

关于建筑工程管理模式创新分析

帖 建

新疆今世宏建筑劳务有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 随着社会经济的不断发展,在一定程度上带动了建筑行业的发展,提升了建筑行业在社会经济中的综合竞争力。关于现代社会中建筑工程管理模式发展的研究,根据时代的发展特点,建筑行业应该加强对管理模式的优化和创新,能够有效提升建筑工程的管理质量和效率,加大创新发展力度,从而实现社会经济的顺利发展。本文主要针对建筑工程管理模式创新发展进行系统的分析,研究结果仅供相关人士借鉴。

关键词: 建筑工程;管理模式;创新分析

我国一直有着安土重迁的传统思想。近年来,城市化的不断推进以及我国科技、经济的不断发展,使得许多有理想有追求的青年人群涌入城市。在安家需求的指导下,很多人在工作及生活稳定后会选择购置房产以摆脱租房生活、提升生活质量。这使得近年来我国各大城市的房地产行业一直较为火爆,很多城市中都存在新建住房供不应求的情况。在房地产市场大热的背后,是层出不穷的建筑质量问题。很多房建项目中,会产生由于管理不当或是其他原因引起的各类工程质量问题。建筑由于其功能性通常容纳着数量巨大的民众,当建筑质量出现严重问题时,数量巨大的群众都将受到生命威胁及财产损失。同时,建筑质量也与企业的名誉及长远发展有着重要关联。因此,在工程项目中,企业应对工程质量进行严格把控,对管理模式进行深度优化,保证施工现场安全、保证建筑质量。

一. 建筑工程管理模式创新的必要性和重要性

1. 创新管理是适应信息化时代发展需求的前提

现今,和其他行业相比,我国建筑行业的发展速度取得了较为显著的提升,建筑市场上的竞争也日趋白热化,通过采取有效的创新型管理手段,能有效壮大建筑企业的发展实力,从而更好地满足当今时代的发展需求。建筑企业应对发展目标进行准确定位,并积极创新管理制度、管理方法等,最大化提高管理水平,提升管理成效,促进企业经济效益、社会效益等多方面目标的有效实现。伴随信息化时代的深入发展以及全球经济一体化步伐的不断加快,建筑工程管理的国际化趋势也越发显著,只有做好对工程管理模式创新工作,才能更好地在信息化时代立足。

2. 创新管理是满足现代社会建筑工程管理的需求

关于建筑工程管理模式在社会经济中的发展,在建筑工程的管理过程中主要以理论的形式进行展现,能够有效协调建筑工程各部门之间的团结合作,能够保障建筑工程建设的顺利完工,随着社会经济的发展,建筑行业需要加强对管理模式的创新,保障在建筑工程建设施工的过程中,能够达到更好的管理预期,为建筑企业谋取更多的利益,从而实现社会经济的稳定发展。

3. 创新管理可在很大程度上优化建筑企业的资源配置

以往的管理模式和管理技术手段往往存在过于单一化、形式化的缺陷,无法做到有效融合各方面的资源,使其共同服务于建筑工程项目的施工,同时管理的统一化水平也比较低,整个管理的综合质量有待进一步提升。要解决上述问题,就必须对管理模式加以改进和创新,把人力、物力和资金等各方面的因素有效融合于整个管理过程中,使其成为一个完整的统一体,进而全面解决传统管理过程中存在的信息孤岛问题,以及管理过于单一化、表面化等缺陷,将工程施工的各个模块、各个环节有机联系起来。

二. 建筑工程管理模式现状

1. 管理单位对技术创新不够重视

由于大量企业以及资金向房地产市场的涌入,建筑行业的竞争变得日益激烈。在这激烈的竞争中,一些建筑单位为了提升自我竞争力会在建设过程中会不断缩减成本以减少资金投入。而新技术的使用通常需要耗费较多的资金,这使得很多项目中,施工单位都愿意对新技术进行研究与使用。这使得我国建筑行业新技术迟迟难以得到推广。

2. 成本控制力度不够

导致我国建筑工程行业成本控制力度不足最主要的原因在于:建筑工程企业的财务管理缺乏执行政策的能力。由于财务管理方面和企业资源管理方面等都存在一定的缺陷,导致资金缺乏合理利用,不能根据实际情况对资金进行统筹规划,无法使资金发挥有效价值,浪费情况比较严重,大大地提高了建筑工程企业的成本。

