

项目管理在土木工程建筑施工中的应用

刘保夫

亳州建投房地产开发有限公司 安徽 亳州 236800

摘要: 经济快速发展的背景下, 建筑行业发展迅速。然而, 在实际的施工环节中, 存在大量的安全隐患, 影响土木工程建筑施工的质量和安安全, 对施工整体的流程和企业的经济效益造成影响。

关键词: 项目管理; 土木工程建筑施工; 应用

1 项目管理模式应用于土木工程建筑施工管理的重要性分析

首先推进项目管理模式在土木工程建筑施工管理中的实践应用可以进一步提高施工质量。在项目管理模式的辅助下, 各岗位工作人员都认识到了自己肩负的职责、需要承担的责任, 这就降低了现场管理人员对工程进行监督管控的实际工作难度, 即便出现问题, 也能够及时处理。开工前, 现场管理人员需要对参与施工作业的工作人员组织质量管理宣讲, 还会利用施工间隙组织相应的技术培训, 因此进一步提高了施工质量。其次这方面的优化改革也能够灵活、高效地解决好施工中遇到的重难点问题, 把控好施工成本。应用项目管理模式后, 开工前首先需要完成施工方案的选择工作, 要对各个方案进行优化对比, 从而选出最合适的施工方案。完成这一环节的工作后, 才能够根据实际施工方案、施工技术难点以及各个方面的实际情况制定出系统化的施工管理方案。之后现场管理人员需要对施工中涉及的相关技术问题进行检查、检验, 以确保能够及时发现并解决问题。在行业竞争日渐激烈、工程施工建设成本逐渐透明的大环境下, 成本管理已经成为了影响土木工程整体施工效益的关键细节。在项目管理理念的辅助下, 现场管理人员可以对影响施工成本和其他不确定性因素进行统筹规划, 以提高对于项目施工成本的管控力度, 从而降低风险。即便在决定是否参与招标的阶段, 施工单位也可以在项目管理模式的指导下综合分析合同相关规定以及实际项目资金投入情况, 之后再评价各个方面的风险因素并最终决定要不要参与项目招标, 最终实现工程成本效益的最大化。

2 项目管理模式应用于土木工程建筑施工管理暴露出的问题

2.1 缺乏合理科学的资金规划

现阶段, 土木工程行业竞争颇为严重, 导致工程造价成本一度降低, 项目资

金周转困难。施工单位人员为了正常的运转，有时会提前支出部分资金，施工后期填补资金漏洞。另外，部分管理人员缺乏专业的管理能力，缺乏科学合理的成本规划，难以严格按照预期目标分配项目阶段的资金，对项目总的成本、利润进行合理的规划，难免会出现资金短缺的问题，影响项目成本的分配使用，影响项目工程的进程。

2.2 缺乏严格的质量监管

项目管理是施工过程中的关键因素。项目管理直接关乎项目管理工程的质量。因此，科学的项目管理对施工来说非常重要。然而，项目工程涉及现场施工作业、安全技术管理等诸多因素，难以有效地把控制施工管理过程中的细节、严格规范项目工程成本、严格规范施工人员行为，因而难免出现质量漏洞，增加项目工程质量安全的隐患，影响整体的项目工程质量。

2.3 缺乏严格的工程进度管理

为了保证项目工程的成本，确保项目工程的质量，有效保证项目工程顺利实施，整体项目工程应该按照原有的计划严格执行，严格把控项目工程进度。然而，在实际的施工过程中，往往会出现工期延误等状况，难以严格按照计划实施。对于这种情况，主要有两个原因：其一是项目管理人员专业素质不高，没有准确把控项目的进度，严格按照计划督促人员监督。其二是项目工程施工受诸多外部因素的影响，推迟或延误工程的进度。如果项目管理人员没有制定详细的应对预防措施，没有准备应急方案，则会延长工程的进度，增加工程的成本。

