

# 工程项目管理与施工企业工程造价控制

罗晓毅

平果市同老乡人民政府 广西壮族自治区百色市 531404

**摘要:** 随着我国社会经济的不断发展, 国家的各个行业都在这个过程中取得了一定的进步, 而随着城市化进程的不断推进, 全国各地的建筑规模和数量都在不断的增长。这也就使得当前的建筑市场竞争也越来越激烈, 施工企业要想在激烈的竞争中取得一定的优势, 就需要对自身进行不断地完善, 提高企业的项目管理水平和建筑施工技术, 这样才能为企业创造更高的经济效益。然而, 由于建筑工程项目需要投入较大的资金, 并且资金周转周期长, 这就使得工程项目的造价控制工作具有较大的难度。要想让企业在激烈的市场竞争中取得一定的优势, 这不但需要控制好工程项目的成本, 还要保证建设建筑工程品质, 取得更高的经济效益, 同时, 还要对工程项目进行良好的管理工作, 有效控制项目的工程造价。本文将对工程项目管理与工程造价管理进行简要地介绍, 探讨工程造价控制的重要性, 并对施工企业的工程造价控制措施进行深入地研究。

**关键词:** 工程项目管理; 造价管理; 工程造价控制

**中图分类号:** F28

## 引言:

在如今这个高速变化时代, 建筑施工企业想要实现可持续发展的目标, 除了要有足够高的施工水平之外, 还需要能够对工程建设施工进行优效的管理控制。工程项目管理人员需要高度重视项目管理工作 and 造价控制工作, 要正确认知项目管理工作与造价控制工作的重要性, 以免出现工程成本过高的情况。与传统建筑工程项目相比, 现代建筑工程项目具有更大的施工难度, 并且会在施工中使用先进的现代施工技术, 工程所需花费的建设周期也比较长。因此, 为了能够顺利完成工程项目建设, 让企业获得更高的经济效益, 就必须严格进行工程项目的造价控制工作, 对其进行严格的管理, 从而来促进建筑行业的可持续发展。

## 一、工程项目管理与工程造价管理概述

工程造价也就是建设工程所需要花费的价格, 即进行一项建筑工程建设预计需要花费的价格或在实际市场交易活动中所得到的最终工程建设价格<sup>[1]</sup>。工程项目是该交易的对象, 主要是通过招投标的方式来形成最终的市场价格。工程造价管理也就是对工程的价格进行管理工作, 该管理工作的任务和目标是通过使用先进且科学的管理方法及手段对工程造价合理的控制, 从而使建筑企业能够获得更高的经济收益。因此, 通过对工程项目进行更加严格的造价控制, 能够提升工程造价工作的规范性和有效性, 从而能够确保项目各相关方的利益。工程项目管理工作是通过对工程进行全过程的规划、控制、组织和协调工作, 来实现项目所设定的费用、规定时限以及要求的质量。造价控制工作需要从开始进行工程项目就开始, 一直到项目完成为止, 在这期间都需要对工程项目进行严格的造价控制工作, 这样才能有效实现工程的质量、进度和费用目标, 对施工方来说, 其中最重要的就是要实现工程的费用目标。

## 二、工程造价控制的重要性

现代建筑的规模大, 结构复杂, 在施工中分项工程多, 工艺复杂, 不同的建筑项目其施工环境、所需材料、设备及施工技术等都存在着差异。再加上建筑工程的施工周期较长, 可能会使得不同建筑项目在不同周期内因不同因素加大安全风险, 从而导致施工成本增加。不仅不利于提高工程成本管理的效率, 并且还会随着相关行业政策的改变, 可能导致建筑市场上各种相关设备和建筑材料等出现价格上升的情况, 从而使对建筑工程进行的成本预算评估缺少相应的准确性和真实性。此外, 由于项目预算工作要求十分的繁琐和

精细, 这需要预算人员能够充分掌握建筑图纸的相关信息, 并结合图纸能够对建筑市场的相关材料物价水平、各分项工程需要的实际人力、设备和建筑材料进行充分的了解, 并且还需要对银行利息构造块相关方面的知识有一定的了解, 这样才能将建筑工程发生经济管理的风险降到最低<sup>[2]</sup>。在实际的工程项目造价管理工作中, 首先需要遵循相应的整体性原则, 在该原则的指导下计算各分项工程需要的标准化成本, 这样才能对各个施工环节的造价进行严格的控制, 从而使得计算出的工程成本拥有足够的精确度, 这样能够对工程成本进行更加有效的管理工作。其次, 也要确保预算评估工作具有足够的精确度, 这样才能在工程施工中对项目的投入资金进行合理的分配和使用, 进而能够有效保障工程项目的施工顺利, 还能对工程的施工成本进行有效的控制, 最大限度的对工程的施工资源进行节约。