3. 建筑工程的发展体制没有专业人员进行管理

根据现代社会建筑工程管理模式发展情况的调查发现,存在管理部门员工的专业能力不足,在建筑工程的建设过程中,没有针对施工环境和情况进行专业合理的管理能力,甚至建筑工程施工期间突发意外情况,无法做出正确的判断和管理策略,造成建筑工程成本增加、工期延误等情况,甚至会影响建筑企业的经济效益,因此建筑企业应该加强对管理模式的创新发展,推动建筑行业经济的稳定发展。

4. 建筑工程管理部门没有增加对管理理念的重视

根据现代社会建筑工程管理模式发展情况的调查发现。存在建筑工程管理部门不重视管理理念的情况,会严重影响建筑工程建设的质量和效率,不利于建筑企业综合竞争力的提升,甚至影响社会市场经济的稳定发展,同时在现代社会发展中,存在企业为了谋取利益,进行压榨员工剩余价值等不合理行为,不利于建筑企业的未来发展,因此建筑企业需要加强对管理模式的优化和创新,及时更新建筑工程的管理理念和体系,实现国内建筑行业的健康发展。

三. 建筑工程管理模式创新发展措施

1. 对质量管理体系进行优化

当前我国大部分施工项目中的工程质量管理中都采取单一的管理模式。这种单一的管理模式使得工程中难免存在管理疏漏。因此,笔者认为,想要优化工程质量管理,首选应该对工程质量管理模式进行创新与改革,令管理模式更贴合工程建设过程中的监管需求。当前常见的质量监管形式有巡逻式管理、施工人员监督管理以及网络平台监督管理。这三种管理方式各有优缺点。在工程建设中,管理人员可将这三种管理模式进行融合使用,以更全面地对工程中潜在的安全问题及质量问题进行评估、检测,以更好的避开风险,保证工程安全顺利地进行,进而保障工程质量。

2. 成本管理方法的创新

在现代建筑工程管理体系中,成本管理的重要性是不言而喻的,这一方面的管理工作与建筑工程项目经济效益目标的实现以及施工工作的顺利进行都有着极为紧密的联系。以往的成本管理模式通常只能覆盖某一方面或者某一环节的管理内容,而对于当今信息化背景下的工程成本管理而言,必须创新成本管理方法,实现成本管理和其他管理机制的有效配合,提高信息流通效率,并确保各项成本管控工作都能在科学制度的指导下开展。

3. 需要组建专业的建筑工程管理团队

根据现代建筑工程管理模式发展情况的研究得知,可以根据社会经济的发展情况,组建专业的建筑工程管理团队,能够有效提升建筑企业管理部门的管理能力和专业知识,特别在建筑过程中发生突发情况时,能够及时做出正确的判断,从而减少建筑企业成本和经济方面的投入,实现国内建筑行业的顺利发展。针对建筑工程管理团队方面的构建,需要保证管理人员具有专业知识储备,并且有丰富的社

会经验,能够针对建筑工程的建设进行高质量的管理,有助于提高建筑工程施工的质量和效率,从而促进社会经济的稳定发展。

4. 需要加强建筑工程管理模式创新发展

根据现代建筑工程管理模式发展情况的研究得知,建筑企业管理部门需要加强对建筑工程管理的创新发展,其中针对工程质量、企业收益等方面进行专业化的管理,能够实现建筑企业的创新发展,推动社会市场经济的稳定发展。

5. 技术管理方法的创新

建筑企业应注重技术管理,定期对施工人员的技术能力加以考核,并出台完善的教育培训制度,不断调整和完善相关监督制度,编制具备科学性与可操作性的施工技术方案,并引入各类先进的施工机械,这样才能达到提高管理成效的目标。

结束语:

综上所述,在社会经济快速发展的推动下,国内建筑行业的市场竞争力越来越严峻,因此需要加强对建筑工程管理模式的优化和创新,能够跟随时代发展的步伐,进行科学化管理,能够有效提高建筑行业的发展效率,促使国内建筑行业经济水平得到有效提升,实现建筑行业的创新发展。在现代社会中建筑工程管理模式在应用过程中容易出现的问题,影响国内建筑行业的正常发展,对此,不断进行建筑工程管理模式创新,为建筑工程企业的可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献:

- [1] 孟庆保. 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J]. 科技创新与应用, 2020(30): 185-186.
- [2] 王大朋, 冯晓建. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 城市建筑, 2020, 17(24): 191-192.
- [3] 王涛. 建筑工程项目管理中BIM技术的融合与应用[J]. 砖瓦, 2020(08): 82+84
- [4] 燕韦韦. 建筑工程管理模式现状及创新发展研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020, (19): 41-42.

作者简介: 帖建, 男, 汉族, 1981年7月, 新疆昌吉, 本科学历, 中级工程师, 研究方向建筑管理, 邮箱 14550076@qq.com