

新形势下建筑工程造价的动态管理与控制

冯小磊

中亚建业建设工程有限公司 四川成都 610000

摘要: 随着科技的飞跃,数字经济的影响力无孔不入地渗透到各个经济领域,其中包括建筑工程界。传统的成本控制框架因其过时的思维模式和落后的工具应用,往往在实际操作中无法精确匹配工程预估与实际支出,这不仅侵蚀了建筑企业的经济效益,还可能误导管理层做出不当决策。面对这一挑战,采纳前沿的管理策略,构建适应性的动态成本监控系统显得尤为关键。这个系统旨在通过预见施工过程中的潜在变动和突发情况,实时进行有效调整和控制,确保项目能按计划、有序地推进,向着既定目标和可管理的轨道前进。对于建筑行业的长远繁荣而言,这是不容回避的转型路径。

关键词: 新形势; 建筑工程; 造价; 动态管理; 控制

当前,我国经济社会的迅猛进步和城市化进程不断加速,虽然推动了建筑业的繁荣,但同时也对建筑工程的质量标准和管理复杂性提出了严峻挑战。在这一背景下,精准实施建筑工程造价的动态管理和调控显得尤为重要。这不仅有助于有效地控制工程成本,提升项目管理效率,还能促使施工进度加速,从而增强建筑企业在市场中的竞争优势,确保企业的经济效益得以持续优化。

1 建筑工程造价概述及其重要性

1.1 建筑工程造价概述

建设项目成本,本质上是一个全面的费用估算框架,涵盖了从设计到实施各个阶段的各类开支,如建筑构造、设备购置、安装、装饰及维护等环节。它是投资者在项目初期的预估资金投入,到初步设计阶段的成本概算,再到施工图纸设计阶段的预算编制,以及招标投标阶段的标价参考和合同定价的关键参数。按照住房和城乡建设部的权威定义,在《工程造价术语标准》(GB/T 50875—2013)中,它特指建设工程项目在建设过程中预期或实际产生的各项建设费用,简称为工程造价。另一方面,工程造价管理并非单一的概念,而是融合了管理学、经济学、信息技术及系统工程等多种学科知识,通过运用这些专业知识,对建设项目的费用产生全程的精细管理。这包括费用的预测、规划、控制、核算、分析和评估,形成一个完整的项目管控流程。因此,工程造价管理实质上是一种策略性的决策支持体系,旨在确保项目的经济效益和质量目标得以实现。

1.2 建筑工程造价的重要性

建筑设计的成本估算在建筑行业中占据核心地位,它不仅是企业运营效率的关键衡量指标,而且涵盖了广泛的范畴,如成本规划、进度管理以及质量保障等,对企业的盈利潜力具有决定性影响。作为项目投资决策的基石,工程造价是招标和投标过程中成本控制的核心工具,也是施工成本确立的基准,同时还是项目完工后对施工活动费用详尽审查和结算的准则。它犹如工程建设的脉络,不仅贯穿项目的生命周期,而且是管理者制定策略的首要资料,同时也是施工团队行动指南的重要组成部分。

2 建筑工程造价的动态管理与控制原则

2.1 全面性控制原则

鉴于建筑工程的特殊性质,其建设周期漫长且涉及众多变量,确保建筑质量和效率的提升是一项复杂的任务。因此,在建筑工程造价的动态管理和控制中,必须采取全面策略,充分考虑众多潜在影响因素。区别于其他项目,建筑工程的环境复杂性使得其在应对风险时显得尤为脆弱,成本负担也更为显著。这就要求造价管理人

员具备卓越的管理和操控技能,不仅要精细管理施工流程的各个环节,还需协调各部门的协作,预先识别并分析可能影响质量和效率的各种干扰因素。通过这种全面的造价管理方法,我们旨在降低工程成本,防范潜在风险,同时保持施工进度和整体工程质量的稳定。这是一种系统性的策略,旨在优化资源分配,确保建筑工程项目的顺利进行。

2.2 真实性控制原则

在建筑工程成本的有效调控和管理中,首要的是坚守实事求是的准则。建筑行业的决策者和实践者应以工程项目的核心需求为导向,灵活应对,精准地针对造价管理中的具体难题,设计出定制化的解决方案,从而深化对造价体系的微观优化,确保动态造价管理能切实解决实际问题,带来显著的成效。在落实真实性原则的过程中,造价管理人员需清晰界定其服务的对象和涉及的因素,严谨地监督造价管理在施工全周期中的实施。针对建筑项目各阶段的独特特性和需求,造价管理需随之进行动态调整和提升效率,确保这种动态管理能满足施工实践的实时需求,实现成本控制的精准和有效。

