

# 探析精细化管理在建筑工程管理中的应用

曹选康

宜宾智轨交通有限公司 四川宜宾 644000

**摘要:**随着城市化建设的不断发展,对建筑工程的要求也越来越高。促使建筑工程行业的不断进步,传统的建筑工程管理模式已经难以满足现代建筑工程的需求。而精细化管理作为一种先进的管理理念和方法,逐渐在建筑工程管理中得到广泛应用。本文主要对精细化管理在建筑工程管理中的重要性 and 精细化管理在建筑工程管理中应用进行分析,仅供参考。

**关键词:**精细化管理、建筑工程、工程管理

建筑工程精细化管理指对工程建设全过程的精确掌控和细致管理。随着科技的不断进步和市场竞争的日益激烈,建筑工程精细化管理成为提升工程质量、降低成本、增强企业核心竞争力的关键手段。本文将对建筑工程精细化管理的重要性、概念、特点、应用以及面临的问题进行分析,希望为我国建筑工程精细化管理长期稳定的发展提供有益的参考。

## 一、建筑工程精细化管理的重要性

随着我国建筑行业的快速发展,建筑工程中的各项操作步骤正在增多,所涉及的环节也更加复杂。涉及到多个领域和环节,如设计、施工、监理、质检、材料、环保等等。因此,要想确保工程的质量、安全和进度,需要进行全方位、多角度的精细化管理<sup>[1]</sup>。精细化管理通过拆分施工流程使各流程符合要求,减少资源的浪费,提高施工效率,避免因质量引发的安全隐患。落实精细化管理至关重要,可以满足当下市场的需求,提升员工的责任感,将工程目标与企业发展相互结合,实现共同管理,促进建筑行业发展。

## 二、建筑工程中精细化管理存在的问题

### 1. 缺乏监管

在建筑工程中,精细化管理是一项至关重要的任务,然而,实际情况中却存在着许多问题。施工管理过程中,由于相关监督工作人员工作中的疏忽,监督制度是缺位的,并不能够很好地确保相关规定的顺利施行<sup>[2]</sup>。缺乏有效的监管机制,导致施工过程常常遇到各种问题,如工程质量不达标、进度滞后和安全事故频发等,还包括监管部门不力、监管人员缺失以及监管制度不完善。这些问题导致监管工作无法有效执行、全面覆盖,同时也给一些不法分子留下可乘之机,进一步加剧建筑工程中的问题。

### 2. 施工人员综合素质低

在建筑施工中,施工人员技能和知识水平对工程质量至关重要,是工程质量的关键因素,需要具备专业技能和知识以保证质量和进度。缺乏必要技能、责任心、职业道德和知识,以及工作态度、安全意识、质量意识等,可能导致施工不规范、错误施工、不负责

任、偷工减料等问题,影响工程质量和安全。此外,团队合作和沟通能力也是影响工程质量的重要因素。在建筑施工中,多个工种需协同作业,若缺乏良好沟通和协作能力,可能导致配合不默契、工作不协调等问题,影响工程质量和进度。

### 3. 管理水平低

建筑工程精细化管理水平低的原因主要有两方面:管理层专业知识和经验不足,缺乏有效的管理工具和方法。管理层专业知识和经验不足,导致管理层难以准确判断施工现场情况,难以制定科学合理的施工方案和管理计划。缺乏有效的管理工具和方法也会使管理水平低下,导致施工过程中的各种问题难以得到及时有效的解决,从而影响工程的进度和质量,传统的人工记录和统计方式效率低下,易出错,缺乏数据分析工具,使管理层难以精确了解施工现场情况。

### 4. 材料管理不规范

在进行建筑施工期间,材料对于施工质量的影响来说非常关键,同时也是建筑工程施工的根本所在,然而不是所有的材料都可以用作施工材料<sup>[3]</sup>。材料的管理是一个至关重要的环节,它直接关系到工程的进度、质量和成本。当下,许多工程在材料采购、存储和使用等方面缺乏科学管理制度,增加了工程成本。目前,材料质量控制也是问题之一,采购时缺乏对供应商的有效筛选和评估,可能导致材料质量不达标,给工程带来安全隐患。

## 三、精细化管理在建筑工程管理中的具体应用

### 1. 工程计划管理

在建筑工程管理中,工程计划管理无疑是至关重要的。就像一个团队中的领导者,统筹全局,保障整个工程能够按照预定的轨道和进度进行。精细化管理是全面、细致、深入的管理方式,通过对建筑工程的全面分析和评估,制定出科学合理的工程计划。不仅考虑到工程的工期、成本、质量等因素,还充分结合工程的实际情况和需求,确保计划合理可行。精细化管理强调对工程的深入了解和研究,包括对工程的规模、结构、功能等方面的全面了解,以及对

