

市政道路施工管理存在问题及解决对策探索

刘元俊

青岛世通建设工程有限公司 山东 青岛 266000

摘要：随着城镇化进程的不断推进，市政道路工程建设问题引起全社会的关注，市政道路的施工质量与城市的形象息息相关，同时也直接关系到人民群众的生命财产安全，对社会经济的稳定发展也有着重要影响。市政道路施工管理本身具有特殊性，施工过程复杂，施工质量控制难度大，复杂的城市道路建设使得市政道路施工面临着新的挑战，加强市政道路工程施工管理势在必行。鉴于此，本文主要分析市政道路施工管理存在问题及解决对策。

关键词：市政道路；施工管理；问题

中图分类号：TU712 文献标识码：A

1、引言

市政道路施工管理是市政道路工程顺利进行的根本保障，在促进市政道路工程施工质量、安全、进度、成本、品质等协同发展上存在积极影响。目前，市政道路施工管理虽然形成相对完善管理体系，管理质量与效率相应提升。但仍普遍存在前期准备工作不到位、管理人员综合能力低等问题。这就需要在明确认知施工管理重要性的基础上，立足工程实际情况与需求，以先进管理理念为指导，善于利用新知识、新技术解决管理问题，以提升市政道路施工管理有效性。

2、市政道路施工的主要特征

一方面在于，市政道路施工会受到多个方面因素的深入影响，比方说地质因素、人文因素以及天气因素等等，致使施工的时间以及总体质量很难控制。另一方面则是市政道路施工的具有非常强的流动性，施工的场地会时常发生变化，常常会从一个地点变换至另外一个地点，而且工作环境非常差，外加上天气严寒或是过于炎热，会导致施工人员的生活条件非常艰苦。第三，市政道路施工往往规模较大，资源耗损量高，离不开强大的支撑力量，所以高端先进的设备、施工人

员以及原材料的供应一定要及时跟上。

3、市政道路施工管理存在问题

3.1、市政道路施工现场环境复杂

施工现场环境是市政道路施工管理工作开展的重要基础，但城市内部建设具有复杂性，这又导致市政道路施工现场环境复杂。当地政府是市政道路工程的主要出资方，市政道路施工管理应当依照民心工程标准进行工程管理，因此在施工管理过程中，应当严格控制施工周期，要考虑到市政道路施工周边市民生活环境，系列施工管理行为要尽可能消除对居民日常生产生活的负面影响。一旦施工单位收到施工任务，那么就需要立即制定合理的施工计划，复杂的社会居民生活条件导致整个工期需尽可能缩短，但环境的复杂性使得工期难以压缩，二者存在矛盾，施工质量可能就无法保证。

3.2、准备工作不到位

市政道路工程的公益性、民生性决定市政道路工程普遍具有施工周期短、施工要求高等特征。需要建筑企业在承接工程施工任务之后，能够第一时间制定完善、科学、全面的工程建设规划，在有限时间内完成道路设计、道路修建、道路养护等工作。加之市政道路工程管线相对较长且施工现场环境多为复杂环境。不可避免易出现施工管理准备工作不到位、施工管理目标不明确等问题，影响市政道路施工管理质量。

3.3、缺乏对隐蔽工程的重视

市政道路建设施工属于一项复杂的系统工程，对施工技术具有严格的要求，尤其是隐蔽工程，其在工程建设中具有关键地位，如果其质量不合格，会对道路工程的使用年限和使用安全带来负面影响。但是在当前的施工管理中，施工单位对隐蔽工程缺乏重视，例如在混凝土浇筑或者钢筋焊接中，浇筑存在空洞或者焊接不牢固，为工程后期使用埋下安全隐患。

3.4、管理人员素质不高

在市政道路施工的管理过程当中，现场管理具有重要现实意义，所以必须尽

快构建科学的施工管理体系。然而，当前我国很多市政道路施工的决策者和管理者都没有对施工现场的管理给予高度重视，盲目肤浅地认为施工技术才是施工项目的重点所在，没有认识到科学的管理方案对施工效率的深入影响，进而导致施工现场极其混乱，原材料随意放置，影响了施工效率。

4、解决对策

4.1、全面考察道路施工环境，做好道路施工准备工作

市政道路施工管理工作的开展，应当以施工环境的考察作为起点，因此在进行市政道路施工管理工作前期，工作人员应当对市政道路施工的周边环境进行全面考察，准备工作开展可能会导致工期的延长，但是全面、完善的准备工作能够大幅度降低市政道路施工质量问题的出现概率。

在原材料的购置和使用问题上，施工管理人员也应考察施工质量标准，一方面要提高施工效率，另一方面要保证整体市政道路的施工质量。施工管理员同样也应当对施工周边环境所涉及到的地下管线密度进行考察，要做好充分的调查工作，全面掌握燃气管道、排水管道的分布状况，设计科学的施工方案，有效降低施工难度。

4.2、做好市政道路施工前期准备

①深入工程项目所在地，围绕“地质条件”、“水文条件”、“气候变化”、“周边环境”、“交通情况”、“地下管线分布”等开展调研工作，并组织设计部、施工部、财务部、管理部等人员进行施工图纸优化，以提升施工图纸设计质量，为工程施工及其管理工作开展提供科学依据。②根据市政道路工程施工进度规划，结合市政道路工程施工人力资源需求制定劳动力计划。并根据工程特征与施工需求，对核心劳动力开展教育培训工作。通过教育培训帮助工作人员树立安全意识、责任意识、服务意识、法律意识、风险管控意识，提升工作人员职业素养与专业能力。一方面节约劳动力成本，另一方面解决市政道路施工管理人员综合能力低下问题。

4.3、加强隐蔽工程管理

隐蔽工程管理是施工管理的重要内容以及核心环节,施工单位需要给予高度重视,组织管理人员做好隐蔽工程质量验收工作,对各个细节加强检测,例如对钢筋焊接质量和混凝土灌注养护管理等,发现问题及时纠正和改进,避免工程出现质量问题。

4.4、提升管理人员素质

首先,应当构建科学的施工管理体系,主要可以分为工程施工、工程监督以及工程核查等三个方面。让所有市政道路施工人员在具体的施工过程中有章可循,不会盲目地手足无措,进而推动施工管理工作顺利稳定地展开。即便发生了安全事故,根据相应的管理制度也可以在短时间内展开有效的应对方案。

其次,加强对工人的监督管理。市政道路施工质量以及施工效率的高低与施工人员的综合素质密切相关,必须加强工人们的安全意识培训,专门配置安全员对工人们进行安全意识宣讲,增强工人们脑海中的安全理念。与此同时也要强化技能的培训,通过提升工人们的技术水平来降低事故的发生概率,在必要的时候,还应当适当地进行一定规模的实战培训,进而有效确保工人们具体的施工过程之中不会产生太多差错与失误,真正落实安全施工。

5、结束语

随着城镇化进程的不断推进,市政道路工程建设问题引起全社会的关注,市政道路的施工质量与城市的形象息息相关,同时也直接关系到人民群众的生命财产安全,对社会经济的稳定发展也有着重要影响。市政道路施工管理本身具有特殊性,施工过程复杂,施工质量控制难度大,复杂的城市道路建设使得市政道路施工面临着新的挑战,加强市政道路工程施工管理势在必行。

参考文献:

[1]徐超.市政道路施工管理存在问题及解决对策探索[J].建材与装饰,2020(01):257-258.

[2]徐涛.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].居业,2017(08):159-160.

[3]权开花.市政道路施工管理存在问题及解决对策[J].住宅与房地

产, 2017 (23) : 155+194.