

建筑工程经济管理影响因素及应对的措施探讨

姚武进

上海天佑工程咨询有限公司 江苏泰州 200092

摘要: 面对不断变化的市场环境和多元化的挑战,探讨影响建筑工程经济管理的因素并制定相应的应对措施非常关键,这样做是为了能够对项目经济效益的保障。建筑工程经济管理所面临的挑战多种多样,在这些挑战下需要审慎分析各种因素对项目的影响,能够找到有效的解决方案。本文首先研究了建筑工程经济管理的重要意义,然后分析了建筑工程经济管理影响因素,最后提出了应对之策,希望能够让指导业界人士在项目管理中取得更好的经济效益。

关键词: 建筑工程; 经济管理; 影响因素

在建筑工程领域,经济管理一直是一个关键问题,它主要影响着项目的成本、进度和质量。了解这些影响因素并采取相应的措施,就能更好地推进项目顺利进行,也能够更好地控制成本并提高效率。

一、建筑工程经济管理的重要意义

建筑工程经济管理能够有效地控制项目成本,实现项目的经济效益最大化,在建筑项目的各个阶段,经济管理都能够通过科学合理的成本预算、成本控制和成本分析,有效地降低项目的总体成本。通过精准的成本预算就可以在项目开始之前就对各项费用进行充分评估和规划,避免因资金不足而导致项目停滞或拖延。利用严格的成本控制措施也能有效地监控项目各项支出,并及时发现和解决超支问题,使得项目不会因为成本超支而陷入困境^[1]。

另一方面,建筑工程经济管理还能够提高项目的执行效率,确保项目按时完成并投入使用。在项目的执行过程中经济管理通过合理的资源配置、科学的工期计划和有效的进度控制,提高施工效率,从而减少项目的建设时间。对项目所需资源的充分调查和合理分配,能够使得项目在施工过程中不会因为资源短缺而导致施工进度的延误,同时利用科学的工期计划来合理做好工期安排和详细的进度计划,有效地规范施工过程,并提高工程进度的可控性。

建筑工程经济管理还能够最大限度地提升项目的利润,增强企业的竞争力,在市场竞争日益激烈的情况下,建筑企业需要通过提高项目的利润水平来保证自身的生存和发展,而经济管理利用有效地降低项目成本、提高工程效率和保障工程质量,实现项目利润的最大化,从而增强企业的盈利能力和市场竞争力。

二、建筑工程经济管理影响因素

(一) 管理方法陈旧

一直以来所使用的管理方法在适应当前建筑行业快速发展的

需求方面存在不足,尤其是随着科技的发展和社会的进步,建筑业的发展速度越来越快,传统的管理方法已经无法满足项目的快节奏,传统管理方法较为守旧,缺乏灵活性,不能够及时应对市场的变化和客户需求的变化,因此造成项目执行效率低下的问题。而且传统的管理方法也没有能够有效整合信息化技术,使得项目管理过程中信息不畅且数据不准确,以往的管理方法对于信息化技术的应用较为被动,不具备前瞻性和创新性,因此也就无法利用信息化技术提升项目管理的效率。此外,当前所使用的管理方法对于风险管理的重视程度不够,无法识别评估出项目中存在的风险,所以项目在面临风险时就不能及时做出应对措施,这让项目的不确定性和风险大大增加^[2]。

(二) 资金周转困难

建筑工程的特点决定了其对资金的需求量大、周期长,由于建筑工程需要购买大量的材料和设备,支付工人工资以及应对的变更和延期的情况,因此需要大量的资金投入,同时建筑工程的周期较长,从项目开始到竣工交付需要数月甚至数年的时间,这就意味着资金需要长时间锁定在项目中无法及时回笼,因此会出现资金周转困难的情况。由于建筑行业受市场需求、政策法规、经济周期这些因素的影响较大,市场环境变化不确定性较高,这给项目的资金筹措带来了一定的困难,还受到金融机构风险偏好和贷款政策因素的制约,使得建筑企业融资渠道有限,只能依赖于银行贷款和自有资金,而这些渠道的获取也并不容易,特别是对于中小型企业来说更加困难。

(三) 设备运维不佳

建筑工程经济管理中,设备的长时间使用和高强度工作容易出现磨损、故障和损坏,若是设备运维不佳就容易造成施工进度受阻或是成本增加的问题。同时建筑工程中使用的各类设备对施工质量

也会带来相应的影响,混凝土搅拌机出现故障会让混凝土搅拌不均匀,从而影响混凝土的质量,最终就会影响到工程的整体质量,另外设备的故障或停工也容易造成施工中断,加之重新启动设备需要一定的时间,因此影响工程进度以及完成时间^[9]。还要注意的,设备在长时间的高强度使用后需要进行定期维修保养,运维不佳直接就会造成设备损坏程度加剧,维修成本也会相应增加,若是由于设备故障导致施工停工,也会增加项目的额外费用,从而进一步增加项目的总成本。

