

建筑施工进度管理的重要性及措施探讨

王国伟

固原宏创建设工程质量检验站(有限公司) 宁夏 固原 756000

摘要: 建筑工程项目是系统性的工程,在具体施工阶段中,为了能够达到工程项目建设的要求,就需要做好进入管理的控制,保证工程项目的进度以及质量满足实际需要。随着我国建筑工程行业的稳定发展,有关工程进度管理工作的立法和相关措施也在逐步完善。在日后的工作中,地方政府要持续加大关注力度,根据地方上的经济发展状况来强化建筑工程项目的进度管理。

关键词: 建筑工程;施工进度;重要性;管理措施

施工进度控制与管理是整个建筑工程施工中的重点,对建筑工程质量有很大影响。因此,需要加强对施工进度控制与管理工作的重视,积极完善施工现场资源配置,创新施工进度控制与管理理念,加强现代先进技术与设备的应用,有效节约施工成本,从而提高建筑工程整体建设水平。

1 建筑工程施工进度管理的作用

1.1 保证建筑工程的整体施工质量

在建筑工程施工过程中,将施工进度控制与管理工作的全面贯彻落实到施工的各个环节中,能够有效避免施工周期延误等情况,并且确保建筑项目总体建设水平。对建筑项目工期加以科学管控,需要对施工现场进行管理,并且提升施工人员实际操作的规范化水平,要求所有施工人员都能够严格按照对应的管理标准进行施工,从而提升整体的施工效率和提高建筑工程建设质量。

1.2 按照预期时间要求完工

若在建筑项目建设过程中,未按照施工协议的条款进行建设,不但会对建筑工程施工质量造成很大的影响,也会减少施工企业的实际效益。因此,在建筑工程施工过程中,必须要将施工进度控制与管理工作的落实到位,能够严格按照施工合同的内容进行施工,加强对施工现场进度的控制和掌握,减少由于其他因素对施工进度造成的阻碍,并保证在规定的时间内完成施工建设工作,从而实现建筑行业的可持续发展。

2 建筑施工进度管理的措施

2.1 科学编制相关的进度计划

进度计划的编制是进度管理的重要措施,所以相关人员在编制过程中,应该保证其整体上的科学性和合理性。笔者认为,应该从以下几个方面入手:在进行建筑进度的计划编制时应该以承包合同作为其整体依据,进度计划编制时应落实承包合同的开工以及竣工的时间。还应该严格遵循施工组织文件,明确施工组织的具体方式,这样便可以更好地确定各个阶段的进度计划的目标,对各个施工阶段进行有效的控制。在施工中应该注重与施工设计单位加强整体联系,以设计图纸的项目作为交付日期参考,对各个环节进

行高效的安排,保证建筑施工的材料以及设备能够及时地供应。与此同时,在对进度计划进行编制时,应该深入建筑施工的现场,对自然环境进行综合的考察,全面做好整体的分析工作,对工期的影响因素等进行总结,这样便可以提升整体的编制水平。

2.2 做好施工前期准备工作

为了保证建筑项目开工后的各阶段推进进度,必须在施工前期做好各项准备工作,通过更加完备的规划方案与更具可行性的设计内容从多个维度保证施工的如期进展。具体来说,包括但不限于建筑项目的现场平面布置方案、“三通一平”准备工作及临时用水用电的需求沟通协调,尽可能覆盖项目施工可能涉及的所有方面。规避因考虑不充分或准备不到位而导致的无法按时开工和施工推进缓慢。另外,需要明确项目建设资金的来源渠道并保证其足够安全、稳定。事先根据建筑项目的施工规划统计项目所需要的建设物资总量及预期消耗速度。并在相应的资金管理方案中对建设资金的需求进行详细罗列。提前与相关的物资供应商和建设单位做好沟通衔接,避免突发的资金支付不及时或资金链意外断裂给项目施工造成的连带影响。

2.3 做好图纸方面的管理工作

建筑工程在进行施工的过程中,涉及诸多的项目,要想有效地控制施工的整体进度,保证工期逐步缩短,就应该对图纸进行详细的分析,依据已经确定的施工方案和结构列出项目中的各个环节进行施工,要避免任何疏漏出现。要保证进度计划的严格执行,就应该采取有效的进度管理措施,加强整体的项目管理水平,保障质量安全的前提下缩短工期,从而提升整体的经济效益。

