

# 建筑工程项目成本控制及其管理研究

张志敏<sup>1</sup> 仝树平<sup>2</sup> 仝玉田<sup>3</sup>

1 山东华鲁恒升化工股份有限公司 山东 德州 253024

2 山东华鲁恒升化工股份有限公司 山东 德州 253024

3 德州市公安局交通警察支队直属一大队 山东 德州 253000

**摘要：**近年来，随着我国社会经济的高速发展，建筑工程事业也随之蓬勃发展，取得了不错的成效，建筑工程项目数量逐渐增多，项目规模不断地扩大。文章主要介绍了建筑工程项目成本控制的相关内容，通过对现阶段建筑工程项目成本控制管理中存在的问题进行分析，探讨加强建筑工程项目中成本控制与管理的有效措施，转变传统的建筑工程项目成本控制模式，实施科学的建筑工程项目成本管理措施，坚持先进的成本管理理念，从而为建筑工程项目建设带来更多的经济效益。

**关键词：**建筑工程项目；成本控制；管理；有效措施

## 引言

建筑工程施工项目成本控制管理是合理规划施工成本、衡量市场需求的评价标准，也是对企业经济收益最大化的根本目标实现途径。平衡建筑工程施工环节中的成本控制与管理是当前时代对财务人员和管理人员提出的必然要求，它展示了该企业综合实力的整体水平，对企业是否能够对全面掌握工程内容、施工成本、项目管理提出了要求。

## 1、建筑工程成本控制的概念

在建筑工程建设时，现实中的一切费用一起组成了工程成本。建筑工程施工成本具体有直接成本与间接成本，而直接成本控制又包括施工的材料费、人工费、设备费用等，而间接成本具体是控制工程质量、进度等的成本。就目前我国建筑

领域的发展状况而言，建筑成本的控制确实有着不少问题，如果一味地放纵不管，将会导致更多的资源浪费。因此，合理有效的成本控制对施工单位的可持续发展而言非常关键。

## 2、现阶段建筑工程项目成本控制管理中存在的问题

现阶段，在建筑工程项目成本管理过程中还存在着一定的问题，有待于进一步解决。（1）忽视了对施工材料和设备的成本管理。施工成本控制人员并未意识到施工材料和设备管理的重要性，在采购施工材料的时候其虽然注重了材料的质量，但是在集中采购之前，并未根据施工需求来拟定科学的采购计划，以至于在采购施工材料的时候较为混乱，未能起到良好的采购效果。在管理施工材料的时候还缺乏科学性，一方面没有对入场的施工材料进行有效的保护和管理，以至于部分施工材料受到外界因素的影响而出现质量问题，无法使用；另一方面，未实行限额领取材料制度，导致施工过程中的材料耗用量比较大，增加了施工成本。除此之外，也并未对施工设备进行有效管理，难以保障施工设备的正常运行；

（2）缺乏健全的项目成本控制体系，未贯彻落实成本控制工作，施工人员还缺乏成本控制意识，忽视了对合同的管理，而且并未重视施工过程中的设计变更问题，导致施工成本增加；（3）没有开展有效的施工现场管理工作，导致在建筑工程施工过程中，缺乏安全保障，埋下了安全隐患，这不仅会造成施工成本的增加，还会威胁到施工人员的生命安全。

## 3、加强建筑工程项目中成本控制与管理的有效措施

### 3.1 投资阶段的管理措施

工程的投资阶段必须要强化造价管理力度，减少项目的投资成本，确保工程质量，加快施工进度。首先，在实际工作中应该遵循公平性与公正性的基本原则，严格审核施工企业的资质，确保施工企业的各项工作可以符合要求。其次，在具体的投资估算工作中，明确造价的管理标准与机制，要求各个部门的工作人员按照具体的标准执行工作任务，确保将投资阶段的造价成本控制在合理范围之内。最后，在具体的投资阶段还需根据实际情况，预测是否存在投资方面的风险问题，严格规避具体的风险，不仅能够有效控制风险，还可以将造价成本控制在合理范

