 2024, (01): 151-152.
- [2]陈杰.浅析建筑工程管理影响因素及应对策略[J].中国住宅设施, 2023, (09): 163-165.
- [3]杨晖.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J].房地产世界, 2023, (18): 103-105.
- [4]李超.建筑工程管理影响因素及应对方法探析[J].中华建设, 2023, (08): 57-59.
- [5]贾连锋.浅析建筑工程管理影响因素及应对策略[J].散装水泥, 2023, (03): 51-53.
- [6]杨亦秋.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略研究[J].房地产世界, 2023, (05): 115-117.