

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

余会强

新疆兵团城建集团有限公司 新疆乌鲁木齐 830000

摘要: 建筑行业是我国经济市场中的一个重要组成部分, 对于我国经济发展而言具有较大的影响。随着我国发展步伐的不断加快, 各类建筑的规模也在不断扩大, 在这一背景下对于建筑企业而言, 想要实现自身的可持续化发展, 就需要对现有的技术管理工作进行加强, 以提升现有的工程质量。基于此, 本文尝试分析了建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施等内容, 仅供参考。

关键词: 建筑工程; 技术管理; 控制要点; 优化措施

在我国经济发展较为迅速的背景下, 我国建筑行业也获得了较为显著的发展。而随着我国群众对于居住要求的提高, 对于建筑行业自然也提出了更高的要求。建筑工程技术管理的效果会对工程的质量产生直接影响。为此, 需要对建筑工程技术管理中的控制要点进行明确并对其进行进一步的优化, 以更好地满足人们的实际需求。

1. 建筑工程技术管理内涵

建筑工程技术管理所涉及的内容较多, 并非是针对某一内容所开展的管理, 而是一个较为综合型的概念。在开展这一管理工作时, 不仅包含了对于工程设计阶段所开展的管理, 通同时也包含了对于工程施工以及工程监督等各个阶段的管理, 在管理中除了需要对时间等因素进行考量外, 同时也需要对质量以及安全等各类因素进行考量^[1]。由此可见, 建筑工程技术管理与工程最终能否落实以及落实的质量有着十分密切的关系。在实际开展建筑工程技术管理工作时, 相关单位需要提前制定好清晰明确的计划, 做好后续施工的各项布局安排等, 同时也需要保障整个施工的顺利开展。除了施工方面外, 建筑工程技术管理工作开展过程中, 也需要对工程的资源与预算进行把控, 保证工程可以在既定的预算内完成, 在保证工程质量的同时, 也需要避免超预算的情况。总之, 建筑工程技术管理本身就具有综合性的特点, 其管理会涉及工程的方方面面, 其重要性不言而喻。

2. 建筑工程技术管理的意义

2.1 促进行业健康发展

我国城市化脚步不断加快, 建筑行业之间的竞争关系也越来越激烈。对于建筑企业而言, 想要在当前较为激烈的市场竞争中占据一席之地, 就需要对现有的各项工作进行完善。比如, 在开展建筑工程的过程中, 需要保证工程施工的安全性、施工的整体进度、工程最终的质量等^[2]。除此之外, 在开展建筑工程的过程中也需要做好监督工作, 避免偷工减料等情况的出现。唯有如此, 才能够保证工程按时保质地完成, 为企业树立起一个良好的形象。

2.2 提高项目效益

在上述文章中我们提到, 建筑工程技术管理工作的开展会对工程的质量产生较为直接的影响。因而, 科学开展这一工作, 能够有效提升工程的整体质量。无论是对于整个工程而言, 还是对于企业的整体发展而言, 质量都是十分关键的, 在保证工程质量的同时, 实际上也能够为工程收获更多的经济效益。

2.3 保障建筑质量

建筑工程在开展的过程中, 往往会涉及较多的内容, 并且其建设的周期相对较长。加之, 建筑工程往往是在室外的环境中开展, 因此比较容易受到自然等各类外在因素的干扰。在这一背景下, 如果没有完善的管理, 往往会导致工程的质量受到影响, 而质量方面

的问题, 轻则可能会使工程延期, 重则甚至会引发一些安全事故。因此, 科学开展建筑工程技术管理, 也可以有效保障建筑的建设质量。

3. 建筑工程技术管理现状

建筑工程技术管理现状可以从下述几个方面分析。第一方面, 忽视材料质量管理。材料会直接影响到建筑工程的质量, 同时材料在整个工程中也占据了一半以上的成本。由此可见, 材料质量管理工作的开展十分的必要。但是, 一些施工单位在进行工程技术管理时, 容易忽视这一工作开展的必要性, 因而没有对供货商的资格等进行仔细地审查和对比, 或者在购买材料的时候没有依据工程情况进行采购, 导致材料浪费等情况^[3]。第二方面, 管理人员能力有限。建筑工程技术管理人员自身的能力也会影响到最终的管理效果。一些技术管理人员本身的能力不足。虽然前期此类管理人员能够较好地开展工作。但是, 随着时代的不断发展与变迁, 越来越多的现代化技术被应用到了建筑工程领域, 因此对于管理人员来说也需要拥有长久学习的意识, 能够积极对现代化技术进行学习。一些技术管理人员止步不前, 不愿意学习新知识, 久而久之就会跟不上时代的发展步调, 也难以更好地满足这一时期企业建筑工程技术管理的实际需求。第三方面, 执行力不足。这一问题也是当前建筑工程技术管理中国较为常见的一些问题。一些建筑单位在实际开展工作的时候, 对于成本过于重视, 因此导致其施工中的监管不到位, 甚至会采用一些不合格的建筑材料, 以此来降低施工的成本。可实际上, 其背后所造成的隐患是无穷的。最后一方面, 缺乏质量管理体系。质量管理体系是建筑工程技术管理中的一项重要内容, 该体系的建立不仅能够保障工程的顺利开展, 同时也可以保障施工人员的安全。但是, 对于一些管理层人员而言, 并未意识到这一工作的重要性, 导致监督方面的缺乏。

