

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

马晓宏

中铁北京工程局集团第二工程有限公司 湖南 长沙 410000

**摘要:** 随着我国市场的不断完善,各个行业间都得到了快速的发展,呈现出一片蓬勃的景象。建筑行业在整个社会发展过程中也取得迅速发展,因此对建筑工程建设过程中进行相应的现场管理也是十分重要的,在项目管理下使整项工程得到不断的完善创新,在严格的指导下,对企业建设工程进行开展,有效地避免施工过程中不必要的麻烦与问题。本文则结合相应的资料分析整理,对在建筑工程项目管理中施工过程中所存在的问题分析探讨,并提出相应的优化措施。希望对我国建筑行业的发展起着一定帮助。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工现场管理; 优化措施

## 1 加强施工现场管理与优化的必要性

### 1.1 保证施工人员安全

建筑工程施工现场受许多因素的影响,如天气、施工场地、工程设备等。如果企业没有进行良好的施工现场管理,这些因素都会造成安全隐患。一项建筑工程,少则几百或者几千人,多则几万甚至几十万人,工程中所有人的生命健康安全都依赖于科学有效的施工现场管理。加强施工现场管理与优化,对人员安全、施工安全具有重要的意义。

### 1.2 控制工程成本,提高工程效益

加强工程施工现场管理与优化,可以减少材料、水电、设备等资源的浪费,可以更加高效地利用人力、财力、物力,可以保障工程各个环节的有序运行,这样,企业的生产和施工成本就会降低,进而使企业的盈利增加。

### 1.3 促进国家和社会的健康发展

建筑工程是我国发展的支柱性产业,建筑企业的健康发展在国家和社会发展中扮演十分重要的角色。加强施工现场管理与优化,可以保障施工质量,提高建筑水平,进而促进我国整个建筑行业的高速发展,这对国家和社会都有着不容小觑的意义。

## 2 建筑工程项目管理中施工现场管理中存在的问题

### 2.1 建筑工程项目的管理制度不完善

在整个建筑工程的施工过程中，对现场的管理制度不够完善，没有根据实际的工作情况，有针对性地制定管理制度，而是采用以往的制度进行硬性的管理。由于施工项目的不同，在施工现场的施工环境、机械设备以及人员的安排方面都是完全不同的，如果运用统一的管理制度，对不同的问题采用统一的处理方式，会严重影响工程项目的质量。比如，一些施工项目的施工过程中遇到了大雨天气，影响施工的进度，为了保障施工人员的人身安全要采取避雨的措施，将施工的设备 and 材料进行妥善的保管。如果在管理的过程中只考虑工期的进度，就会对施工人员的安全造成危害，让企业受到严重的损失。所以，在建筑工程项目的管理制度要根据实际的情况而制定。

## 2.2 施工现场的安全意识不够

建筑行业对施工现场的安全管理有明确的法律规定，施工人员要特别重视施工的安全问题。在施工的过程中，要有较高资质的管理人员进行现场的监督，确保施工人员的安全性和施工设备的使用安全。但是，在实际的施工过程中，施工现场的安全管理不到位是非常普遍的问题，导致很多安全事故的发生，管理人员的松懈管理以及施工人员的安全意识不够，增加了施工现场的安全隐患，严重时可能会出现人身事故，给企业造成无法挽回的影响。

## 2.3 管理人员的综合素质低

施工现场的管理工作要依靠管理人员才能完成，所以管理人员的自身素质和管理人员的能力是非常重要的。管理人员没有专业的知识和较好的管理水平，都会导致管理工作的失职。管理人员对自己的工作要求低，对工作的态度不积极，不能严格进行企业的管理工作，对施工现场不能有效把控，会给施工项目的管理工作带来负面的影响，从而导致施工项目的质量不达标。

