

市政公用工程施工成本控制问题及对策研究

刘 勤

四川艺澄嘉鸿建设工程有限公司 四川成都 610045

摘 要:在新时代背景下,市政工程的建设管理工作被视为推动城市进步和经济结构迅速转变的重要策略之一。鉴于此,各相关部门对市政工程的质量标准提出了更为严格的需求。随着我国建筑行业的发展及市场的变化,市政工程面临的市场竞争日益激烈。要在这样的环境中崭露头角,必须通过科学的施工成本管理来增强施工竞争力,改进施工流程,实现标准化和一致化的施工管理。这将进一步提升市政工程的成本控制能力,只有增强成本控制效率,巩固精细化成本管理,才能以此为基础确保市政工程的高质量建设。

关键词:市政公用工程;施工成本控制;问题及对策

引言:

在市政公用工程的施工过程中,成本管理扮演着至关重要的角色,该工作对整个工程项目的经济效益和建设质量有着深远影响。为了增强成本控制的实际效果,有必要根据市政公用工程的特点,同时结合当前成本管理中出现的问题,秉持降低成本从源头抓起和降低成本、提升质量、增加效益的原则。此外,应当引入先进的成本控制方法,优化现有的成本控制策略,以确保施工成本的精细化管理,从而有效地推动项目质量和效率的双重提升。因此,明确市政公用工程施工成本控制的问题,并采取有效的解决策略,是当前相关人员亟待解决的问题。

一、市政公用工程施工成本控制的重要性

施工成本的管控对于提升工程项目的经济效益至关重要。通过科学的成本管理,能够压低项目总体开支,进而增加项目的盈利空间。同时,合理的成本控制确保项目遵循预设的预算和计划,提升了项目达成目标的可能性。成本控制与工程质量有着紧密的联系,其保证了在建设期间采用合格的物料和设备,以及聘用合适的工人,从而维护了工程的质量标准。优质的工程项目能提升企业的知名度,吸引更多的商业机遇。执行成本控制工作要求项目团队具备高水平的管理能力,在这一过程中,项目经理及团队需持续改进施工策略,提升作业效率,以减少成本损耗,这不仅强化了团队对项目的管理能力,也为公司的长远规划打下了坚实的基础。最后,成本控制是企业削减支出、提升效益的核心策略,有效控制成本使企业在投标时更具价格优势,有利于抢占更大的市场比例。市政公用工程中,成本控制的作用不容忽视,其直接影响项目的成败和公司的发展前景。因此,项目团队需深刻理解成本控制的重要性,运用科学的管理方式来开展成本控制工作^[1]。

二、市政公用工程施工成本控制存在的问题

1.成本控制意识薄弱

在市政公用工程的施工过程中,确保成本控制工作的有效性能够有效降低施工损失,并且可以对施工进度进行更好地管理。但是,在对大部分市政公用工程成本控制案例分析以后发现,大部分施工单位的成本控制意识还有着很大缺陷,进而导致了施工材料以及施工成本的过度消耗,而造成这种情况的主要原因就是长期沿用传统管理模式^[2]。另一方面,在实际进行工程建设的过程中,施工单位缺乏对成本控制方案的制定,这也让后续的成本控制工作变得十分困难。这会对工程的施工进度造成严重影响,同时会为市政公用工程带来一定的质量问题。

2.成本控制方法单一

针对市政公用工程的建设特点,选取适宜的成本管控策略能够提升成本控制的效果,并有效防止工程造价超出预算的风险。研究和评估市政公用工程的施工成本控制实践发现,目前采用的成本控制手段往往过于单一且反应不及时,这导致了建设单位制定的成本控制计划常常与实际施工情境存在显著的不符,因而削弱了成本控制的功能,同时也降低了市政公用工程项目整体的经济效率。

3.成本控制的管理体系不完善

市政工程的成本控制是个全面性的任务,其涉及施工的全部流程。目前,不少施工单位未能以整体视角来实施项目成本控制,缺乏跨部门的协同合作,错误地将成本控制视为一个部门的单一职责,这反而提升了整体工程成本,同时也削弱了工程质量与效率。

三、市政公用工程施工成本控制对策研究

1.增强成本控制意识,保障成本控制效果

为了深化所有建设人员的成本控制理解,应实施全面的成本控

制责任体系,明确划分各部门的角色职责,培养全员的全周期成本控制思维,以此强化市政公用工程的施工成本控制,确保成本目标的达成。比如,在项目正式启动之前,可以组织名为“全周期成本控制教育”的专项活动,其目的是深化各部门及人员的成本控制意识,使全周期成本控制理念渗透到项目设计、执行直至后期运维的各个环节,使节约成本成为每个部门和个人的主动行动,同时也能强化部门间的协作精神。在培训过程中,通过实际案例解析,特别强调市政公用工程成本控制要点,如初期预算设定的严谨性、详图审查的重要性、设计优化的效益、招标文件和合同条款的风险防范、动态成本跟踪以及变更签证流程的规范化管理等,这样做不仅能提升成本控制的效果,而且能确保成本控制的有效实施,从而推动市政公用工程的标准化建设和效益双提升。

