

# 建筑工程成本管理的现状及发展趋势分析

张玉连

安徽建工第二建设集团有限公司 安徽宿州 234000

**摘要：**近些年来随着我国社会经济的发展，企业之间竞争日益激烈，如何提高成本管理质量成为亟待解决的重要问题。建筑企业在开展项目建设过程中往往会花费大量的成本，因此做好成本管理和控制极为必要，其有助于进一步提升企业整体经济效益，还可以提高企业综合竞争力。由此可见，做好成本管理和控制工作，关系到企业资金利用效率，也影响到长期经济效益和盈利能力。本文从了解建筑工程成本管理的意义和原则入手，结合具体措施，探讨如何实现更高质量的成本控制。

**关键词：**建筑工程；成本管理；成本控制措施

建筑工程具有耗时长、投入大等特点，因此在开展工程作业过程中，需要提高对成本管理环节的重视程度，将成本控制理念落实到前期准备、中期施工、后期维护等多方面，这样才能实现全过程管理。具体来看，在施工作业过程中，需要提高对工程质量和成本投入的关注程度，做到降本增效，这样才能提升整个项目的经济效益和社会效益，从而提升企业竞争力。

## 1. 建筑工程成本管理的意义

从建筑项目管理角度来看，成本管理是其中重要内容，贯穿于整个作业周期，包括前期的招标，到后期的竣工验收，相关人员需要围绕各环节做好成本预测、计算和监控工作。总体来看，项目成本直接影响最终工程质量，通过开展高效的项目成本管理工作，不仅能够提高整体管理效率，而且有助于缩减项目施工周期，从而节约人力物力，提高整体经济效益。同时在落实项目成本管理工作过程中，可以进一步提高整体施工质量，减少无效劳动所耗费的成本，由此来提高企业综合凝聚力并激发员工工作积极性。由此可见，建筑工程需要结合自身实际情况开展针对性的成本管理工作，同时要创新管理理念及方法，采取更高效的成本管理方法与控制策略，由此来提升整体项目的经济效益和社会效益。

## 2. 建筑工程成本管理必须遵循的基本原则

### 2.1 成本最低化原则

顾名思义，在开展成本管理工作过程中需要保障成本的最低化，因此要在不影响工程质量的基础上尽可能采用不断分析和计算分析等方法来优化更新成本控制策略，保证成

本支出的最大化效益。具体来看，建筑工程一方面可以充分挖掘现有材料的应用潜力，同时提高新型材料的使用率，借此来提高整体效益并缩小成本支出，另一方面可以结合实际项目情况，做好对成本支出预算的合理设计，并采用高效的成本管理方法来进行控制，从而形成系统的成本管理体系。

### 2.2 全面成本管理原则

结合建筑工程领域成本管理经验来看，其在开展成本控制设计工作过程中，需要遵循“三轻三重”理论，其中三重是指重视实际环境的成本，做好对这一部分的预测分析，重视人员管理，做好相对应的成本分析和资金控制工作，以及重视全方面的成本分析，而三轻是指减轻受环境影响所产生的成本支出，减轻生活管理费用支出，减轻采购环境的物流费用支出，这要求实现对建筑施工全过程的成本管理。

### 2.3 成本责任制原则

对应建筑工程而言，想要降低整体成本，离不开对各环节各细节的研究分析。具体来看，相关人员需要采用层次性研究管理方法，掌握各环节成本的最低价格，并采用监管等方法来设定成本管理目标，要求内部管理层及职员提高对成本控制的重视程度，解决存在的成本浪费问题。此外，建筑企业还可以建立相对应的奖惩制度，将成本控制和高效管理落实到方方面面。

## 3. 建筑工程成本管理的现状分析

### 3.1 注重工期，不计成本

在当前建筑企业会受到原先落后的经济体制的影响，在运行发展的过程当中面临各种阻碍，比如在实施施工项目

管理工作时虽然有意识地加强了管理的力度，但是却并没有正确的认识到其中成本管理工作的作用以及效果。因此其中的工作人员为了保证施工按期完成就忽略了工程的成本。除此以外在进行管理的过程当中，管理部门和其他部门之间的沟通交流也相对比较少。因此无法及时的监督各部门的施工作业，特别是在成本管理当中缺少对于各个项目的有效核算，导致施工成本相对较高。

### 3.2 管理人员的专业素质不高

因为受到我国人才培养战略的影响，所以市场上缺乏优秀的高素质专业管理人才，现有的工程项目管理人员自身专业水平有些文化水平较低，根本无法达成管理的要求。而刚刚毕业的管理专业的学生却缺乏管理工程项目的实践经验，根本不了解工程项目的具体情况。所以从工程项目的管理工作来看，我国缺乏具备理论和实践都有较高水平的优秀人才，并且从项目本身来看，也没有落实责任制度。没有对目标成本进行分解，这也会使得项目部门的消极怠工情绪不断增长。

