

# 房屋建筑施工监理控制中的常见问题及对策

张振宇

天津建华工程咨询管理有限公司 天津 300000

**摘要:** 本文旨在分析房屋建筑施工监理控制中常见问题,并提出相应的对策应对,以提高监理控制的效果和效率。本文介绍了房屋建筑施工监理控制的背景和重要性,梳理了常见问题的类型和影响。重点探讨了常见问题的根源和解决方案。

**关键词:** 房屋建筑; 施工监理; 控制; 常见问题; 对策

## 引言

在房屋建筑施工过程中,监理控制是确保施工质量和安全的重要手段。然而,监理控制中存在着各种常见问题,如监理人员不到位、监理措施不力等,直接影响监理工作的效果和效率。因此,深入分析房屋建筑施工监理控制中的常见问题,并提出相应的对策应对,对于提升施工质量和保障工程安全至关重要。本文将从问题出发,探讨房屋建筑施工监理控制中的常见问题及对策,旨在为监理工作提供更加科学有效的支持。

## 一、房屋建筑施工监理控制的重要性与背景

### 1.1 监理控制在房屋建筑施工中的地位与作用

监理控制在房屋建筑施工中的地位与作用不可忽视。监理机构作为第三方独立的监督单位,承担监督、检查、指导和协调施工过程中的各项工作,起到了至关重要的作用。监理控制不仅可以帮助建筑施工单位规范施工行为,保障施工质量,还能有效防范和化解施工过程中可能出现的问题和风险,最终确保工程的质量和安

全。在监理控制对施工质量和安全的重要性方面,有几个关键点需要重点强调。首先,监理控制对施工质量的重要性体现在监督施工过程中的每一个环节。监理单位负责审核施工图纸、监督施工现场、检查施工质量,确保施工符合设计要求和标准规范,提高工程质量水平。通过监理控制,可以及时发现和纠正施工中存在的问题和缺陷,避免施工质量不达标的情况发生,保障房屋建筑的质量可靠性。其次,监理控制对施工安全的重要性体现在保障施工现场的安全生产。监理单位负责检查施工现场是否符合安全生产标准,监督施工过程中的安全措施是否到位,有效预防和控制施工事故的发生。通过监理控制,可以帮助施工单位建立健全的安全管理制度,提高施工现场的安全性,最大程度地保障工人和施工人员的生命财产安全。

### 1.2 常见问题概述

监理人员素质和数量不足是一个常见问题。监理人员的素质直接影响监理工作的质量和效果,如果监理人员缺乏相关专业知识和经验,可能无法有效地监督施工现场,识别和解决问题。此外,监理人员数量不足也会导致监理工作的负荷过重,难以做到全面覆盖和有效监督,容易出现疏漏和遗漏,影响监理工作的效果和房屋建筑质量。

监理措施执行不到位是另一个常见问题。监理单位制定的监理措施和要求如果无法得到施工单位的有效执行和配合,就会影响监理工作的效果。施工单位可能存在对监理措施的忽视或敷衍态度,导致监理工作无法有效进行,施工质量和安全无法得到有效保障。监理措施执行不到位也可能导致监理单位无法及时发现和解决问题,给工程质量和安全带来隐患。

施工方配合度不高也是一个常见问题。监理工作需要监理单位与施工单位密切合作,保持良好的沟通和配合,共同推动工程顺利

进行。然而,如果施工方配合度不高,可能会出现监理工作受阻、信息不畅、问题处理困难等情况,影响监理工作的效果和房屋建筑的质量与安全。

## 二、房屋建筑施工监理控制常见问题分析

### 2.1 监理人员素质和数量不足问题根源分析

监理人员素质和数量不足是一个常见问题。监理人员的素质直接影响监理工作的质量和效果,如果监理人员缺乏相关专业知识和经验,可能无法有效地监督施工现场,识别和解决问题。此外,监理人员数量不足也会导致监理工作的负荷过重,难以做到全面覆盖和有效监督,容易出现疏漏和遗漏,影响监理工作的效果和房屋建筑质量。

监理措施执行不到位是另一个常见问题。监理单位制定的监理措施和要求如果无法得到施工单位的有效执行和配合,就会影响监理工作的效果。施工单位可能存在对监理措施的忽视或敷衍态度,导致监理工作无法有效进行,施工质量和安全无法得到有效保障。监理措施执行不到位也可能导致监理单位无法及时发现和解决问题,给工程质量和安全带来隐患。