4. 建筑工程技术管理中的控制要点

4.1 工程进度控制要点

工程进度控制要点主要包括两项内容。第一, 制定工程计划并对其进行优化。工程计划主要是保证工程能够按照既定的施工进度顺利开展。在工程开始之前, 还需要制定科学的施工进度, 并需要从工程的实际开展情况等入手, 保证施工计划安排的合理性与科学性, 确保各项内容都能够按时保质地完成。另外, 在制定工程计划的时候, 也需要与其他内容进行协调, 比如需要与工程开展过程中的质量以及安全等因素进行协调, 保证工程进度计划的完整性^[4]。第二, 对进度控制进行适当地调整。在计划制定完毕后, 需要依据计划进行落实。但是, 在建筑工程实际开展的过程中往往存在着一些不确定因素, 这些因素都可能会对工程进度造成一定的影响。为此, 就需要对工程的整体进度进行严格的监控, 并可以依据实际的情况对其做出适当的调整和优化。

4.2 施工强度方面的控制

在建筑工程施工过程中会涉及到较多的施工内容,其强度如果不进行严格地把控,可能影响到最终的质量。比如,在进行砼浇筑的过程中,就需要做好相应的检查工作,并需要在检查时与图纸进行比对。在实际进行浇筑的过程中,也需要对水泥的配比进行严格地把控,保证水泥的强度与工程的实际需求相一致。对于一些较为大型的混凝土工程来说,在实际开展工作的过程中,应该安排专业的人员做好监督管理工作。施工强度控制是技术管理中的一项重要内容,并且占据着较为关键的位置。在对强度进行控制的过程中,如果发生了强度上的偏差,严重地甚至会影响到工程整体的稳定性。一般来说,建筑工程中所提及到的强度,主要是针对混凝土这一部分的施工而言,因此施工单位需要对此部分施工进行重点关注,保障其强度与我国相关标准以及工程的实际开展需求相一致。

4.3 材料方面的控制

在建筑工程开展的过程中需要使用到许多类型的材料,这些材料本身的规格与材质存在差异,对于建筑单位而言,需要对材料的质量与适量进行严格的把控,不仅需要选择质量高成本低廉的材料,同时也需要在材料正式投入使用之前做好相关的检验工作。详细来说,对于材料方面的控制可以从下述几个方面入手。首先,需要对材料进行检验,在采购时以及材料入场投入使用之前都需要进行相关的检验。其次,在对材料进行选择时,需要保障其符合相关的工程施工要求以及我国的相关标准与规定。第三,在工程实际开展的过程中,也需要对材料进行把关^[5]。比如,针对材料的使用情况进行管理,避免在施工过程中出现材料浪费等情况。第四,需要做好材料的日常管理工作。一些材料在受潮后可能会出现质量问题、一些材料的材质不适合暴晒。由于材料的性质不同,为了确保材料的稳定性,需要在材料入场后做好相应的保存与管理工作。

4.4 安全方面的控制

安全也是建筑工程技术管理控制中的要点之一。建筑工程在实际开展的过程中往往会面临诸多的风险,这些风险可能会对施工人员的生命财产安全造成较为严重的威胁,因此就需要开展相应的安全控制工作。详细来说,这一工作的开展也可以从下述几个方面入手。第一,需要从施工人员的安全意识入手,开展相应的安全培训,同时需要确保施工环境的安全,避免施工人员在危险的环境中去开展工作。第二,在正式进行施工之前,需要为施工人员讲解施工中所需要注意的事项,并对后续施工中可能会出现的问题提前进行分析,使他们在实际施工的过程中如果遇到问题,也可以在第一时间找到相应的应对措施,以保障自身的安全^[6]。最后,为了保障施工人员的安全,还需要制定相应的制度,利用制度来对施工人员日常的施工行为进行约束,并且可以安排每日巡查小组,对施工中的安全隐患进行排查。