## 三、施工企业的有效工程造价控制措施

### 3.1 完善工程造价控制体系

建筑工程的相关负责管理人员要高度重视对工程项目实行的造价控制工作, 同时需要在合理的时间之内建设出工程项目的造价控制体系, 建设的该体系需要符合施工单位的实际情况和工程当前的施工情况。在工程造价控制体系建设完成之后, 能够有效促进全部工程工作人员正确认识到自己在工程项目中的义务和责任, 从而能够对实行的工程造价控制工作进行良好的配合<sup>[3]</sup>。并且, 施工单位的管理人员也要认识到工程造价控制工作的重要性, 要以身作则的配合造价控制工作, 从而来起到良好的带头作用, 培养项目中的良好工程造价控制氛围, 进而使得建筑工程项目的经济效益得到显著的提升。建设工程造价控制体系的主要内容有问责制度和激励制度, 其中问责制度就是要将工程造价控制管理的责任落实到具体的个人身上, 相关负责人要负责处理工程造价管理工作中出现的所有问题, 一旦出现问题就会追究相关责任人的责任。而制定的激励制度需要将工程造价控制工作取得的效果和工作人员的薪资联系起来, 如果在工程造价控制工作中工作有十分优秀的工作表现, 则需要给予其一定的物质奖励。只有建设好完善的工程造价控制体系, 相关管理工作人员才会形成应有的危机意识, 在工作中拥有严谨负责的工作态度, 认真仔细地地完成自己的工程造价管理工作, 以免发生建设施工中的过度浪费和过度消耗的问题。同样的制度也要在施工团队中实施, 要惩罚施工效率低、施工态度消极的施工班组,

如此才能使建筑工程的施工进度得到一定的提升, 以免出现没有控制好施工进度的情况, 进而导致工程成本控制出现波动现象。

### 3.2 决策阶段的造价控制

在进行工程项目施工工作之前, 首先要对其进行必要的可行性评估工作, 可以通过询问、查找或收集资料等方式来充分了解、掌握并分析工程项目的各种相关信息, 从而能够对施工单位具备的条件进行评估, 确保单位具备的资金和资源等条件能够有效满足工程项目的建设需求, 这就是工程项目的决策阶段。在建筑工程的决策阶段中, 要严格落实相应的工程造价控制工作, 这样才能对建筑工程的实际成本进行充分且全面的评估, 从而能够各施工环节的投入及收益进行有效的分析, 确保工程项目能够顺利地实施。此外, 在决策阶段签订的合同也是非常的重要, 该合同将会直接影响工程项目的整体造价控制效果。在工程项目施工工作实际开始之前, 施工单位需要和建筑企业签订相应的合同, 该合同的内容涉及到工程的方方面面, 包括甲乙双方需要承担的责任和义务, 如果是双方原因造成的工期拖延相应的赔偿条款等<sup>[4]</sup>。在签订的合同中, 如果出现相应的合同变更, 将会对施工单位造成较大的经济损失, 从而会对工程造价控制工作产生一定的影响。因此, 在签订合同的过程中, 需要对合同进行加强的管理, 确保合同条款的合法性和准确性, 从而使工程造价控制工作有更高的准确度, 为单位进行后续的工程成本控制奠定良好的基础。

### 3.3 设计阶段的造价控制

在建筑工程项目中, 工程设计阶段也十分的重要, 通过科学合理的工程设计工作, 能够确定好科学的工程建设目标、逻辑框架及建设内容, 同时还能够制定出整个工程项目的规章制度、应急措施以及施工计划, 能够对工程项目中的各种风险进行准确的识别, 并且建立起有效的工程决策体系。因此, 在整个工程项目造价控制过程中, 需要对前期的工程设计阶段进行造价控制, 通过对设计图纸等多方面环节的优化来实现科学合理的工程造价控制。尤其是在整个工程项目设计环节中, 要将工程的科学性以及合理性放在第一位, 其次才是进行相应的造价控制, 提升工程项目设计的性价比。在设计阶段需要进行设计相关工作量的核算工作, 然后做出相应的定额预算, 这样能够在很大程度上对造价进行相应的控制。其次就是需要降低在施工过程中出现的变更问题, 比如材料变更等情况, 从而降低成本。最后是需要施工部门针对设计部门进行及时的沟通交流, 要保障设计工作和施工工序的符合, 不能出现设计图纸和施工工序不同的情况, 避免出现返工; 此外还需要对整个图纸进行严格的审核, 并保障其科学性和合理性, 降低造价。