最后,施工方配合度不高也是一个常见问题。监理工作需要监理单位与施工单位密切合作,保持良好的沟通和配合,共同推动工程顺利进行。然而,如果施工方配合度不高,可能会出现监理工作受阻、信息不畅、问题处理困难等情况,影响监理工作的效果和房屋建筑的质量与安全。

为解决以上问题,监理单位可以采取一系列措施。首先,加强监理人员的培训和素质提升,确保监理人员具备专业知识和相关经验,提高监理工作的质量和效果。其次,监理单位应加强与施工单位的沟通与协调,建立良好的合作关系,促进监理措施的有效执行和问题的及时解决。最后,监理单位可以加强对施工方的监督与考核,促使施工方提高配合度,共同确保工程质量和安全。

### 2.2 监理措施执行不到位问题根源分析

监理措施执行不到位的问题源于监理计划制定不科学。监理计划是监理工作的指导性文件,涵盖了监理工作的内容、目标、方法、时间安排等方面。如果监理计划制定不科学,可能导致监理工作的重点不明确、监督措施不到位、监理工作无法有效开展等问题。监理计划的不科学制定可能是由于制定过程中未充分考虑实际情况、监理措施设计不合理或者缺乏前瞻性等原因造成的。

监理措施执行不到位的另一个根源在于监理报告反馈机制不畅。监理报告是监理工作成果的主要输出,反映了监理人员对施工现场情况的观察、问题的发现以及建议和措施的提出。如果监理报告反馈机制不畅,可能导致监理报告无法及时传达到相关部门和责任人手中,监理建议无法得到及时采纳和落实,监理工作的效果和价值无法充分发挥。监理报告反馈机制不畅可能是由于信息传递渠道不畅、反馈机制不够完善或者相关部门对监理报告重视程度不够

等原因引起的。

为解决监理措施执行不到位的问题,可以采取以下措施。首先,加强监理计划的科学制定,要充分考虑施工实际情况、风险因素和监理重点,确保监理工作的全面性和针对性。其次,优化监理报告反馈机制,建立畅通的监理报告传递渠道和快速的反馈机制,确保监理报告能够及时传达和得到有效回应。此外,还可以加强监理报告的质量管理,提高监理报告的准确性和可操作性,确保监理建议得到有效执行。

总之,监理措施执行不到位的问题的根源主要在于监理计划制定不科学和监理报告反馈机制不畅。通过加强监理计划的科学制定、优化监理报告反馈机制以及加强监理报告的质量管理,可以有效解决这一问题,提升监理工作的效果和价值,确保房屋建筑施工的质量和安。只有监理措施得到科学制定和有效执行,监理工作才能真正发挥其监督和保障作用,为房屋建筑工程的顺利进行提供良好保障。

### 2.3 施工方配合度不高问题根源分析

施工方配合度不高的问题源于沟通协调机制不完善。在房屋建筑施工过程中,监理人员与施工方之间需要进行频繁的沟通和协调,以确保监理工作的顺利进行和施工质量的保障。然而,如果沟通协调机制不完善,可能导致监理与施工方之间信息传递不畅、沟通不及时、问题处理不及时等情况,从而影响到双方的合作和配合度。沟通协调机制不完善可能是由于沟通渠道不畅、沟通方式不合理或者沟通内容不明确等原因导致的。

施工方配合度不高的另一个根源在于利益相关方之间的利益冲突。在房屋建筑施工中,涉及到多个利益相关方,包括业主、设计方、施工方、监理方等。不同利益相关方之间可能存在利益冲突,如施工方为了降低成本可能会忽视质量要求,监理方要求严格执行规范可能与施工方的效益诉求产生冲突。利益相关方之间的利益冲突可能导致施工方对监理工作的配合度不高,影响到施工质量和安全。

为解决施工方配合度不高的问题,可以采取以下措施。首先,加强沟通协调机制的完善,建立畅通的沟通渠道和高效的沟通方式,确保监理与施工方之间的信息传递和问题沟通畅通无阻。其次,处理利益相关方之间的利益冲突,可以通过建立合理的利益分配机制、明确各方责任和权利、加强沟通协调等方式,化解利益冲突,促进各方利益的平衡和协调。总之,施工方配合度不高的问题的根源主要在于沟通协调机制不完善和利益相关方之间的利益冲突。通过加强沟通协调机制的完善、处理利益相关方之间的利益冲突,可以有效解决这一问题,促进监理工作与施工方之间的合作与配合,提升施工质量和安全水平,确保房屋建筑工程的顺利进行。只有在监理与施工方之间建立良好的沟通与合作机制,处理好利益相关方之间的关系,才能实现监理工作的有效开展和建筑工程的顺利完成。

