

浅谈建筑工程技术管理存在的问题

苟 飞

傅瑜建筑设有有限公司 江西 鹰潭 335000

【摘要】建筑工程技术管理在建筑工程实施过程中占据着核心位置,对于提高建筑工程质量具有重要的意义。本文将从建筑工程技术管理的重要意义、建筑工程技术管理目前存在的问题以及提高建筑工程技术管理水平的关键措施三个方面对这个问题进行深入的分析,以期为加强建筑工程技术管理提供一定的指导。

【关键词】建筑工程;技术管理;问题;措施

引言

近年来,我国的建筑技术和建筑水平有了很大的提高,多项建筑技术已经领先于其他国家,我国的很多跨世纪工程世界瞩目,比如我国的三峡大坝工程、著名的港珠澳大桥,还有好多载入人类建筑史册的著名建筑。我国在建筑工程领域取得了非常重大的成果,为人类历史谱写了辉煌的篇章,但是,任何事物的发展都是曲折的。就当前我国建筑工程领域出现的问题进行深入的探讨和科学的分析,为我国工程建筑管理技术发展提出参考性意见。

1 建筑工程技术管理的重要意义

1.1 控制施工进度

建筑工程技术管理从始至终地贯穿于整个施工过程中,随时影响着施工的各个阶段,因此其对于建筑企业的具体施工进度有着十分重要的作用。我国建筑行业在21世纪取得了较大的发展,通过对发展历程的总结,笔者发现建筑风格、规模以及建筑所在地的地质、地貌都会影响到整个建筑工程施工的具体进度,因而通过建筑工程技术管理实现建筑资源的优化配置、协调各部门及各从业人员,控制施工过程的进度能够有效提高整个工程的进度。从这个层面讲,建筑工程技术工程能够保证施工过程的秩序,能够有效确保建筑企业的整体施工进度。

1.2 增加企业的经济效益

随着社会生产水平的不断提高,企业之间的竞争不断白热化。一味地降低价格已经不再适用于现代的市场竞争,因此我们可以尝试提高技术水平和管理效率,从而降低生产成本。建筑行业亦是如此,近些年来建筑行业发展得如火如荼,建筑行业的市场竞争也是越演越烈,企业之间的宣传站、价格战不仅增加了企业的生产成本,更大大减少了企业的经济效益,因此寻找新得渠道突破势在必行。通过多年的实践,很多建筑企业已经充分认识到目前发展模式的不足,并且已经开始着手提高企业本身的综合能力、提高企业的技术水平和质量、提高企业从业人员的专业素养,通过资源的优化配置和各要素之间的协调来提高施工效率、降低建筑工程的生产工程成本,进而提高建筑企业的整体效益。

1.3 保证建筑工程质量

建筑工程技术管理是对整个项目施工过程,包括对施工作业、竣工验收和质量检测进行管理控制,进行有效的管理控制,贯彻于整个施工过程之中。技术管理的具体操作包括工程测量、材料把控、技术参数检查等,因此建筑工程技术管理工作能够有效避免材料、环境以及人员失误对于建筑工程质量产生影响。此外,建筑工程技术管理还要求管理人员对技术方案、施工设计以及施工流程进行技术把关,由此我们可以看出科学的建筑工程技术管理能够有效地保证建筑工程的综合质量。

2 建筑工程中技术管理的重要性

建筑工程的技术管理工作对一项工程最终的质量有着非常重要的影响,没有技术管理就不能保证工程质量与效果,没有先进的技术管理,建筑工程各项目就不能合理的配合,建筑工期就不能得到保证,工艺技术和工艺水平也无法保证,技术管理工作需要高素质工程技术人员配合,同时,要制定严格的管理和控制制度,每位工程技术人员都要参与到工程技术管理中去,大家群策群力,共同协调,以保证工程的顺利进行。有了科学的技术管理,才能保证工程建筑的经济效益,不出现人力物资等浪费现象,工程数据在科学的管理下才能更加的准确,在施工中才能更有效的被利用,工程中出现的问题才能及时的发现,并且及时更正过来。

3 建筑工程技术管理中存在的问题

3.1 技术管理工作有待加强

目前,我国建筑企业在建筑工程管理方面还存在一些问题,工程施工方不是很重视工程技术方面的管理工作,忽视工程技术管理工作的重要性,这与工程承包方只注重工程的造价有关,工程施工方太过重视经济效益,而对工程质量和工程技术管理不够重视。在工程中,使用的建筑材料是有一定型号的,但是,在一些建筑中,经常会使用不达标的建筑材料,为日后的安全问题留下隐患。因此,工程建筑单位要加强技术管理,严格按照技术标准进行施工,提高技术管理水平,技术管理人员也要坚决执行技术规范,不能在工程质量上出现任何问题。

