

浅谈建筑工程管理的重要性及创新方法

王时军

浙江雷博人力资源开发有限公司 浙江 杭州 330100

摘要: 建筑工程项目本身的建设环节就比较复杂,随着建筑工程建设要求的不断提升,建筑工程的施工难度也逐渐提高,在这种情况下,相关建筑企业就需要加强对建筑工程的管理,以此确保建筑工程项目的建设效果,减少工程建设施工中的问题。基于此,相关建筑企业要认识到建筑工程管理的重要性,并且要针对整个建筑工程的施工过程,设置科学合理的管理策略,借此提高建筑工程的质量,降低施工安全风险,同时还能够提高建筑工程的经济效益,推动建筑企业的长远发展。

关键词: 建筑工程; 项目管理; 重要性; 问题; 创新方法

在整个建筑施工过程中,影响建筑工程管理质量的因素繁多且复杂,精良的工程管理对企业的健康发展起到了至关重要的作用。所以企业要加强建筑工程管理的重视,对工程全寿命周期上的各个阶段都要给予充分关注,及时发现问题及时解决,同时还要不断提高自身企业的管理水平,与时俱进,通过先进的管理办法为建筑工程提供保障。通过加强建筑工程管理还能为企业创造更多利益和价值,这也是管理的一个重要方面。

一、建筑工程项目管理的重要性

1. 有利于保障建筑工程的施工安全

相关建筑企业在进行建筑工程的施工建设时,若是出现安全问题,不仅会危害施工人员的人身安全,还会使建筑企业的经济利益受损,降低建筑企业的口碑,影响其自身稳定的发展。其中安全管理也是整个建筑工程管理工作中的重要组成部分,而对建筑工程施工安全进行有效的管理,则能够保障建筑工程的施工安全。在开展建筑工程的施工安全管理工作时,相关建筑企业会加强对工程施工现场的安全防范,做好相应的安全防护措施,这样也有利于保障建筑工程施工现场工作人员的生命安全,确保企业的财产安全,对于施工人员安全意识的提高有着重要作用。另外,安全管理工作的有效开展,也能够较大程度上提升建筑工程施工的安全性,减少施工过程的安全隐患,降低安全事故发生的概率[1]。在建筑工程中时常存在赶工期这一现象,不少施工人员连续保高负荷作业的状态,这样就会对其精力集中造成影响,增安全隐患,对施工过程进行全面的监督与管理,则能够对施工中存在的安全隐患及时发现,并在第一时间得到解决,进一步提高建筑工程施工的整体安全。

2. 保证建筑工程的质量

建筑工程的质量可能会影响到后续很多人的安全。在新闻中,我们偶尔能够看到一个质量不达标的建筑突然出现问题,导致出现大范围的人员伤亡。从建筑施工方面来看,出现这种情况是因为在施工过程中缺乏项目管理,导致建筑质量不达标。项目管理能够对施工中的材料、操作等进行管理,保证材料质量,确保操作达标,从而保证建筑的整体质

量,减少建筑投入使用后的安全事故。

二、现阶段建筑工程施工过程管理中存在的主要问题

1. 安全意识薄弱

目前,许多施工单位在开展工作时,更重视施工进度,忽视了工程项目管理工作。在此种情况下,许多工程虽然能够在较短时间内竣工,但是其施工质量不理想,施工管理工作也仅仅停留在表面,无法保证施工的安全性及施工人员的人身安全,与建筑行业的发展规律相背离。

2. 施工过程中缺乏安全管理

关于建筑工程管理,有些施工单位不能正确认识安全生产的重要性,导致其没有建立完善的安全管理制度,这也是造成施工过程中安全问题的一个重要原因。为此,不仅要加强对施工人员的管理,对管理人员也要制定相应的监管制度,防止出现违规操作的现象,否则会留下严重的安全隐患,导致参建企业蒙受损失。另外,有些企业虽然对技术和设备等方面进行了及时更新,但是为了节省施工成本,仍然采取传统的管理办法,这样难以满足时代发展的要求,也无法为建筑工程的安全生产提供保障[2]。

3. 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前,我国大部分建筑工程管理人员都是从基础岗位升上来,要么是小学毕业,专门学习了某一门手艺经过多年经营逐渐成为管理人员,但是具有较强的专业能力缺乏管理能力,要么是建筑工程管理人员的亲戚在从事管理岗位。总体来说,建筑工程管理人员专业能力素质较低,缺乏专业的建筑工程管理人员。这些管理人员在实际建筑工程管理工作之中,对一些材料的管理工作缺乏必要的认识和重视,甚至对于建筑工程中一些专业术语和整体规划和布局等各个项目的缺乏统筹观念,当遇到质量问题或出现临时状况问题时不知道如何下手,缺乏专业建筑工程管理人才使得建筑工程管理工作无法顺利开展,很难满足建筑企业的实际需求[3]。

