

土木工程管理中造价控制的问题与对策探究

唐科明

中国建筑第二工程局有限公司 广东 深圳 518120

摘要:近年来,我国的土木工程领域迎来了重大的发展机遇,土木工程项目以及规模都有所提升,尤其是在当前的城市中,土木工程建设已经成为了城市发展的重要体现形式。对于土木工程项目建设来说,高效的工程管理是非常重要的,在工程管理的管控作用下,可以对土木工程项目建设过程进行限制,保证工程建设流程可以严格的按照规范进行,从而减少各种不良因素对工程建设产生的消极影响,在工程管理中,工程造价控制尤其关键,关系到了土木工程项目建设的经济性以及企业的发展,需要引起企业方面的高度关注。本文对此进行分析,并且提出了几点浅见。

关键词: 土木工程项目; 城市建设; 工程管理; 造价控制

1 土木工程造价在土木工程项目建设中的重要性

1.1 有利于土木工程企业加强对工程造价的管理

土木工程项目在建设过程中,首先要对整个土木工程项目进行工程造价预算工作,确保施工单位、建筑企业能够大致了解土木工程项目中的施工费用、材料费用以及施工人员的费用等 [1]。此外,进行土木工程造价的管理与控制,能够科学地分析工程项目建设中的资源使用问题,从而有效地降低土木工程项目建设的成本,避免造成资源方面浪费的同时,还能提高工程项目建设的整体质量,提高土木工程企业的建设效率,增加企业的整体收益。

1.2 有利于土木工程企业施工结束后的结算

在土木工程项目建设的整个过程中,不仅要考虑到土木工程项目的材料费用、项目费用、人员费用,还需要考虑到土木工程项目结束后的结算问题。并且土木工程项目项目的结算,要对土木工程项目所有的项目资金收支进行结算,土木工程建设企业要进行科学且严格的结算工作,对于每一笔收支费用进行严谨地核算,使得建筑企业、施工单位、施工人员在土木工程项目结束后的所有结算工作得以顺利进行。

2 土木工程管理与工程造价存在的问题

2.1 缺乏安全意识

在开展土木工程时,往往会应用各种大型建材,并且在实施过程中会出现各种安全隐患,因此,如何保证安全问题是土木工程管理过程中的一项重要难题,然而,在实际工程开展的过程中,这一问题往往没有切实有效的解决办法 [2]。在现如今的土木工程实施当中,很多施工人员并没有完善的知识结构做支撑在施工时,没有足够的安全意识,并且由于企业在工程中更注重自身收益,导致工程开展之前并没有对工人进行安全培训,使得施工人员在施工过程中的安全意识淡薄,造成较大安全隐患。除了上述原因以外,还由于当前土木工程管理工作,对管理人员的职责划分不明,在各项工作交接过程中,没有准确分工,从而导致权责交叉。

2.2 土木工程造价人员的控制和管理能力较低

对于我国土木工程造价发展较为落后的原因,海报框

土木工程造价人员对于造价的控制和管理能力较低,没有专业的造价控制和管理的能力。其次,在土木工程造价的管理人员中,其自身的综合素养发展也存在着较大的问题,对于自身的行为管理不严谨,导致其对工程项目的管理也不严谨,损害了施工单位和工程项目建设企业的根本利益 [3]。此外,很多土木工程造价的控制管理人员对于造价方面的知识掌握得不明确,无法使用专业的知识对工程项目的造价进行管理,为工程项目建设企业带来更多的麻烦。

2.3 安全管理工作落实不到位

安全管理工作在土木工程建设中占有重要地位,其管理情况直接关系到作业人员的生命财产安全,因此,保证安全管理工作有效落实是非常关键的。但是,在实际工作中由于相关人员责任心不强等原因,工程安全管理工作并没有落到实处,经常出现安全问题 [4]。例如,在土木工程建设中,一些危险区域没有设置安全警示标志,有时还会出现交叉作业的情况,这些都给土木工程建设带来了不利影响。另外,部分作业人员安全意识不高,进入施工现场时没有佩戴相应的劳保用品,也埋下了安全隐患。

2.4 缺乏完善的土木工程造价制度

土木工程造价的控制和管理对于工程项目的建设有着关键性的作用,也因此需要工程项目的建设企业进行相关制度的制定,通过完善的土木工程造价制度,进行该方面的控制与管理,并且还能够约束管理人员、施工人员的行为。然而,在实际生活中的工程项目建设中,往往由于土木工程制度的不完善,很多关于工程造价控制和管理存在问题,一方面加大了建设企业对于土木工程造价的控制和管理,另一方面造成建设资金方面的浪费,给土木工程建设企业带来不必要的经济损失。

3 土木工程管理与工程造价的有效控制

3.1 完善施工管理制度

人员因素是土木工程项目造价的重要影响因素,实际上,许多的资金浪费问题都是工作人员意识不足造成的,比如材料的随意挥霍,施工质量等问题频发等,基于此,为了实

现高效的造价控制,提升造价合理性,减少造价超预算的问题,就需要加强人员管控,完善施工管理制度,从而消除人员因素引发的造价超预算问题。具体来讲,在土木工程项目施工过程中,管理人员要对整个施工环节进行全面管控,明确的提出各种制度要求,以奖惩结合的方式,来对人员进行管控,把人员的施工行为与薪资相关联,以绩效的方式,促使工作人员在工作中更加注重自己的行为,发现违规问题要进行严肃的处理 [5]。此外,土木工程企业自身的系统也应当及时的予以更新加强,紧追时代潮流,将这一系统应用到企业的日常工作中,对于员工的工作要时常加以检查,保证员工思想工作的顺利实施。在项目开展之前,管理人员要对工作人员详细的讲解各种技术的应用要点,保证技术的有效落实,尽可能的减少施工质量问题的发生,降低返修几率,通过人员的高效管理,可以大幅度的降低工程项目建设成本,把工程建设成本控制在一个合理的限度内,企业因此而获取可观的收益,对于企业的发展具有非常重要的意义。