### 3.3 施工队伍整体素质不符合标准

从施工队伍本身的情况进行分析，能够了解到所具有的专业素质水平较差，关键在两个方面体现出来。首先是大部分的项目都没有设定人才评定的体系，不能够根据员工的综合素质以及实际发展能力安排相应的岗位以及培训的计划，忽略了对于员工专业素质和能力的提升。接下来要提到的是目前很多员工岗位责任体系存在漏洞，员工彼此之间缺乏沟通交流，因此在进行成本管理以及财务核算，包括风险控制等各方面工作时就面临较为严重的问题。

### 3.4 对建筑施工现场物资管理工作进行不到位

在项目建设过程当中，成本的管理直接影响项目的最终质量，而在其中建材的使用又直接影响到工程的成本，所以需要加强对于建筑材料以及施工物资的严格管理。但是从管理的基本情况进行分析，我国的建筑材料管理情况相对混乱，没有完善的管理体系，所以在施工材料入库以后很难利用行之有效的管理措施，合理的安排材料的取用。另一方面这些施工项目也没有设定相应的责任制，导致各项规定以及不同的操作无法顺利的落实，产生的浪费现象相对严重。甚至一些工作人员会在其中搞一些小动作，比如私下变卖材料等等，这严重影响到了项目的施工建设。

### 3.5 建筑项目具体成本管理制度存在缺陷

从管理体系的角度分析，要建立完善科学的制度体系，才能够实现高效的管理。奖惩体系责任制度以及财务费用支出管理体系等，都是影响最终工程成本的关键因素。目前来看，我国大部分的项目在施工建设之前都设定了相应的制度体系，但是一旦开始施工就会受到工期以及施工材料，还有工作人员等各方面因素的影响，导致这些制度体系没有办法完全落实到位。还需要注意的是，我国大部分的管理人员都不重视管理体系的落实，自身的管理意识并不强烈，在这方面的管理工作开展相对混乱。对于一些小的支出和细节控制的效果较差，所以在其中一旦出现问题就很难第一时间分析解决问题。

## 4. 建筑工程管理中成本管理与控制的方法

### 4.1 加强材料成本管理

对于整个建筑的管理工作而言，成本控制管理是非常重要的内容，材料成本也在成本管理整体工作中占据了比较大的比重。施工单位在进行项目建设和承包管控工作的过程中要意识到这一问题，了解材料管控的基本内容分析成本管理工作的具体要求。考虑不同施工阶段对于材料质量的实际要求，在材料引进和存放环节都要做好成本的把控工作。同时要合理的选择材料的基本品类，结合工程项目具体情况，建立相对应的采购机制和管理机制，落实采购人员权责，既要保障材料质量，又要尽可能压缩成本支出至少充分发挥材料的价值。除此之外还要做好材料后续的回收和利用工作，建立完善的入库、出库管理体系，提高材料本身的使用效率，降低建设过程中的成本支出。

### 4.2 加强零散费用管理

建筑工程项目的整体建设成本比较大，所涉及到的建设内容和建设的项目也比较多，从具体工作的情况来看，所涉及到的零散工程费用是比较多的。比如项目施工建设过程中会涉及到场地费用和机械费用，所以负责人员在开展成本管理工作的時候，要对这些内容进行严格的协调与管理，做好各项费用的协调工作。减少实际的成本消耗，降低成本的损耗。了解项目建设的具体情况，充分发挥成本管理的作用。制定科学的零散费用管理计划，保证整体管理工作的协调性，合理控制成本支出。

### 4.3 加强施工队伍管理

从当前各项工作的实际开展情况来看，施工队伍的管理和成本管控工作是非常重要的。但是两者在某些方面又没

有一定的联系，所以说相关管理人员要从本质的角度出发，明确管理工作和成本管控之间的内在联系。当前施工建设的各项因素保证人员的专业能力。保证施工队伍的工作效率，同时要考虑项目建设的实际周期。结合项目建设的实际需要做好全方位的人员管理工作，全面提高人员的专业化水平。应该不定期对人员的专业素质进行考核，要求人员既具有较强的专业能力，还要有较高的职业素养。人员管理也是整个项目建设管理工作中比较重要的一个环节，应该得到系统的重视。