2.3 及时性控制原则

鉴于建筑工程的复杂性及漫长的施工周期,建筑企业的成本控制策略需深入挖掘施工过程中的每一个细节。他们必须具备全面理解和精准操控所有施工环节的能力,同时实时监控各项费用的动态变化,并能迅速响应和调整。通过强化建筑工程造价管理与各部门间的高效协作,企业能够迅速定位问题源头,提出创新性的解决策略,有效管控各个环节和要素的实际变异性。这样,可以即时填补实际支出与预算之间的缝隙,进一步优化施工计划,旨在最大化建筑项目的经济效益。

2.4 可持续发展性控制原则

在建筑工程造价的动态管理和调控中,强调的是与环境和谐共生的管理策略。施工企业应倡导一种以人为本,兼顾生态平衡的工程实施理念,强调在施工过程中积极履行环保责任。首要任务是将环保与资源节约融入造价管理的核心考量,这需要企业从两个维度推进。首先,企业需提升员工的专业素养和绿色施工意识,包括强化环保和安全教育。施工人员需熟练掌握高效、低耗的设备操作,以降低施工对环境的影响,确保施工过程中的可持续性。其次,企业在造价决策上应优先选择环保设计理念,注重建筑材料和设备的选择,它们不仅要满足功能性需求,更要兼顾对环境的友好性。通过精准的成本控制,企业能够提升工程质量,进一步减少对生态环境

境的负面影响,从而推动整个建筑行业的可持续发展道路。

3 数字经济时代下建筑工程造价动态管理与控制存在的问题

3.1 管理技术理念与时代滞后

步入数字经济的新纪元,建筑工程造价的动态管理和控制显得与时代步伐脱节。尽管数字化技术作为数字经济的核心支柱,为这一领域带来了前所未有的革新潜力,但在现实中,传统思维模式的影响依然明显,许多造价管理者仍过于侧重设计阶段,忽视了施工过程中的关键作用。这种偏颇导致造价动态管理与控制工作的实施缺乏深度的科学依据。在数字化浪潮的冲击下,建筑工程造价动态管理和控制亟待摒弃过时的理念,积极接纳并应用新的技术和设备。只有这样,才能促使造价管理工作迈向更为精确、系统的科学管理轨道,从而适应数字经济时代的高效要求。

3.2 造价动态管理与控制意识薄弱

在数字化经济的新背景下,建筑工程造价管理中的前瞻性 with 精细化操作显得尤为不足。造价管理者往往忽视了成本管控的重要性,倾向于过度关注设计而忽略了施工的实际需求,这导致他们无法实时监控施工进度,也无法灵活调整设计策略以适应现场变化。因此,未能通过动态造价管理有效控制工程成本,使得项目的投资常常突破预算,进而引发了造价控制机制的混乱。在当今竞争激烈的市场环境中,建筑企业若欲保持竞争优势并实现盈利最大化,亟需强化内部管理,提升造价人员的成本敏感度,并革新造价动态管理模型,使之更加适应数字化时代的挑战。

3.3 工程团队建设有待完善

在数字经济的洪流中,建筑工程造价的动态管理和控制团队建设面临着诸多挑战。首要问题体现在人才结构上,尽管信息技术与工程造价融合的需求日益迫切,但具备双重视野的复合型专业人才却极度匮乏,这无疑制约了适应新时代造价管理需求的能力。其次,团队的教育和培训体系亟待强化,他们对于数字时代的造价动态管理与控制理解不足,对如何借助数字化手段优化工作效率的研究也显得浅尝辄止。此外,建筑工程造价管理队伍的专业素养短板明显,他们在数字化技术的运用上存在局限,无法充分把握数字经济时代的脉搏,这不仅影响了他们对造价动态管理与控制工作的适应性,也阻碍了整个管理流程的顺畅进行。因此,提升团队的专业技能和数字化素养,以适应数字经济的变革趋势,是当前亟待解决的关键问题。