3.2 建筑企业的工程技术管理制度不够完善

工程建筑技术管理制度亟待完善,有些建筑施工单位的工程技术管理还有不完善的地方,在管理制度上有执行不利的地方。工程技术的技术管理是一个建筑企业规范化的标志,没有科学的技术管理,就不是一个合格的工程建筑企业。第一,一个合格的建筑企业,要有完备的管理规章制度,其次才是执行这些规章制度,没有完善的规章制度,就无从谈起执行制度。工程建筑企业要制定科学合理的技术管理制度,要根据本企业的发展情况,执行国家制定的制度与法规。第二,现在,社会管理与技术水平都有了很大的发展和变化,工程建筑企业的生产环境也有了很大的提高,管理方法与管理理念也要有相应的调整,要改变旧的不适应现代管理的制度,工程技术人员要有新的思想、新的方法、新的技术,不能墨守陈规,要用新的思想理念武装自己的头脑,要做到与时俱进,企业管理者要对先进技术有一定的接受和运用能力,要采用走出去、请进来的办法,学习、运用新的技术管理方法和理念。只有这样,才能使建筑企业具有核心竞争力,才能提高企业在技术上的影响力。

3.3 建筑工程企业技术管理人员的水平有待提升

工程建筑的技术管理要科学合理,在管理中要由工程技术管理人员去执行,要求工程建筑技术管理人员要有一定的管理水平,同时,要有严肃认真的管理态度,在工程施工中,若出现一定的问题,要严格管理,要在工程细节上入手,对材料的品质质量、对工艺的细节进行管控,建筑施工工程是不可逆的,一旦出现了问题,就会造成重大的经济损失,还有一些建筑材料的运用,在后期是很难检测的,需要工程技术人员在施工的每一个阶段都要严格要求,坚决执行图纸和质量标准。工程技术管理人员也要不断提高自己的管理水平,因为现代技术在日新月异的变化,要求工程技术管理人员要与时俱进,不断学习,利用科学的新技术对工程质量进行严格管理,学会运用计算机,运用网络,对科学数据进行管理和运算。技术管理人员的技术水平要有一定的高度,不能出现技术管理水平跟不上施工管理水平的现象。

4 建筑工程技术管理问题的应对措施

4.1 不断改进和创新技术管理模式

一个企业要想得到发展,就必须不断的进行创新,具有充分的创新意识才能够更好的促进企业的发展,因此需要重点加强对其的研究。在应用过程中需要不断的创新意识,并不断创新管理方法,从而才能达到目的。为了更好的促进技术管理的发展,需要不断的改进和创新现在的方法,目前主要是从以下2个方面进行,即:企业需要不断地引进先进的管理理念和方法,并借鉴先进的管理方法,解决目前存在的问题,不断提高整体的技术管理水平。或者也可以建立相应的激励机制,不断

【参考文献】

- [1] 薛孝家. 建筑工程中土建施工技术管理[J]. 建材与装饰, 2019(32): 189-190.
- [2] 陈明发. 浅谈如何加强建筑工程技术管理[J]. 建材与装饰, 2019(30): 200-201.
- [3] 代胜震. 建筑工程技术管理分析[J]. 居舍, 2019(28): 136.

进行创新,从而能够很好的满足实际需求,调动员工的积极性,不断提高自己。另外也可以选择定期进行员工的培训,主要是从技术、理念等多个方面进行,从而能够不断提高员工之间的交流,从而能够进一步提高管理思想,提高整体的管理水平,促进企业的发展。

4.2 建立完善的建筑工程技术管理制度

只有完善的管理制度才能够更好地促进企业的建设发展,因此在实际应用中需要不断地提高技术管理水平,即完善相应的技术管理制度,在应用过程中能够确保施工的有效进行,同时最大程度发挥其中作用。通常情况下可以从以下部分进行:第一, 构建相应的管理制度,确保技术管理制度符合相关标准。第二, 根据要求进行管理部分的分层,并且有效地落实各个单位的工作,并且对其进行有效监督,重点加强管理,从而使其能够满足相关要求,更好地确保施工质量以及安全。完善的管理制度的实行非常关键的部分是做好监督控制,因此需要做这部分的内容,从而能够更好地提高整体管理水平,对于企业的发展具有非常重要的作用。

4.3 强调企业技术管理人才的管理与发展

企业技术管理人才的管理与发展能够进一步促进企业的建设发展,因此对于这部分需要引起高度重视。就目前的情况来看,在工程建设过程中需要从3个方面进行,从而才能够进一步提高员工的整体素质,提高管理水平,达到目标,即:企业在内部需要建立合理的人才培养机制,举行相关的培训工作,不断提高管理人员的整体素质和管理能力,同时还需要重点加强管理人员之间沟通工作,从而能够更好的确保企业的发展。目前企业科研选择和高校进行合作,从而能够建立一个人才库,培养综合能力强的专业后备人才,为后期企业的建设发展作出贡献。管理人员自身不断完善自身,不断提高整体素质,不断进行自我发展。另外,管理人员也需要不断地跟随社会的发展,及时了解与熟悉新的工艺或管理理念,从而能够很好地适应市场的发展需求,更好地应用于工程建设中,不断提高施工效率和管理水平。此外,企业还可以选择对管理人员进行定期的考核,从而能够进一步调动员工的积极性,不断地完善自己,提高管理能力,对于企业的发展非常重要。

5 结语

近几年,建筑工程技术管理工作在建筑企业已经得到了一定的发展,在施工工程管理中发挥了巨大的作用。通过建立完善的技术管理制度,不断改进和创新技术管理模式,加强对技术人才的管理与发展,以及对技术资料的管理等方式,从不同的角度提出了提升技术管理水平的建议,有效避免了当前建筑施工技术管理中存在的弊端,促进了建筑技术管理的全面发展。