### 3.4 施工阶段的造价控制

在工程施工阶段中的造价控制也是非常重要的。要想针对施工阶段进行造价成本的控制, 就针对施工进度以及材料和质量进行相关监督。若是在施工管理期间出现了任何的问题, 就会直接影响到整个工程项目的质量, 并对后续施工工序带来不利影响, 增加施工成本。与此同时, 工程施工单位还需要对施工现场的相关工序变更进行严格的控制, 要将相关成本控制下来, 并且对施工图纸进行优化, 把施工图纸所存在的问题及时解决, 提升施工效率和质量<sup>[5]</sup>。如果在工程施工中出现上述情况, 都会直接对整个工程项目带来成本增加, 经济效益的降低。所以需要相关人员针对施工阶段的图纸设计进行优化和管理, 然后降低图纸所带来的问题, 实现工程项目管理施工阶段的造价有效控制。最后要想让整个施工阶段造价得到有效的控制, 还需要多部分进行合作、沟通交流, 信息的流通能够有效的降低造假成本, 提升整个工程项目的经济效益。

### 3.5 加强竣工结算

竣工结算是指在施工企业进行完工交付之后, 向发包单位完成工程竣工之后得到的工程价款结算文件。当施工单位将合同规定的所有施工内容完成之后, 经过工程验收合格后, 需要根据相关规定组织一定的专业人员进行竣工结算编制工作, 并将该文件及时报送给建设单位, 并且还要按照施工合同的相关要求做好相应的工程索赔。因此, 施工企业要想获得更高的经济效益, 还需要重视索赔工作, 加强对合同的管理, 做好施工过程中的索赔管理。

在工程施工完成之后, 首先需要清理工程中所有的物资和财产, 同时也要结算企业内部的分包施工。其次, 要认真审核工程的各项原始预算、施工合同、施工签证、设计变更等<sup>[6]</sup>。再次, 需要遵循合同的相关规定对工程款进行及时地收回, 并对资金进行加强的管理, 提升企业的资金周转速率。最后, 在工程项目结束之后, 施工单位还需要对自身的工作进行认真地总结, 对建设工程进行成本分析, 对于出现的成本超支数额和节约金额进行原因分析, 并从中吸取相应的经验教训, 以便在下一个工程项目造价控制和管理工作中做得更好。

### 3.6 重视工程造价人员的素质和能力提升

工程项目的造价成本控制工作是一项十分复杂、细致的工作, 它涉及到许多方面的内容, 第一需要针对施工工程图纸进行提前的预测, 所收集到的相关工程资料和定额核算, 并且对设备资金、材料以及人工成本等支出进行详细的记录, 只有这样才能够保障工程造价的真实性。所以在实际工程项目造价预算工作管理中, 造价计算工作人员需要有一定的知识水平, 并对计算单位和算法有熟悉了解的能力。只有工程造价预算人员具有足够的基本能力水平, 才能对自身的工作认真负责, 最终确保工程造价控制工作的准确性。因此, 要想使工程项目的造价控制工作效果更好, 项目的成本管理风险降低, 还需要提升造价人员的专业能力和工作素质。首先, 要重视招聘环节的人才选择, 提高岗位薪资待遇和福利待遇吸引更多人才前来应聘的同时, 还要增加综合素质和能力考核环节, 以择优选择高素质、高能力的工程造价人才。其次, 要对当前工程现有的造价人员进行教育培训工作, 通过对他们进行专业方面的知识教育和实际操作培训来提高他们的工程造价能力。

## 四、结语

综上所述, 为了提高施工企业的经济效益, 需要加强对工程项目的管理工作和造价控制, 通过对工程进行全过程的造价控制, 以此来减少工程的资源损失和浪费, 这样才能有效减少施工企业在工程项目中的成本花费。

## 参考文献:

- [1]杨艳. 建筑工程项目管理中施工阶段造价成本控制探究[J]. 投资与创业, 2024, 35(02): 185-187.
- [2]熊后. 公路施工企业工程项目财务管理与成本控制探究[J]. 投资与创业, 2024, 35(01): 95-97.
- [3]杨林彬. 施工企业工程项目的成本管理与控制策略探究[J]. 中国市场, 2022, (21): 109-111.
- [4]张应龙. 浅谈建设工程项目施工阶段造价的控制管理[J]. 山东冶金, 2021, 43(04): 84-85.
- [5]张绪平. 建筑施工企业工程项目成本管理与控制对策[J]. 房地产世界, 2021, (13): 58-60.
- [6]杨国权. 建筑施工企业工程项目成本管理与控制分析[J]. 技术与市场, 2021, 28(05): 177-178.