

# 探析建筑施工管理中的安全 and 质量管理

黄超

四川发展川渝兴城投资有限公司 四川内江 641000

**摘要:** 构建项目实施及管理的关键在于确保其高质量成果。这个过程包含了众多元素并形成了一个复杂体系;因此,当负责管理工作的人员需要处理各种问题的时侯,他们应始终坚持全局观的原则来平衡各部分的关系、梳理出有效的操作方式及其思维路径并将最新的技术手段融入实际工作中以实现生产的成功执行并且达到监管的目标达成。另外一点就是,作为项目的负责人还需要不断更新知识储备并对新兴科技工具保持敏感度以便能迅速学习并在实操过程中吸取宝贵的经历教诲。

**关键词:** 建筑施工;安全;质量管理

## 一、建筑施工管理的重要性

### 1. 建筑施工有其特殊性

各种类型的建筑物及其设计风格多样化,其大小需求也各异,同时由于气候条件的影晌,工程作业受到较大的制约。此外,多种技能交叉操作,多个技术的融合运用,及众多步骤的衔接使得管理工作变得更为重要,以确保建设过程能够顺利并按照预期实现高质量的目标,满足使用的性能标准,并且有效控制建造成本的需求<sup>[1]</sup>。

### 2. 建筑施工的复杂性

伴随着民众对于生活质量需求的增长,建筑领域逐步引入众多新颖要素,包括新型建设设备、建材及工具等,这些都已广泛运用于工程实践中,不仅提高了工作效率,同时也增加了工作的复杂度。由于诸多新兴建设设备、材料与装置需要全新的操作方法和实施规范,这便向我们一线工作人员提出更高的挑战,只有持续学习并更新技能,并对员工进行定期训练,才能够满足当前的工作环境所需。

## 二、当前建筑工程的施工安全和质量管理的现状分析

### 1. 不重视施工过程的安全

许多建设公司并未充分认识到保障工程安全的必要性,只是将其视为一种表面化的行为,并没有实际执行任何预防策略,也没有把这些策略落实到工地中去。在建筑项目的实施阶段,项目主管及相关的安仝责任人更注重追求经济利益,他们在日常工作中被琐事缠身,无暇顾及工地的安全问题,从而增加了施工期间的风险<sup>[2]</sup>。

### 2. 安全消防责任意识缺乏

首要的是,项目开发商对于安全的防火观念理解不足,导致了设计师们无法在设计期间将建筑的安全防火系统融入到施工蓝图里,这使得参与竞标的施工团队并未考虑到建筑的安全防火系统的花费,他们仅关注于生产过程中的安全保障支出。所以一旦被选定

作为承包商,他们在实际操作时并没有设立完整的建筑安全防火体系。并且,由施工公司指派的执行负责人缺乏足够的责任感,未能按照施工计划及法规来实施工作。为了降低建造成本,许多临时搭建的工作场所如宿舍、食堂、储藏室、加油站等都是使用可燃建材构建而成,其耐火性能较低,从而增加了工地出现火灾的风险<sup>[3]</sup>。另外,在施工进程中,大量存放着诸如木板、木条、塑胶制品、机器润滑油剂、乙炔气瓶等易燃易爆物质,这些物资极有可能引发火灾,存在严重的安全隐患。此外,由于施工管理的疏忽,电力供应与使用的机械设备也可能因缺少必要的防火措施而产生电线短路等问题,进而引致电气类的火灾事件。

### 3. 未有健全的施工质量管理体系

在建设工程项目中,如果缺乏完善的质控系统来保证施工质量,则每个阶段的操作流程交接及不同工作团队间的协作可能会变得杂乱无章,导致每一环节都留下潜在的风险或者质量缺陷。后面的工作人员有可能无法察觉并迅速解决这些问题,也有可能是故意掩盖问题,这会导致工程中的质量风险增加。所以没有完善的施工质量管控机制,工地管理的混乱状况就是产生工程质量问题的主要原因之一。

### 4. 施工技术力量缺乏

目前大部分建筑公司并未对专业技术型的工作内容进行研究或制定施工策略,而是依赖于长期积累的实践经验进行无特定目标的操作。同时,工地上的工程师们并没有深入理解施工图纸,他们仅凭着每一步都查看一下图纸的方式进行工作,导致他们在编制针对性强的总体施工计划时不能够依据项目的特质、关键点及挑战,也不能利用自身的技能和物料资源做出合适的决策。这种状况使得现行的施工执行中难以运用创新性和具有针对性的施工方法,从而