5. 建筑工程技术管理中的优化措施

5.1 建立管理制度

在当前这一时期中开展建筑工程技术管理工作时,还需要对以往的管理理念进行调整,确保把每一项管理内容都能够落实到具体的个人身上,唯有如此才可以保障各项管理工作的有效落实。在建筑工程开展的过程中,会涉及到较多的使用内容,因此需要把各个部门的责任进行有效地区分,在发现问题后能够及时查找到相应的负责人员进行追责。同时,也可以建立起与之相应的奖惩机制,针对表现优秀的人员可以给予一定的奖励,针对消极怠工的人员则可以进行适当的惩罚,以更好地调动起现有工作人员的积极性。在对这一制度进行制定的过程中,需要从全局的角度出发,保障制度与实际情况相匹配,以进一步提升现有建筑工程技术管理的效率与质量。另外,在建筑工程开展过程中容易面对一些突发情况,为了避

免此类情况对工程以及施工人员造成不良影响,可以建立应急处理预案,把可能的伤害尽可能地降到最低。

5.2 优化组织体系

在当前较为激烈的市场竞争中,对于建筑企业而言,建筑工程技术管理已经不仅仅是一项管理的方式与策略,也不仅仅是提升建筑工程质量的一个重要手段,更是提升自身市场竞争力的一个重要途径。为此,建筑单位需要做好组织体系的优化与调整,使技术管理的优势能够得到更为充分地发挥。首先,可以依据工程的实际情况,对固有的组织体系进行优化与完善,使其能够与现有的工程相匹配。其次,则需要保证工程开展过程中各个部门之间的良好沟通,在工程实际开展的过程中如果发现问题,也能够更为有序地进行处理。

5.3 更新管理理念

理念可以说是实践的基础与前提,因此对于建筑单位而言,在当前这一时期中及时更新自身的管理理念也是十分必要的。事实上,无论是对于管理人员来说,还是对于施工人员来说,在实际工作的过程中能够时刻保持良好的工作态度,可以严格依据相关的标准与要求去开展工作都十分关键。对于管理人员来说,在日常开展技术管理工作的过程中,需要及时摆脱传统管理理念的束缚,能够积极学习各类现代化技术,并可以试试把现代化技术与管理工作相融合,使自身的思想与认知能够与时代的发展步调相一致,保障技术管理工作的开展效果。同时,管理人员也可以借鉴一些成功企业的优秀管理方法,可以深刻意识到及时更新管理理念的重要意义,并借助理念来对实际的管理工作进行完善。

5.4 加强团队建设

团队与技术是建筑工程技术管理中不可或缺的重要内容,并且会对工程的质量以及施工的整体水平产生一定的影响。科学开展技术管理工作,能够保证工程满足新时期建筑行业的实际发展需求。首先,对于建筑单位而言,还需要针对技术人员开展针对性的培训,帮助他们及时掌握当前较为先进的施工技术,以保障工程开展的质量与水平。其次,需要积极引进国内外较为先进的设备与仪器。俗话说“巧妇难为无米之炊”。技术人员的能力有一定的提升,同时也需要借助一些现代化的设备发挥出来。因此,建筑单位需要积极引入一些现代化设备。最后,对于技术管理人员来说,在实际工作的过程中,也需要善于去提升与完善自我,养成终身学习的意识,可以在技术管理中发挥出自身的力量,为工程的开展保驾护航。

结语:

总之,建筑工程技术管理对于工程的整体建设质量的影响较为直接。因此,对于建筑单位而言,在实际开展工程建设的过程中,还需要明确技术管理中的控制要点,并需要做好相应的优化措施,在保证工程顺利开展的同时,也需要保证工程最终的建设质量。

参考文献:

- [1]赵炳均. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施 [J]. 新城建科技, 2023, 32 (23): 151-153.
- [2]张小吉. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施分析 [C]// 中国智慧城市经济专家委员会. 2023 年智慧城市论坛深圳分论坛论文集. 临洮靖通建设质量检测有限公司; , 2023: 2.
- [3]王雨萍. 建筑工程技术管理中的控制要点及优化措施探析 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2023, (17): 24-26.
- [4]潘望星. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化策略分析 [J]. 新城建科技, 2024, 33 (04): 168-170.
- [5]孙耀乾. 建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2023, (29): 58-60.
- [6]唐直亚. 建筑工程技术标准管理中的控制要点与优化研究 [J]. 大众标准化, 2022, (16): 160-162.