三、建筑工程经济管理能力提升的策略

(一) 构建完善的建筑工程经济管理制度

成本管理是建筑工程经济管理的核心内容,它与项目的经济效益和投资回报率成正比,建立科学合理的成本管理制度需要从成本预算、成本控制和成本分析这几个方面进行规范指导。成本预算是成本管理的起点,需要在项目启动阶段对项目的各项费用进行详细的预估规划,明确项目的投资规模和资金需求,为项目后续的经济管理提供依据。成本控制需要在项目执行过程中对各项费用进行严格的控制监督,使得项目的经济效益可以获得保障。成本分析过程中需要对项目各项费用进行详细的分析比较,找出成本的主要来源和节约的潜力,为项目的后续决策提供参考依据。此外还要注意建立有效的资源配置制度,这一点工作需要从人力资源、物资资源和财务资源入手,以为人力资源是建筑工程的重要资源,需要合理配置和有效管理来保障项目所需人员的数量、技能和素质的匹配,然后也需要合理采购和储备,让项目所需材料的及时供应和质量得到保障,并注意调配和有效利用项目的资金,实现安全的资金,利用建立有效的资源配置制度来提高建筑工程经济管理的效率^[4]。

(二) 强化资金运行能力

在资金管理制度中,要再项目资金筹措、使用和监督等方面做好规范指导。在项目启动阶段制定详细的资金计划,找准项目的资金来源和使用途径,让项目的资金需求得到充分满足。在项目执行过程中就应该建立严格的资金使用管理制度,利用该制度对项目资金的支出进行严格监督控制,防止资金的浪费,此外还需要结合使用资金监督和审计制度来加强对项目资金使用情况的检查,让项目的资金运行能够在规范和合法的轨道上。同时在资金调配方面需要根据项目的实际情况和资金需求进行灵活合理的调配,让项目的资金供给和使用之间能够实现平衡,避免因资金不足而影响项目的正常进行,同时还需要根据项目的进展和资金使用情况及时调整资金调配方案,让项目的资金运行始终保持在良好的状态。另外在开展在资金风险防范工作时,要注意根据项目的实际情况和资金运行的

特点建立风险评估和风险管理体系,并识别评估项目资金运行中存在的各种风险,依据风险来制定相应的应对措施。

(三) 构建完善的设备运维制度

建立科学合理的设备保养计划需要根据设备的类型、规模和使用情况制定,并结合设备的维护手册和生产厂家的建议,确定好各个设备的保养周期、保养内容和保养方法,不同类型和规模的设备需要采用不同的保养方案,对于频繁使用的设备应加强保养频次和保养力度,从而保障设备的正常运行,然后通过建立保养记录和管理机制来做到及时记录和跟踪设备的保养情况的工作,使得保养工作可以及时有效地开展。此外,在构建设备维修管理制度时,要注意将设备维修的流程、责任人和标准做好规范指导,在设备出现故障或损坏时就应该及时调度维修人员进行维修,让设备能够尽快恢复正常运行,同时也要注意建立设备维修记录和故障统计机制,分析设备的维修情况,及时调整维修策略,使得设备的维修效率得到进一步提高。值得注意的一点是,在设备达到更新更新标准时,就应该对设备进行更新,能偶采用更加先进的设备替代原有设备,以此来提高施工效率和质量^[5]。

结语:

综上所述,在建筑工程经济管理中分析了各种影响因素,并提出了相应的解决方案,以此来把握好项目的经济脉络,能够保障管理工作的顺利进行和成功实施,目前建筑工程领域的很多挑战依然存在,需要继续创新,追求优质且高效的经济管理策略,只有这样才能在竞争激烈的市场中获得竞争优势,为实现建筑工程经济管理的可持续发展打下坚实的基础。

参考文献:

- [1]曾华铭. 影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J]. 中国住宅设施, 2020, (12): 8-9.
- [2]谭蓉云. 建筑工程管理的影响因素与应对措施探讨[J]. 工程技术研究, 2020, 5 (23): 140-141.
- [3]陈龙, 张明明. 影响建筑工程经济管理的因素及措施分析[J]. 营销界, 2020, (48): 58-59.
- [4]马秉南. 浅谈建筑工程管理的影响因素与应对措施[J]. 居业, 2020, (10): 146+148.
- [5]柳雷. 试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J]. 中国建筑金属结构, 2020, (08): 84-85.

作者简介: 姚武进 (1972-5) 男, 汉, 江苏泰州, 工程建筑经济师, 工程施工监督管理, 本科。