引发了施工环节中的品质问题。如今,很多建设团队严重缺乏高级别的项目管理者和项目技术管理专家。

### 三、强化建筑施工安全和质量管理的措施

#### 1.关于施工人员的管理细则

为了保证实际建设过程中的高质量完成度和优质成果,我们必须要求工作人员具有专业的能力并保持其熟练程度。同时,公司应挑选出合适的工人来提升他们的技巧水准,通过安排相关的训练课程或邀请知名教授、资深工程师等精英人士对关键操作步骤做深入讲解以奠定未来项目成功的基石。总而言之:首先是提前准备好技术的蓝图解释以便于了解各个环节的关键点并在合理的人员配置中充分发挥每个工人的潜力;其次是要优化公司的业绩评估制度从而更好地应对项目的执行情况。

#### 2.施工原材料、所需设备的质量控制

建设项目的品质很大程度上取决于所用的原料,例如:水泥、砖石、砌块及钢材等关键元素。确保这些原始素材符合标准并进入项目现场是我们能够应用高质料的关键第一步<sup>[4]</sup>。我们在接收新物资前会利用专门的检测工具对其逐一审查,以确认它们的合法性和有效性,同时也会随机选取一部分样本进行测试,以此判断此物料可否用于当前的项目。即使已经进场的物质也需严加监管,合理保护避免破损。若因外部环境或其它不利条件造成的产品不符合要求,应禁止使用。此外,所有物品都必须存放于适当的环境下,除非存在特例。对于那些需要大量人力无法完成的工作,机械设备发挥了至关重要的作用。因此,任何设备的正常运转都会直接影响整体项目的执行。工作人员在作业过程中应高度重视设备维护,定期检查可能出现的问题,熟练掌握各种施工器械的功能与特性,降低误操的风险。如遇到设备自身问题或是故障,应及时找出根源,排除潜在隐患。

#### 3.对施工现场的质量管理的着重抓起

针对一些以劳动力为主导的建设团队,我们需要强化其内部管理机制并营造出积极的工作环境。同时,对那些有违法记录的承包商,应将其从投标公司名录中剔除。此外,我们也需持续跟踪全球范围内可能引入的高级技术创新,适时调整策略,确保项目的安全性和高质量。

#### 4.试着将质量与经济利益配比

制定适合我们的现实情况并具有针对性的奖励和处罚规则,当某些项目的质量管理工作表现优秀时,应予以表彰;反之,如果某个项目经常发生故障或者存在质量问题,我们可以依据这些问题影

响的大小决定适用的惩罚措施。我们完全可以通过将质量管理与经济效益紧密相连的方式,展示优秀的行动会带来更好的成果,以此激发员工和其他人提升工程质量管理的热情。

#### 5.安全职责落实

(1)作为项目主管,其主要任务在于确保整个项目的安全运营。他需要创建及完善该项目的安全生产制度,以保障该项目有足够的资金支持来维持安全生产。同时,他还需定期审查与监测项目中的安全生产状况,以便迅速解决可能出现的任何安全隐患问题。此外,他也必须推动《质量、环境、职业健康安全管理体系程序文件》在这个项目中得到有效的执行。最后,为了达到项目的安全目标,他会精确地规划施工过程<sup>[5]</sup>。(2)而对于项目安全员来说,他们的首要任务就是维护项目的安全运作。他们需要监管所有由自己管理的工程的安全情况,并对项目经理承担责任。他们应该经常到工地巡查和检测,尽早识别出潜在的风险,并且立即采取行动去解决问题。如果遇到违规行为或者错误指示,他们应当果断阻止或者立刻叫停作业。一旦出现安全事故,他们也得按照规定向相关部门汇报,并在事后积极参与事故调查,要求相关人员提交详细的事故原因分析报告给上层领导<sup>[6]</sup>。

#### 结束语:

为了保证建筑项目的整个流程中没有安全隐患和低质问题出现,我们必须强化对建筑施工企业的安全与品质管理的系统化构建,让工地按照规范化的操作规程来执行任务,从而保障工程的高效性和优质度。

#### 参考文献:

- [1]陈超.房屋建筑施工安全与质量管理探析[J].建筑工程技术与设计,2016,000(017):2674.DOI:10.3969/j.issn.2095-6630.2016.17.584.
- [2]徐昊.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用探析[J].乡镇企业导报,2021(5):0091-0092.
- [3]姜云.建筑施工中的安全和质量管理探析[J].江西建材,2017.DOI:CNKI:SUN:JXJC.0.2017-07-251.
- [4]陈志标.建筑工程施工安全管理的重要性和措施探析[J].建材与装饰,2018,557(48):128-129.
- [5]陈俊宇.探究智慧工地在建筑工程安全管理和质量管理中的应用[J].产品可靠性报告,2023(8):45-46.
- [6]蒋水.探析建筑工程施工技术及其现场施工管理措施[J].建筑发展,2023,7(1):46-48.DOI:10.12238/bd.v7i1.4020.