2. 创新成本控制方法,提升成本控制有效性

为了优化市政公用工程的施工成本控制,应当依据工程的具体需求,挑选适宜的成本控制策略,以确保在发挥成本控制功能的同时,提升项目的经济效益和社会效益。引入先进的技术手段,通过科技赋能来推动施工成本管理的精细化,创新成本控制的方式,并对工程成本进行实时监督。比如,借助信息技术,构建一个成本控制的综合平台,该平台围绕市政公用工程的立项、规划、执行、交付和监控等关键阶段,打造一个全面覆盖成本管理的系统,为所有参与方提供协同工作的统一空间^[3]。通过数据共享,强化成本项目的集中治理,弥补传统管理方式的局限,以实现成本的规范化和动态管控。此外,利用该平台深入剖析项目收入和成本结构,以此为基础研发适合市政公用工程特色的成本控制策略。这样,既实现了对成本控制的全程监控,又便利了部门间的沟通,增强了成本控制的实效性。从项目规划到实施,再到运营的全生命周期内实施成本控制,确保成本管理与工程质量的协同发展,切实提高成本控制效果,使之与企业的高质量发展目标保持一致,最终达成预期的成本控制目标。

3. 建立健全成本管理体系

为确保工程项目的稳步推进,施工企业需扎实开展前期工作,构建完善的成本控制框架。首要任务是提升项目团队的成本控制意识,奠定全员参与施工成本管理的基础。鉴于成本控制的复杂性,涉及企业各部门的协同努力,因此,企业可举办各类活动,传播成本控制的理论与实例,提升全体员工的意识,促进成本控制工作流程畅通进行。其次,应围绕成本控制构建内部责任制,明确各岗位的职责、任务和权限。通过责任制的设定,能激发员工积极参与成本控制,对提升施工项目管理效能至关重要。因此,企业应依据职位特性制定合理的责任制度,将成本控制的责任细化到每个人,促使成

本控制人员全情投入,确保成本控制工作的有序展开。此外,以工程项目总负责人为主导,构建涵盖成本控制和质量控制的体系,规定所有项目成员按体系执行任务,利用管理控制规范员工行为,防止因人为错误导致成本上升^[4]。最后,在市政工程的施工环节,应当促进多个部门的联合行动,实现全周期的动态管控。财务部、核算部、项目部及施工团队等各部应相互协调,构建起科学的项目成本管理制度。在施工期间,需清晰界定各个部门及相关人员的成本管控责任,将成本控制目标具体化并分配至各部门和个人,同时设立相应的监管和激励措施,以此激发所有参与者的积极性,有力推动项目成本管理,从而提升施工阶段成本控制的效果和效率。

4. 材料成本控制

由于市政公用工程的规模比较大,其建设过程中对资源的需求较多,尤其是材料方面的消耗,这在整体工程成本中占有相当大的份额。因此,深入实施精细化的施工成本控制策略,尤其在建筑材料成本控制上显得至关重要,旨在有效压缩材料开支,从而推动市政公用工程项目的经济效益提升。例如,结合工程施工进度,可以定制材料采购计划,这样既有利于管理人员精准管理成本,又能避免施工后期因材料浪费产生的额外支出。负责采购的人员在购买决策前,应详尽调研市场行情,掌握各类材料的价格动态,预判可能的价格变动,并通过比较不同供应商的报价,严格按照预算目标选择最具性价比的材料。此外,采用公开招标的方式选择材料供应商,不仅确保了材料质量,还能通过竞争机制进一步优化成本控制,实现成本与效率的双重提升。

结束语:

综上所述,在进行市政公用工程建设过程中,鉴于众多的影响要素,在确保施工进度符合预期并保证施工质量达标的同时,如何依据实际施工状况设计出最佳的施工策略,并对各类资源进行有效配置与调度,是工程造价合理控制的根本所在。对市政工程造价管理中的成本控制进行深入探究,有助于实现对工程造价的有力管控,减少相同工程背景下不必要的资金消耗。

参考文献:

- [1]匡训.市政工程造价成本控制与管理[J].工程技术研究,2023,8(4):117-119.
- [2]万智.市政工程成本控制与管理的研究[J].四川建材,2022,48(10):205-206.
- [3]吴稽予.市政工程施工企业成本控制研究[J].工程与建设,2021,35(6):1389-1390.
- [4]武斌.市政工程施工项目成本控制及管理[J].金融经济,2019(14):189-190.