#### 4.4 加强建筑工程施工技术的成本管理

后续开展项目建设施工的时候，施工单位的相关负责人员要意识到技术成本管理工作开展的重要性，分析当前项目建设的基本成本需要以及各个环节对于项目建设技术的基本要求。在进行项目施工建设之前，就应该做好各个岗位的人员技术交底工作，要求每一位工作人员都能够明确自己的工作内容，能够熟练地操作各项设备和工艺技术，这样可以最大限度的降低成本并且把控各种费用的消耗。现场的监督人员也要做好系统的监督和管理工作对于各项施工行为进行严格的把控，避免出现技术变更的情况。比如在混凝土浇筑工作中，工作人员就应该严格把控混凝土浇筑的比例和浇筑的时间，同时要保证混凝土搅拌的均匀性，避免出现气泡，这样可以有效节约消耗的资金费用，把控其中的资金成本消耗。完成混凝土的搅拌工作之后，负责人员还应该对混凝土的具体质量进行检测，避免出现返工，持续增加成本。

#### 4.5 做好建筑工程成本管理工作

近年来随着我国工业建设进程的不断加快，建筑工程也需要加快实现转型升级，这就要求施工单位充分落实对于成本的管理工作，提高整体管理效率。具体来看，其可以采取以下两方面的措施。

##### 4.5.1 加强对施工材料的管理

当材料进入作业场区时，相关人员需要做好对其质量、规格、数量等方面的检查，一旦发现存在不合格现象，要及时禁止材料进场，并责令相关单位更换材料，由此来保障材料合规合格，从而确保材料的成本消耗得到控制，避免出现过多的成本浪费情况。

##### 4.5.2 加强质量检查，避免出现浪费消耗成本

施工单位需要围绕总体工程情况及工序，要求专业人员开展质量检测工作，例如可以检测相关施工材料的结构、

尺寸、强度、刚度等数值，确保各项结果符合施工规定和安全标准，如果存在不合格现象，那么需要采取返工返修处理，这是对于成本的过度消耗。需要严格把控不同工序，这样能够最大程度保证建筑工程的质量，同时控制工程成本，还有助于营造重视安全、重视质量的生产作业氛围，尽量减少因为事故问题而产生的成本消耗。

#### 4.6 完善相关管理制度，提高管理人员素质

为了更好地落实各项成本管理的措施，同时为了进一步提高成本管理力度，施工单位需要结合实际情况和项目特点，建立起系统完善的成本管理制度，并做好人员的分配，这样能够更好地执行各项措施，提高成本管理的质量以及效果。具体来看，一方面需要建立健全责任制度，确保各项费用支出符合要求，且能够达到预期目标；另一方面需要健全奖惩制度，确保成本管理有奖有罚，而且当遇到问题时，可以及时定位到责任人，进行相对应的处罚，这样才能更好地将成本管理工作落到实处。此外，施工单位需要提高对成本管理人员队伍的建设重视程度，积极开展多形式多主题的培训教育活动，提高他们的管理能力和综合素质，例如在现场开展成本管理时，可以充分运用相关规章制度，同时能够结合现场实际问题，采取合理可行的措施，在控制成本的同时保障工程的质量。

### 5. 建筑工程成本管理的发展趋势

当前随着信息技术、数字技术、网络技术的飞速发展，相关技术在各领域实现了推广应用，而这也对建筑工程管理提供了新机遇，可以充分发挥智能化软件作用来开展建筑工程成本的管理工作，例如项目工程管理系统，这一系统依托PMBOK，在应用过程中可以有效缓解分散作业和集中管理的矛盾，显著提高建筑工程作业质量和成本的管理水平，此外还有金石工程项目管理软件，这一软件在使用过程中可以提供预算、合同、材料、考勤、库存等多方面管理服务，从而在其中有效提高成本管理工作的水平。相较于传统单一的管理措施，相关软件的应用可以有效减轻成本管理人员工作压力，还可以提升成本管理环节的智能化水平，由此来提高综合管理效果。

### 6. 结束语

综上所述，目前在建筑工程管理方面明显存在不到位、不完善和水平低问题，这不仅会影响到施工单位的经济效益，而且会威胁到整个建筑工程领域的发展。基于此，相关

单位需要提高对质量管理、技术管理、成本管理等多方面工作的重视程度和优化力度，采取合理可行的措施进行创新优化，未来会不断的建设更为完善的制度体系，推动成本管理效果不断的提升，进而建设出更满足人们需求的高质量建筑。

#### 参考文献

[1] 张发林 . 浅析我国建筑工程质量管理现状及发展趋势 [J]. 广东科技 ,2014,23(12):2.

[2] 宋月 , 任惠懿 . 我国建筑工程施工成本管理控制现状 [J]. 合作经济与科技 ,2013(10):46-48.

[3] 王松涛 . 我国建筑工程项目成本管理现状 [J]. 轻松学电脑 ,2019,000(018):P.1-1.

[4] 刘君莉 , 徐兵 . 我国建筑工程项目成本管理的现状及发展对策 [J]. 建筑工程技术与设计 ,2018.