# 3 优化现场施工管理的措施

## 3.1 针对不同的施工环节制定相应的管理机制

现代建筑的施工，往往涉及到很多的施工环节以及细节，为了保证这些施工环节都能顺利的进行，施工单位有必要在对具体的施工环节进行认真思考后，制定相应的管理机制。同时，项目的施工也在建立起一个科学合理的流程，在项目的初始阶段就应该对项目的所涉及到的工作有一个具体的规划，并对项目的每个阶段的具体任务以及目标进行规划和设计，保证项目的顺利完工。通常在项目的

准备阶段，需要聘请专门的人员对项目的可行性以及项目的经济利益进行评估，并且需要做好相关的成本估算工作。在项目实施前需要做好人员的安排工作以及相关技术人员的储备工作，并组织施工人员就施工的细节进行讨论。在项目施工的过程中很可能遇到一些突发的事件，因此要建立起相关的突发事件处理机制，以最短的时间来处理突发事件，从而保证工程能够顺利的实施。同时在工程进展到一定阶段时，要注意做好施工质量的工作，并及时总结在施工遇到的问题，针对所遇到的问题讨论如何优化现场的施工工作，只有通过细致的检查和完善的施工准备，才能保证现场施工的效率 and 安全性。

### 3.2 加强对现场施工人员的培训工作

施工人员是现场施工的主体，施工人员的素质水平能在很大程度上影响现场施工的效率和质量，因此加强对现场施工人员的培训工作十分有必要。现代的建筑施工比较复杂，往往需要使用复杂的机械设备，如果人员的素质更不上，不能熟练的操作施工的机械将会对施工的进度造成很大的影响，同时对于设备的不规范操作也极有可能引发安全问题。因此对于现场施工人员的培训主要需要注重两方面的内容，一方面是针对施工人员的施工技能培训，另一方面是针对施工人员的安全知识与安全意识的培训。在进行施工技能培训的时候要根据不同的工种合理的安排有针对性的培训，主要是针对施工的技巧以及设备的使用方面，可以让技能比较熟练的施工人员来帮助培训，这样不仅能够发挥老员工的作用，同时也能使老员工的工作经验得到分享。在针对安全知识和安全观念进行培训时，要重点突出工作流程与实际操作要按照相关的管理规定进行，可以给施工人员观看一些警示性的宣传片来加强施工人员的安全意识。

### 3.3 注重建材选择，完善现场监管

性能优异的建筑材料是保证建筑质量的基础，对此相关的采购人员应该对工程的建设目标进行明确，对是施工的各个环节有所了解，了解施工的建材要求，在对建材市场进行充分调研后，进行建筑材料的采购。另外在现场施工中也需要注意现场的监管问题，建立起有效的监督机制，对目前监管机制中出现的漏洞进行封堵，从制度上对监管机制进行完善，对于工程的质量，建筑材料的流向，以及人员的工作进行监督，从而保证现场施工的效率性，以及工程质量的稳定性。

### 3.4 对工程施工的制度进行完善

由于建筑施工往往需要涉及到很多方面的专业知识，使现场施工具有一定的复杂性。因此，要正确处理施工现场的运营问题，有必要完善相关的管理制度，使施工现场得到制度保障。加强行政管理工作，推动相关的管理制度能够顺利的落实。在进行员工和物资管理时，必须严格执行施工计划，以确保施工有序进行。此外，在有效维护施工设备的同时，管理人员严格控制施工的所有细节，以便在规定的时间内完成施工计划。

### 结语

在我国各项建设加快发展的今天，建筑工程的发展前景与日益凸显的问题应该引起每一个人的关注。面对建筑工程项目管理中的施工现场存在的诸多问题，一定要认真贯彻落实施工现场管理与优化措施。只有这样，才能使施工质量不断提高，建筑行业以及各行业发展更加健康平稳，进而推动国家和社会的发展。

### 参考文献

- [1]马庆伟. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(08):172-173.
- [2]季达. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 山西建筑, 2019, 45(05):238-239.
- [3]章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017(23):263+265.