围之内，提升工程的经济效益。

### 3.2 设计阶段的管理

建筑工程的设计阶段应该做好造价成本的管理工作，全面分析设计因素、定稿内容与影响因素，详细分析造价成本管控是否存在问题。在此期间，要求强化业主、设计人员与造价成本管理人员之间的联系，在确保建筑工程使用功能、符合标准的同时，做好标准化的设计工作，编制出符合要求的设计方案，站在经济方面与技术方面的角度进行管理，对比分析造价成本数据值，筛选出最佳的优化设计工作方案。在此期间，应该以公正、客观的态度对待，对设计方案进行估算与概算，做好施工设计图纸的预算工作，同时要对其进行审查和管理，节约工程投资成本，将造价成本控制在合理范围之内，从而满足当前的造价成本管理需求。

### 3.3 实施阶段的管理

实施阶段最重要的就是对进度的管理。一份建筑工程每拖一天都是增加一天的施工成本，减少一天的收益回笼时间，所以要把握好施工进行，防治拖延是节约施工成本最重要的一个环节。要合理利用时间和手里的资源，材料运营方面要能稳定衔接，不提前也不延后。提前会增加材料的管理成本，延后会耽误工期。在时间上要注重气候环境，避开恶劣气候条件，在气候允许的情况下加快施工速度。如果发现与计划工作进度发生较大的偏时，就要立刻进行调整，在成本容错范围内加大人力的投入，减少进度的耽误。

### 3.4 原材料采购阶段的管理

在建筑工程项目建设过程中，施工材料成本占其总成本的绝大部分，是影响建筑工程项目成本控制的重要因素，必须予以高度重视，不容忽视。为提高建筑工程项目成本控制水平，应当重视施工材料成本工作的开展，要加强对施工材料的把控，确保施工材料质量符合施工要求的同时，尽量减少施工材料的浪费和损耗，降低施工材料成本，具体可从以下方面着手：一方面，要明确施工材料质量和施工材料投入成本之间的关系。从表面上看这两者之间存在着一定的矛盾，但还具有统一关系。施工材料成本控制，应当基于施工材料质量保障，只有在所购施工材料质量合格的基础上，才能进行价格比较，挑选出价格最低的材料生产商

或是供应商。在建筑工程项目建设过程中，应当实现质量与效益的和谐统一，充分发挥价值工程的理念，选择性价比最高的施工材料。

另一方面，在采购施工材料的时候，应当根据建筑工程项目施工的实际需求来拟定科学的采购计划，严格按照此计划来进行采购，选择合适的供应商。例如，可通过招投标方式，来挑选适宜的材料供应合作商，既要确保施工材料质量符合施工要求，还应当控制好施工材料的采购成本。在进行材料采购之前，需要熟悉市场，进行科学的市场调查工作，以了解所需施工材料的市场行情。可在质量相等的前提下，需选择性价比最高的施工材料。在施工过程中，可制定限额发放制度，根据施工需求来限额领取施工材料，以免出现材料浪费状况。所有的施工材料在入场之前，都必须进行严格的质检工作，只有质量检验合格的材料才能入场，入场之后需要将施工材料放置于规定区域内，对其进行有效的保护，以免保护措施不当而降低施工材料质量，造成材料浪费。

## 结束语

总而言之，近年来在建筑项目造价成本管理的过程中，受到诸多因素的影响还存在一些问题，不能确保整体工程的造价成本控制水平，严重影响其长远发展。这就需要在具体的工作中，结合目前所存在的造价成本管控问题，严格进行投资阶段、设计阶段、招投标阶段和材料采购阶段的造价成本管控，将其成本控制在合理的范围，在确保工程项目建设质量的同时，有效控制造价成本，从而提升企业的经济效益，促使建筑工程项目的良好发展。

## 参考文献：

- [1]鲁倩. 云南 SJ 公司建筑工程项目成本控制研究[D]. 云南大学, 2016.
- [2]韩越. 建筑工程项目成本控制与管理研究[D]. 吉林大学, 2015.
- [3]孔明, 张晓红. 建筑工程项目成本控制管理研究[J]. 新西部(下旬·理论版), 2011(01):82-83.
- [4]李传应. 六安市建筑工程项目成本控制研究[D]. 合肥工业大学, 2010.

[5]李卫国.我国建筑工程项目成本控制研究[D].哈尔滨工程大学,2007.