## 三、房屋建筑施工监理控制对策应用

### 3.1 加强监理人员培训及选拔的对策

在加强监理人员培训方面,建立完善的监理人员培训机制至关重要。监理人员需要具备丰富的专业知识和实践经验,才能有效履行监理职责。因此,监理机构应建立健全的培训计划,包括定期组织专业培训课程、提供实际案例分析和经验分享、加强监理技术和法律法规知识的培训等,以提升监理人员的专业素养和综合能力。培训内容应紧跟建筑行业的最新发展趋势,注重实践操作能力的培养,使监理人员能够适应复杂多变的建筑施工环境。

明确监理人员选拔标准和流程也是加强监理人员培训及选拔的重要对策。监理人员的选拔应该建立在一套科学合理的标准和流程之上,确保选派的监理人员具备必要的专业素质和职业道德。监

理机构可以制定详细的选拔标准,包括学历要求、工作经验、资格证书等,同时建立严格的选拔程序,如笔试、面试、综合评定等环节,对监理人员进行全面、客观的评估,选拔出适合岗位需求的人才。此外,建立监理人员的绩效考核机制,定期对监理人员进行评估和考核,激励其提升业绩和专业水平。

### 3.2 优化监理措施执行机制的对策

在完善监理计划编制与执行方面,监理计划是监理工作的基础,其合理性和执行情况直接影响到监理工作的效果和工程质量。因此,建立完善的监理计划编制机制是关键一环。监理机构应根据工程特点和监理任务制定详细的监理计划,包括监理任务分解、监理阶段划分、监理内容和方法等,确保监理全面、有序进行。监理计划应明确责任人、时间节点和执行步骤,同时要与建设单位和施工单位进行充分沟通和协商,确保监理计划的可行性和有效性。

健全监理报告反馈机制对于监理工作的改进和监理结果的落实至关重要。监理报告是监理人员对施工现场情况和施工质量问题的反馈,是监理监督的有效手段。监理机构应建立健全的监理报告编制和反馈机制,包括报告内容、报告形式、反馈程序等。监理报告应客观真实地反映监理情况和存在的问题,提出合理的改进建议和措施。同时,监理机构要确保监理报告及时提交给相关部门和责任人,促使问题得到及时解决和整改,防止问题扩大影响工程质量和安全。

### 3.3 提升施工方配合度的对策

在加强监理与施工方沟通协调方面,有效的沟通是保障监理工作顺利进行和施工方配合的重要手段。监理机构应建立畅通的沟通渠道,与施工方建立良好的合作关系,确保信息传递和沟通高效顺畅。监理人员应加强与施工方的沟通,及时了解施工进度和存在的问题,共同商讨解决方案,协调好监理和施工之间的关系,促进工程顺利进行。同时,监理机构还可以定期组织沟通会议和现场检查,加强监理与施工方的互动交流,增进双方的理解和信任,提高施工方的配合度。

在解决利益相关方的利益冲突方面,建立和谐的利益关系是提升施工方配合度的关键。在房屋建筑施工过程中,各利益相关方的利益可能存在冲突,如监理人员、建设单位、施工单位等。监理机构应积极协调各方之间的利益关系,妥善处理可能出现的矛盾和纠纷,确保各方利益得到平衡和保障。监理人员要公正客观地履行监理职责,维护工程质量和建设安全,同时要尊重施工方的合法权益,促进双方合作共赢。建立健全的利益调整机制和解决纠纷机制,及时处理各方的意见和建议,防止利益冲突影响施工方的配合度和工程进度。

## 四、结语

通过对房屋建筑施工监理控制中常见问题的深入分析和对策的提出,本文旨在为相关从业人员提供实用指导,并促进监理工作的科学化、规范化。在实际施工监理过程中,监理人员应当注重提升专业素质、加强沟通协调能力,以更好地履行监理职责;同时,监理机构应当建立健全的培训体系、优化监理措施执行机制,提高监理工作的效率和质量。施工方亦应积极配合监理工作,确保施工质量和工程安全。通过共同努力,可有效应对监理控制中的常见问题,提升监理效果,实现建筑工程的高质量、安全竣工。

### 参考文献:

- [1]胡成西.房屋建筑施工监理控制中的常见问题及对策[J].甘肃科技, 2023, 39 (01): 54-56.
- [2]左明新.房屋建筑施工质量监理中常见问题与对策分析[J].江西建材, 2014, (17): 289+292.
- [3]王启栋.房屋建筑施工质量监理中的常见问题与对策[J].产业与科技论坛, 2013, 12 (19): 248-249.