

建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化措施探讨

卢俊宇

湖北商贸学院 湖北武汉 430079

摘要: 建筑行业已然成为国民经济的支柱性产业。对于建筑企业而言,工程造价直接关系到企业的经济利益,因此做好工程造价管理至关重要。作为建筑工程造价控制的关键环节,施工项目成本核算的准确性不仅会直接影响企业的经济利益,也是塑造和维系企业对外形象的重要因素。本文就施工项目成本核算的意义、造价控制中施工项目成本核算的目标以及具体优化措施进行相关探讨。

关键词: 造价控制;成本核算;优化措施

引言:

在建筑工程造价管控中,施工项目成本核算占据着举足轻重的地位。成本核算不仅关乎项目的经济效益,也会直接影响企业的市场竞争力和行业地位。精确的成本核算能够助力项目团队实时掌握财务支出状况,及时识别并解决成本偏离预算的问题,从而确保项目在经济预算框架内有序推进,因此建筑企业必须构建稳健的施工项目成本核算机制,并采取有效措施把控建筑材料成本,提升项目的经济效益,进一步稳固建筑企业的市场地位。

一、施工项目成本核算的意义

在建筑工程项目中,成本核算重要性至关重要。作为项目预算管理的基础环节,成本核算通过精确计算和记录各项费用支出,可以使项目团队能够实时掌握项目的实际财务支出情况。与预算进行对比,项目团队可以迅速发现并解决成本偏离预算的问题,确保项目能够在经济预算的框架内稳步推进。其次,成本核算在项目经济效益的评估和决策中也发挥着不可或缺的作用。通过对成本数据的深入分析与核算,项目团队能够有效评估项目的经济效益,为项目的投资决策、设计方案的优化以及施工策略提供数据支撑,有利于项目管理者制定出更为合理的经济策略和应对措施。除此之外,成本核算还会直接关系到项目的市场竞争力和行业地位。通过有效控制成本,能有效提升经济效益,推动项目能在激烈的市场竞争中脱颖而出。如此,不仅增强了项目的市场竞争力,还进一步扩大了项目的市场份额,进而提升项目的盈利能力。而且成本核算能够深入剖析项目的成本结构,挖掘潜在的优化空间,为项目的运营管理提供科学的参考和指导,进而稳固并提升项目的市场地位。

二、建筑工程造价控制中施工项目成本核算的目标

施工项目成本核算的目标在准确核算成本。这就需要确保所收

集的成本数据具有高度的准确性和真实性,严格避免任何形式的漏算或错算,为项目决策提供坚实可靠的数据基础。其次,通过实时获取和更新项目的成本信息,项目管理者能够迅速把握当前成本状况,及时发现成本偏差并采取相应的纠正措施,从而有效预防成本超支和潜在的经济损失。而且通过对成本结构和变化趋势的深入分析,项目团队能发现成本消耗的主要因素,进而制定出更为精细的成本控制策略,进而实现成本的有效管理和项目经济效益的最大化。除此之外,通过对比预算与实际成本,可以准确评估项目的盈亏状况,进而为项目投资和经济决策提供有力支撑,且在核算期间允许对不同施工方案和设计方案进行经济对比分析,选择出经济效益最优的方案,为推进项目顺利进行、提升经济效益提供重要的保障。

三、建筑工程造价控制中施工项目成本核算的具体优化措施

(一) 提高施工成本核算精度

为提升项目成本核算的正确性,相关部门首先需深入开展市场调查,全面了解市场动态和行情,对不同材料以及同一材料不同品质的采购成本有清晰的认识。为确保成本核算的准确性与有效性,相关人员还需根据市场变化及时调整评估计划和核算数据,以适应当下的市场环境。其次,在信息化日益发展的今天,引入数字化信息技术对于提高项目成本核算的精度与效率至关重要。相关人员应积极学习和掌握计算机及信息技术知识,并将其切实应用于实际工作中,从而提升项目成本管理的整体效率。除此之外,信息技术的运用还能有效促进建筑企业内部各部门之间的沟通与协作,降低信息传递的壁垒,打破信息孤岛,实现信息的共享与整合^①。