工程的环境、市场需求等因素深入分析。精细化管理还注重施工团队的建设和管理,以及参与人员的沟通和协作,促进团队成员之间的合作和交流,从而确保工程的顺利进行。

## 2. 质量管理

质量管理是建筑工程管理的核心环节,直接关系到建筑的安全性和使用寿命。精细化管理在建筑工程质量管理中的应用,可以帮助施工单位更好地控制施工质量,提高工程的安全性和使用寿命,还有助于提高施工单位的管理水平和市场竞争力。精细化管理在质量管理中的应用,主要体现在

### (1) 精细化制定质量标准

制定质量标准需结合建筑功能、结构和材料等因素,确保合理可行,并定期评估和调整,确保与实际需求相符。

### (2) 精细化实施质量控制

建筑工程施工中,精细化管理要求对质量控制进行全面监控和严格把关,确保施工质量达标。同时,加强原材料、构配件和设备的质量检验,防止不合格材料进入施工现场。

### (3) 精细化处理质量问题

建筑工程施工中,精细化管理要求及时发现和处理质量问题,防止问题扩大化。深入分析原因并找出根源,制定有效解决方案,并监控和评估实施情况。

### (4) 精细化考核质量管理

定期考核质量管理情况,发现不足和问题,及时采取措施。评估比较质量管理成果,激励施工单位提高管理水平。

## 3. 成本和资源管理

在建筑工程管理中,成本和资源管理是重要的一环。精细化管理在成本和资源管理中的应用,可以有效地控制成本,提高资源利用效率。精细化管理在成本管理中的应用主要体现在以下几个方面:

### (1) 制定详细的成本预算计划

在建筑工程开始前,需要根据工程需求和实际情况,制定详细的成本预算计划,包括人工成本、材料成本、设备成本等各方面的费用。通过精细化管理,可以更加准确地预测和控制成本,避免成本超支和浪费。

### (2) 建立成本控制机制

在建筑工程实施过程中,需要建立有效的成本控制机制,对各项费用进行实时监管,及时发现问题并采取相应措施进行调整。通过精细化管理,可以更加精准地控制成本,确保工程的收益。

### (3) 优化资源配置

资源的合理配置对于工程的顺利进行至关重要。通过精细化管理,可以根据工程需求和实际情况,对人力资源、物资资源、设备资源等进行优化,提高资源利用效率。

### (4) 建立资源管理制度

建立完善的资源管理制度,可以对资源的采购、存储、使用等各个环节进行规范和管理。通过精细化管理,可以更加有效地管理资源,避免资源浪费和损失。

## 4. 安全管理

在建筑工程管理中,安全管理至关重要的,安全管理一旦出现问题都会引发安全隐患和事故。精细化管理在安全管理中的应用主要体现在以下几个方面:第一,精细化管理要求建立全面的安全管理制度和操作规程,包括施工现场的安全设施、标志和通道等规定,加强施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和自我保护能力;第二,精细化管理强调实时监控和预警施工现场,利用监控摄像头、传感器等设备监测安全状况,及时发现并处理安全隐患。同时,建立安全管理信息系统,实现实时数据分析和预警,提高管理效率和准确性;第三,精细化管理注重考核和奖惩机制,定期检查和评估施工现场的安全管理情况,表彰和奖励优秀单位和个人,整改和处罚存在问题的单位和个人,激发施工人员和管理人员的积极性和主动性,确保安全管理工作的有效落实。

## 5. 协调管理

精细化管理在建筑工程管理中的应用表现在施工过程的把控和管理环节间的协调配合。协调管理对确保工程顺利进行、提高工程质量和效率至关重要。建筑工程涉及多个部门和利益相关方,如设计、施工、采购、质量监督、业主、监理单位、政府部门等部门和利益相关方,这中间需要密切合作推进工程进度。精细化管理能明确各部门职责和任务,建立有效沟通机制,避免工作重复和资源浪费,确保工程满足各方需求和期望。同时,及时沟通和解决问题可避免利益冲突引发的纠纷和矛盾,确保工程按既定计划顺利进行。

### 结束语:

综上所述,精细化管理在建筑工程管理中的应用非常重要。通过对建筑工程的进行精细化管理,可以提高工程质量和效率,还能降低成本和风险。所以,建筑工程管理中应该加强对精细化管理的理解和应用,持续提高建筑工程管理的水平和能力,对建筑工程的精细化管理给予更多的关注和支持,推动精细化管理在建筑工程管理中的应用和发展。

### 参考文献:

- [1]郝平.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国住宅设施.2023(09):139-141.
- [2]曾家晏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中华建设.2022(05):31-32.
- [3]刘晓静,王玉明.精细化管理在建筑工程施工管理中的运用[J].住宅与房地产.2020(18):125-146.