4 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制策略

4.1 科学优化决策和设计环节

建筑工程的成功实施,不仅依赖于精准的前期策划和创新的设计理念,还深深烙印着资金调度、选址策略以及设备配置等关键步骤的决策质量。在项目的初始阶段,对建设资金的筹集、施工环境和设备选择的明智抉择,会深远地塑造工程的整体品质和执行效率。因此,建筑工程的决策过程应当融入动态的造价管理,全面考量各项决策可能对工程质量和速度产生的连锁反应。这要求我们在项目启动之初就深入剖析潜在的施工成本因素,构建出一套完整的造价管理框架。同时,造价管理人员与设计团队间的紧密协作至关重要。在设计阶段,他们需精确掌握预算控制,通过甄选最符合实际施工需求的设计方案,优化工程资金的分配,以此强化对建筑工程造价的动态管控。这样的协同操作,旨在确保每一分钱都物有所值,推动整个工程项目的顺利进行。

4.2 严格控制材料质量

在建筑工程的初始阶段,关键在于实施严格的材料质量筛选程序,优先选择那些能满足国家法定标准的优质材料。企业需将材料质量视为首要考量,既要确保其成本效益,也要严把质量关,以此

推动建筑工程造价管理与控制系统的持续优化。这样做的目的是预防劣质工程的发生,强化建筑项目的整体安全性与品质,从而推动我国建筑业的可持续进步。此外,管理层应强化对建筑材料成本的实时监控和管理,通过深入研究市场材料价格的细微差别,灵活调整材料成本预算策略,以科学的方式进行采购决策,确保项目的顺利进行,有效控制成本风险。

4.3 重点掌控施工环节

尽管初始的造价估算在理论上具备完整性,但在实际施工阶段,施工周期的灵活性、施工质量的波动以及实际费用的不确定性等因素,往往会使预算产生偏离。因此,在动态管理建筑项目的造价时,关键在于实时监控施工流程。造价管理者需实时获取最新信息,迅速响应市场变动和突发状况,以防止任何可能影响施工进度和工程质量的不确定因素演变成严重问题。同时,建筑管理层在推进工程进度、保证质量、优化效率并确保安全的前提下,应积极寻求成本控制策略,旨在通过最有效的资源利用,最大化工程项目的经济效益。

4.4 做好项目竣工阶段的收尾工作

在建筑工程项目的接近尾声阶段,造价管理的专业严谨性尤为重要,尤其是在结算的关键时期。管理者需精细梳理所有环节的详实文档,对项目历程中的实际花费进行深入剖析,并进行精准的最终结算。他们需对工程成本的每一个细微变化进行严谨核查,确保无遗漏、无误判。通过对先前项目的结算结果进行深度挖掘和学习,造价管理能够为后续建筑设计的成本预估和动态管控策略提供宝贵参考。这不仅有助于提升建筑项目的经济效益,而且推动了工程造价管理和动态控制体系的持续优化与升级。

4.5 健全工程造价动态管理和控制监督及责任机制

在数字化经济的新环境中,建筑工程成本实时管理和控制的复杂性日益凸显,传统的监管模式已难以适应这一变革需求。因此,工程造价动态管理与控制的实践应深度融入数字化时代的特性,以构建更为精细且高效的管理体系。首要任务是重构动态管理和控制的监督责任架构,明确每个环节的职责,提升监控效率,使动态机制发挥最大效能。其次,必须细化监督内容,确保其全面且真实反映项目的实际状况,一旦发现任何偏差,立即进行修正,保证监管机制的顺畅运作。最后,完善一个公正且量化的评估体系,设定明确的评价标准,定期实施绩效评估,对存在的问题进行即时纠偏,以此强化建筑工程造价管理的科学性和合规性。

5 结论

在现代经济体系中,动态管理和调控建筑项目的成本是工程项目管理的核心策略。尤其在市场经济的新阶段,精准动态造价控制不仅有助于节省开支,提升施工效率,而且能显著提升企业的经济效益。因此,建筑公司必须将工程造价的动态管理视为战略重点,持续优化项目动态管理系统,强化自身竞争优势。这样既能确保工程品质,又能保障工程效益,推动整个建筑业的稳定且绿色的增长模式。

参考文献:

- [1]田洪茹.关于建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中华建设,2023(4):58-60.
- [2]朱剑军.建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J].中国市场,2022(35):106-108.
- [3]郑文文,贾蓉.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(5):14-16.
- [4]李晓霞.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J].建材与装饰,2023(26):200-201.