(二) 建立健全成本核算制度

建立完善的施工项目成本核算制度能够确保相关人员深度理

解成本核算的关键要点、遵循的准则与标准,以及采用的技术方法与程序,从而为成本核算的顺利推进奠定基础。为实现这一目标,企业需考虑到市场定位、发展需求及施工方向上的独特性,因此在建立和优化核算体系时,相关人员需根据企业的发展需求、战略目标和长远规划来对相关规章制度进行及时的调整和优化,确保市场与企业之间的协调性,实现规章制度与企业实际的高度契合。其次,项目成本核算的有效实施需要各部门的紧密协作。内部的协同配合可以有效简化数据的采集、计算、整合及分析过程。鉴于工程建设的方向、内容和标准各不相同,为了更全面地收集资料并确保项目成本核算的高效性,就需加强部门间的沟通与配合,因此管理人员需对各部门进行适当调整,使协同工作更加高效。在推进工程项目成本核算工作时其核心点在于相关人员需深知项目成本核算所面临的挑战与困难,因此在制定和完善规章制度制定时应充分听取员工的意见和建议,并深入了解员工的工作状况与需求,确保制度具备可操作性、科学性。除此之外,在规章制度的制定与完善中,建立问责机制也至关重要。通过设立责任机制,能够帮助相关人员明确工作内容、劳动规范及工作要求,从而提升工作的科学性^[2]。

(三) 优化成本核算管理体系

在建筑工程施工过程中,实施项目经理责任制及项目成本核算制度显得尤为重要。项目成本核算体系的构建是确保工程成本管理得以有效进行的基础与核心。如果缺乏健全的成本核算体系,项目经理责任制便无法有效落实,这是因为项目成本核算是整个成本管理工作的出发点和依据。在缺少成本核算的前提下,成本分析、成本估算、成本控制以及成本计划的制定与执行都将无从着手,因此企业内部的成本核算部门在项目成本管理中扮演着关键角色。该部门在具体执行管理职能时,应充分发挥其专业优势,有效调动相关人员的工作积极性,引导工作人员树立正确的工作态度,使所有相关人员深刻意识到项目成本管理在整个工程管理流程中的重要性。在进行成本核算过程中,管理人员需平衡工程进度与质量的关系,注重对施工成本的合理控制,以实现企业经济效益的最大化。如此,就要求管理人员不仅要关注施工现场的进度,还要对成本管理的各个环节进行严格把控。除此之外,为提升项目成本管理的效率和准确性,相关人员还需对成本管理的职责进行标准化规定,这样不仅有助于明确各岗位的职责边界,还能确保成本核算人员能够在职责范围内独立、准确地完成项目成本核算工作,进一步提升成本管理的专业性和系统性,为企业的长远发展奠定坚实的基础。

(四) 控制建筑工程材料成本

在建筑工程施工过程中,资源消耗大、施工成本高是普遍现象。为了有效降低建筑工程的总体费用,对材料成本的有效控制与管理至关重要。项目团队需在材料采购环节加强对各供应商的市场调研,比如对供应商的供货条件、供货稳定性以及所供应材料的性能、质量和价格等关键因素进行综合评估。通过全面比较不同厂商的产品和服务,选择出性价比高、质量可靠的供货商。在选择工程材料时,还应根据工程计划和施工合同的具体要求与供货商签订详细的合同。合同条款中需对交货时间、价格调整等重要指标进行明确规定,为后续的项目成本核算提供准确可靠的数据支持,且要明文规定供应商需按时交付产品,避免因材料供应问题影响工程进度,造成额外的施工费用。其次,项目团队还需对材料的特性和运输过程中的防护措施有一定的了解,防止材料在运输过程中发生变形或性能受损。通过科学地优化运输方案和采取必要的保护措施,能最大限度地减少材料在运输过程中的损失。在此基础上,加强材料储存管理同样重要。相关人员需充分掌握建筑工程各个施工阶段所需的材料种类和数量,并进行定期检查。材料出库时应进行详细登记,这不仅可以为材料成本核算提供有力依据,还能有效避免材料浪费和虚假领用,进而更好地控制工程成本和费用。除此之外在材料进入施工现场之前,相关人员还需进行严再次检查,比如对材料的性能进行测试,确保其满足工程要求。只有质量合格的材料才能被进入施工现场予以使用,如此既能提升工程质量,又能有效避免因材料质量问题导致工程进度延误,同时也可预防因材料问题带来的施工困难和成本增加,进而提升工程项目的经济效益^[3]。

四、结束语

施工项目成本核算在建筑工程造价管控中有着举足轻重的地位。建筑企业应构建稳健的施工项目成本核算机制,并采取好相应的措施把控制好建筑材料成本,从而实现成本的有效控制与优化,为建筑企业提供更为精确、真实的成本数据,进而提升建筑工程项目的经济效益和市场竞争能力,进而为建筑行业的可持续发展提供有力支持。

参考文献:

- [1]秦小媚.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].大众文摘, 2023(17): 0138-0140.
- [2]王彦武.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2022(5): 110-113.
- [3]马秀颖.建筑工程造价控制中施工项目成本核算的优化策略[J].江苏建材, 2023(4): 119-120.