2.4 注重勘察设计的审查过程

在建筑施工之前的准备阶段,需要充分认识勘察环节的重要性。除了常规的与勘察单位进行密切的沟通和协商之外,还需要提交明确的勘察设计委托书。其中,对于建筑项目所需要的勘察内容及数据指标的标准进行明确的说明,以此保障在勘察阶段所获得的勘察内容的全面性。这样也能避免因初期勘察数据和资料的不准确而导致后续

施工环节陆续出现的意外状况,使施工方案变更、工期延长等现象都能显著获得改善。而为了规避建筑项目的施工进度延误或工期延长现象,在建筑项目的正式开工前,牵头单位应组织参与建设的各方负责人及专业技术管理人员对项目的具体建设实施方案及勘察设计层面的要求和标准进行详细的审查和评估。针对勘察后所获得的现场数据及环境资料仔细排查设计方案中是否存在不合理或可行性较差的细节内容。如发现存在则应及时进行调整和完善,避免因规划设计环节的不合理因素而引发的后续施工进度减缓。防止设计中存在不合理的建筑工程项目施工内容以及缺项、漏项的情况,同时尽量保证最终实施过程的建设工程总量与规划设计阶段的理论施工量基本一致。

2.5 做好施工中的变更工作

在建设工程进行施工的过程中,有诸多的影响因素,在施工中常常需要做一些特殊状况下的变更工作。实际施工中,应该对进度过程的控制更加重视,管理人员应该保证深入施工现场对施工实际的情况进行了解,若是在调查的过程中出现任何问题,可以及时地与施工人员进行协商,依据实际情况进行及时改进,适当地将进度进行加速。在这个过程中,还应该制定监控日志,将工程施工任务进行有效的记录并将计划和实际的进度进行对比,若是出现较大的偏差,就应该做出调整,再根据变更后的施工计划补充相应人员或者物资。

2.6 加强施工进度的监督力度

施工进度控制与管理是整个建筑工程施工中的关键。在对施工进度进行管理的过程中,需要加强建筑工程各个部门之间的沟通与合作,以保证施工的顺利进行。同时,在建筑工程施工的时候,需要安排专业的监督与管理,对施工进度工作进行监管,从而提高管理效率。因此,在

筑工程施工过程中,需要不断强化对施工进度的监督力度,提升各个部门之间的协调性,有效节约工作时间,并缩短施工周期。此外,在施工现场,需要及时掌握施工进度,要求所有部门及人员都能够认识到自身的职责范围,提高工作效率,并严格按照对应的施工标准及要求规范自身工作行为,防止出现任何徇私舞弊以及违规行为,保证实际的施工进度与设定的目标相一致,提升建筑工程的整体质量。

3 结束语

综上所述,随着城市化进程的加速,当下各种建筑项目层出不穷,建筑结构整体上也变得更加的复杂化,建筑的施工难度和整体工期在加长,所以消耗的人、财、物力在加大。在此背景下,要想保障建筑施工更加顺利地进行,就应该加强对建设进度的管理工作,不断提升施工的科学性和整体上的施工效率,保证项目的整体质量和定时定期地完成。

参考文献:

- [1] 丁沐云. 建筑工程的施工管理与进度控制研究 [J]. 四川建材, 2020, 46(6).
- [2] 刘书莎, 高晓芳. 探析建筑工程项目施工进度管理的影响因素及其措施 [J]. 建筑技术研究, 2019, 2(6).
- [3] 任广宇. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨 [J]. 砖瓦, 2021(01):99-100.
- [4] 颜经通. 建筑工程施工进度的控制与管理 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2020(16):17.
- [5] 邢俊敏. 建筑项目施工进度管理与关键节点控制研究 [J]. 中国产经, 2020(20):143-144.

* 作者简介: 王国伟, 1988年6月, 男, 汉族, 宁夏固原人, 现任固原宏创建设工程质量检验站(有限公司)质量负责人, 助理工程师, 本科。研究方向: 建筑施工。