3.2 加强对设计方案环节造价的控制和管理

关于工程项目的方案设计环节,往往会出现由于设计方案的不合理造成施工材料浪费的现象;尤其是对于工程项目的设计人员来说,科学且经济的方案的设计是非常重要的,而这对于土木工程造价的控制和管理也有很大的帮助 [6]。因此,在工程项目设计的环节,项目建设单位通过不同设计方案的竞争,来提高工程项目方案设计的合理性和实用性;其次,对于最佳的设计方案,不仅要满足工程项目的建设要求,还需要满足其他方面的一些要求,例如工程建筑的美观、环保等方面。

3.3 施工运行阶段的有效管控

土木工程与其他项目建设相比,一般施工周期比较长、施工规模比较庞大,在施工运行阶段涉及的内容也比较多。为了更好地控制土木工程造价,相关管理人员可以通过对施工阶段的有效管控来提高工程的经济效益。在具体操作中,施工人员需要做好项目审核工作,在项目工程招标阶段,就要控制好工程造价问题。对于工程建设中出现的设计变更等问题,项目负责人可以采用基础管理的办法来解决。对于造价人员无法解决的设计变更,需要反馈到上级部门,由上级部门组织相关人员分析、解决 [7]。另外,避免出现施工人员冗余的情况,以免增加土木工程人力成本费用,影响工程整体经济效益。同时,项目负责人员需要做好监督工作,详细记录工程建设运行过程中出现的突发情况,为工程结算提供有力的数据保障。

3.4 提高施工人员素质

造价工作人员是工程造价的根本,工程造价人员如果自身素养不足,在制定造价预算方案的时候,很容易出现漏洞,导致造价精准度不足,给造价管理工作带来严重阻碍,甚至会引发一些错误的决策,给企业造成严重的经济损失。基于此,企业方面需要注重造价人员专业素养的提升,鉴于

当前土木工程项目复杂性强的特点,为了进一步的降低造价风险,企业在用人方面要对人员的专业能力进行严格考核,鼓励在岗的工作人员考取造价资格证书,同时,对于新上岗的工作人员,要给他们创造更多的实践机会,培养他们的实践工作经验,为高效的造价工作奠定一个良好的基础,以精准的造价方案,实现对土木工程项目的有效管控,助推经济性的项目建设。

3.5 工程竣工阶段的有效管控

工程竣工阶段作为土木工程建设的最后一个环节,对工程造价控制具有重要影响。项目工程造价人员在工程竣工后,需要仔细核对施工单位等参建主体提供的工程竣工资料 [8]。为了保证工程相关文件的准确性,工程造价人员需要到施工现场进行核对,通过收集施工现场数据验证相关文件的准确性。对于土木工程来说,竣工造价控制核算是对整个工程项目的实际造价进行核算,因此,造价人员需要保证结构和整体方式的完整性。通过这两方面的有效控制,进一步开展工程造价控制工作。

结束语:综上所述,由于土木工程的运用范围变得越来越广泛,国家也越来越重视土木工程的建设和管理方面,所以针对土木工程项目建设的各个方面,都应加强对土木工程造价的控制和管理,而土木工程的施工材料价格、施工人员的费用、施工设备等方面,都会对土木工程造价产生或多或少的影响。因此,工程项目单位要在此基础上对造价控制和管理的方式进行创新,结合现代化的管理技术进行造价管理,使得土木工程企业的经济损失降到最低,从而有效保障了工程企业的资金收入,推动了我国土木工程行业的长久发展。

参考文献

- [1] 史王芳. 浅析工程项目中土木工程造价的控制与管理 [J]. 建材与装饰, 2020 (36) : 128-129.
 - [2] 张丽. 工程项目中土木工程造价的控制与管理 [J]. 建材与装饰, 2019 (52) : 153.
 - [3] 林华. 浅论工程项目中土木工程造价的有效控制 [J]. 江西建材, 2019 (15) : 249.
 - [4] 黄威. 土木工程项目管理造价控制的研究 [J]. 黑龙江科技信息, 2018 (4) : 107.
 - [5] 刘秋红. 浅谈工程造价的控制与管理在工程项目中的作用 [J]. 科技创新导报, 2018 (10) : 46-47.
 - [6] 魏运国. 土木工程管理与工程造价的有效控制 [J]. 科技风, 2020(23):105.
 - [7] 张习. 浅析土木工程造价管理和工程概预算 [J]. 散装水泥, 2019(01):35-36.
 - [8] 宋方可. 土木工程施工管理中存在的问题及对策分析 [J]. 建筑工程技术与设计, 2018, (1) .234-234.
- 唐科明、男、汉族、籍贯:重庆市潼南区、单位:中国建筑第二工程局有限公司、职称:项目经理、学历:本科、研究方向:施工项目工程管理。邮箱 345506972@qq.com