2.4 缺乏专业的管理水平

管理人员直接把控项目工程总流程，负责项目成本的质量状况。科学专业的管理人员，有利于严格把控项目的成本、规范施工人员的行为及实现施工的预期目标。相反，则会严重影响项目工程的施工流程。部分项目施工管理人员专业素质不高，没有全面把控项目的指标，侧重质量的管理，忽略了其他方面的管理。

3 提升项目管理在施工应用中的措施

项目管理作为一项专门的管理技术，当前在我国土木工程建筑施工中已经得到了普及，广泛参与到土木工程建筑施工管理的各个方面：

3.1 质量管理的应用

质量是土木工程建筑施工的重要考核指标，直接关系到土木工程建筑施工工

程能否顺利交工验收和投入使用,质量问题的发生轻则造成成本增加和工期延长,严重的质量问题可能影响土木工程建筑后续使用功能甚至关系土木工程建筑施工成败,可以说是项目的重中之重。为了保障土木工程建筑施工质量,项目管理人员需要提高自己的专业技术水平和思想认识水平,从整个项目出发,与相关单位和专业技术人员进行合作并领导他们有序的开展工作。土木工程建筑施工质量的保障,一方面在施工现场,另一方面在设计,只有设计单位提出了相关的明确的要求,满足了土木工程建筑施工质量要求,成本造价阶段做了相匹配的预算造价,在施工阶段,才可能通过加强项目管理的方式来落实各项土木工程建筑施工质量要求。

3.2 进度控制的应用

合理安排项目进度计划。工程项目计划管理人员应该着手考察项目的实施状况、资金成本、时间安排、人员数量等因素,合理安排项目的施工时间,科学制定项目实施计划。项目管理人员需要参考建筑单位的标底工期,结合项目实施状况确定工期。在项目实施的过程中,定期不定期的抽查监督现场施工人员的施工进度,总结每个施工阶段的实施状况,分析计划和实施的偏差,及时调整实施措施,改善施工方案。对于制定的项目进度安排,项目管理人员严格按照计划实施,尽可能地减少赶工的情况出现,减少因赶工增加的项目成本。

3.3 安全控制的应用

土建工程施工安全直接影响工程的进度,如果发生安全事故,不仅造成工程经济损失,还可能造成人员的伤亡,产生一系列的问题,造成土建工程施工目标的无法完成。土建工程施工过程中具有较多的安全隐患,特别是基坑开挖和高空作业等危险性较大的工程,需要制定专项方案做好安全的控制,配备必要的安全设备设施,对土建工程施工人员加强安全培训。涉及电气领域,一定要根据安全管理的要求进行相应的接地保护和规范接电,禁止私搭乱接。根据土建工程施工区间和时间的要求,制定安全责任人和安全机制,分层管理责任到人。

3.4 成本控制的应用

工程项目的目标在于追求利润的最大化。为了实现利润的最大化,需要合理控制成本和收入。项目竞标后,如何合理控制成本,是施工单位需要注重的问题。在成本控制时,施工单位需要依据成本的实际支出,及时调整成本费用,全面动

态地掌握成本费用，严格监管资金的支出流程，确认资金的明细流向，完整记录项目资金的动态，确保资金合理规范使用，保证项目工程每个进度都有足够的资金。为了有效管理资金、控制成本，项目管理人员可以依据项目进度、项目规划，提前制定项目资金的支出计划，统筹安排项目资金的流出。

结语

综合全文，在当前我国土木工程发展十分迅速的情况下，项目管理的重要性也不断凸显出来，在这种情况下，注重先进施工技术以及施工工艺的使用，加强施工进度的有效管理，严格管控施工资金，才能够充分保障项目管理在土木工程建筑施工中的有效应用。

参考文献

- [1]敖国兵. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J]. 地产, 2019(24):53.
- [2]祁石峰. 土木工程建筑施工中项目管理的应用分析[J]. 科技创新导报, 2019, 16(27):193+195.
- [3]吕晓平. 项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J]. 住宅与房地产, 2018(34):122.