三、加强建筑工程管理的有效措施

1. 加强建筑工程安全管理

安全施工是建筑工程得以顺利进行的保障,为此企业

需要制定相关的制度, 在开始施工之前, 要完成技术交底, 不仅要认真研究图纸, 还要对施工现场的情况进行详细了解, 运输材料的交通是否便利、通畅, 安全设施是否规范、完善, 保护施工人员的各种设备是否符合国家标准等, 这些都是施工之前需要认真核查, 以此来防止出现安全问题。同时, 相应的管理措施和管理制度也是十分必要的, 详细分配安全施工责任, 秉持着谁管理谁负责的原则, 让管理人员严格按照规章制度行事。另外, 对于安全施工还要制定一定的监管制度, 让所有人员都把安全施工放在首位, 这不仅是对施工人员负责, 也是对企业发展的良好保障, 同时还维护了企业的正面形象 [4]。在施工过程中, 施工人员不仅要自觉遵守安全规则, 还要监督其他人是否安全施工, 让所有人员都树立良好的安全意识, 满足规范作业的要求, 为建筑工程安全管理贡献自己的一份力量。

2. 提高建筑工程管理意识

随着社会经济快速发展, 人们物质生活水平不断提高, 对建筑工程建筑质量的要求不断提高, 我国建筑工程行业市场竞争日益激烈。在这样的背景下, 建筑企业为了提高自身企业在整个建筑行业市场占比份额, 提高建筑工程核心竞争力, 建筑工程企业必须加强对其建筑工程施工管理, 提高管理水平。为此, 首先要从管理层的人员的思想意识着手, 要着重提升建筑企业领导者对建筑工程管理工作的重视程度, 领导者能够重视工程管理, 那么其在做决策和检查工程建设情况时也能够及时的发现这方面的问题, 以上带动下提升整个企业对于建筑工程管理工作的重视。建筑工程管理水平越高有利于加强对建筑工程现场的管理、对人员的管理、对于所有物料质量的管理, 有利于促进建筑企业质量不断提升, 工作效率不断提升, 极大的提高企业经济效益 [5]。

3. 重点落实绿色施工管理思想

所谓绿色建筑, 指的是建筑工程施工中使用的工程材料具备节能性及环保性, 在工程建设过程中, 要适当或全部使用可再生的建筑资源。当前, 我国相关政府部门已经重点强调要在建筑施工过程中进行绿色施工管理, 不仅要在建筑施工过程中有效节省能源, 还要对环境友好型能源进行细致的分析与考虑, 选取合适的能源用于建筑施工。除此以外, 要在建筑施工过程中尽量缓解由于能源消耗而对环境产生的破坏与污染, 逐步实现建筑工程的绿色建设。与此同时, 建筑单位需要对施工材料采取绿色管理的方法, 重点选购具

有低碳、环保特点的施工材料, 关注施工材料本身所具备的性质与功用。

4. 进一步强化工程施工管理人员的素质和水平

建筑工程施工项目是一个极其复杂的工程活动, 因此其工程管理也必然是错综复杂环节。人作为整个施工过程中的主体, 在一定程度上直接决定了工程管理的质量和效果。而人员自身素质能力的高低又直接与工程管理是否能够充分展示出其主要目的相互挂钩, 其与建筑工程的质量又有着不可分割的关系。就目前来说, 我国建筑工程施工企业所招聘和应用的人员缺乏一定的固定性, 存在较高的流动性, 且这些人员的文化素质、技能水平等各个方面的能力都相对来说较低, 水平参差不齐, 再加上又缺乏一定的工程管理理念, 他们在施工的过程中就会存在责任心不强、耐心和积极性不够、监督和管理不到位等情况, 这些都是工程施工管理出现质量问题、导致工程质量不够规范与合格的重要原因 [5]。

结束语: 总之, 建筑工程管理是建筑工程的重要方面, 其管理质量的高低直接影响着整个工程的施工进度, 对管理安全也产生了一定程度上的影响, 最终影响的是企业的经济效益和整体形象。因此, 企业要想获得长远发展, 就要逐渐加强建筑工程管理, 建立完善的施工管理制度, 针对管理人员工作不到位的情况还要进行相应的培训, 并保障所有涉及到的人员都能参与其中, 这样才能维护企业的安全和经济效益。

参考文献:

- [1] 唐奇云. 建筑工程施工管理中存在的问题及措施 [J]. 建筑技术研究, 2021,3(10):9-10.
- [2] 郭光, 赵寅超. 谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策 [J]. 建筑技术研究, 2021,3(10):23-24.
- [3] 赵博. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨 [J]. 名城绘, 2020(001):0180-0180.
- [4] 欧学军. 试析建筑工程管理现状和控制措施 [J]. 建材与装饰, 2020(06):173-174.
- [5] 於斌. 建筑工程管理的现状分析及控制措施 [J]. 建材与装饰, 2020(09):142-143.

作者简介: 王时军、男、汉、1980.03、籍贯: 浙江东阳、学历: 本科、职称: 工程师、研究方向: 建筑工程管理、单位: 浙江雷博人力资源开发有限公司 邮箱: 38069662@QQ.COM