

# 分析建筑工程造价预算控制要点及策略

程海政

山东中钢有限公司平度分公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 建筑工程项目的成本预算控制是一项综合性、广泛性的工作, 需要从多方面进行控制。所以, 要想有效地提高建设项目的成本控制水平, 就必须从施工单位的思想素质、施工环境、市场环境以及施工各阶段的控制等方面进行研究, 通过对各阶段的控制, 达到低成本、高收益的目的, 最终达到效益最大化。与此同时, 也使中国建筑行业的价格管理制度更加完善, 为以后的工程建设打下坚实的基础, 不断提高工程质量和效益。本文对建筑工程造价预算控制要点及策略进行探讨。

**关键词:** 建设项目; 成本预算; 关键点

## 一、建筑工程项目成本预算控制要点探讨

### (一) 研究掌握市场经济波动的规律

随着我国社会主义市场经济的蓬勃发展, 市场经济的波动对工程造价预算的影响也越来越大, 这就要求相关人员应深入研究和把握市场波动的经济规律, 并在工程造价预算中加以运用。建设单位应对建设项目所需材料、设备进行盘点、整理。在市场上可买到的材料中, 选择最好的价格, 储备大量的材料。在有限的材料设备中, 深入市场调查, 研究其价格波动, 梳理价格区间, 科学估价, 低价购买。这样可以大大减少经济波动对建设项目的影 响, 充分发挥资金、资源在成本预算、科学使用中的作用, 合理分配, 达到效益最大。

### (二) 加强预算编制

施工项目的初始阶段是预算, 预算直接决定施工工期和成本, 是保证后期施工顺利进行的重要依据。所以, 有关人员要做好充分的规划和准备, 调查研究材料的数量和价格, 确保预算编制的科学性。与此同时, 加强对施工现场周边环境的调查, 做好调查报告; 预报各种不可控因素, 给市场价格波动留下合理的空间, 使设计者对施工图设计有全面的认识。通过工程图样审核, 不仅对工程有全面的了解, 而且还能发现问题并及时反馈。要保证在设计过程中选择最佳的设计方案, 使其经济、实用、符合实际需要, 使成本降到最低。

### (三) 理解建筑图纸

工程设计图纸直接关系到工程项目的规模和效益。预算编制准备之前, 相关人员还要注意施工图的设计及对工艺的全面了解。对施工图纸、施工工艺、材料、设备、人力资源利用进行深入分析, 准确把握设计方案要点和设计意图, 为编制预算提供有效的信息依据。在设计图纸过程中, 结合实际可操作性设计方案, 提出设计方案调整建议, 并与设计者进行沟通和协调, 并且不断进行调整和优化, 以避免在未来的施工中设计方向错误, 给企业带来严重的经济损失。

### (四) 对项目工程量的精确估算和预算编制

装饰工程因其规模大、施工过程复杂, 其工程量大小直接影响工程造价。要做正确的预算, 就必须准确地计算工作量。因此, 必须根据工作量的计算规则来精确地计算工程造价, 这需要以下几个方面: 第一, 严格按照工程量的计算次序进行。先计算顶棚部分, 再按顺序自上而下计算。为了避免重复和漏项, 对项数的计算应遵循循序渐进的原则。第二, 科学运用预算定额, 灵活运用成本软件, 结合施工图纸、施工工艺及施工组织设计, 巧妙运用单价, 不漏项、不重复, 不搞一刀切 [1]。

## 二、施工项目成本控制与管理中存在的问题

### (一) 施工项目成本预算编制不准确

工程造价预算控制的目的是确保工程预算合理、准确。施工项目预算的准确性与项目成本密切相关。不准确的预算编制会带来许多问题, 造成预算编制不准确的原因有很多。一般问题可分为 2 个方面, 即客观方面和主观方面。主观臆断主要是由于相关造价工程师对造价工作不够重视, 并未尽力解决。在工程造价预算编制过程中, 还存在着许多问题, 影响着工程造价的准确性。所以, 预算人员的素质和水平会直接影响到成本预算; 另一方面, 有许多客观问题影响预算的编制。当前建筑工程比较复杂, 所以客观存在的问题会直接影响到工程造价预算的编制, 估计费用最终是不准确的。

### (二) 预算管制人员缺乏相应的能力

项目成本预算控制的关键在于人员预算控制。预算管制人员的素质如何, 直接影响到工程造价预算编制的合理性。但在当前的工程项目成本预算控制过程中, 许多预算管制人员能力不足, 导致成本预算控制不准确, 给施工企业带来一定的经济损失。

### (三) 设计更改在项目工程中比较频繁

影响项目成本控制的最有效的因素是设计阶段。根据调查, 直接影响工程造价的初步设计阶段占 25%, 技术设计影响占 50%, 施工设计影响占 25%。所以控制项目成本最有效、最直接的关键在于设计阶段。但是, 在实际工程进度中, 许多施工企业往往把重点放在施工阶段对工程成本的

控制上,这必然会导致工程投资过大。管理人员的思想觉悟直接或间接地决定着管理水平,管理人员要协调整个工程的全局,管理的滞后必然导致成本问题。

#### (四) 预算编制有待优化

预算是一项非常繁琐的工作,涉及到很多因素和步骤,并且涉及到项目的方方面面。所以,在预算编制过程中,要做到科学的预算控制,就需要有关人员全面、全面地掌握建设项目的施工环节和工艺,综合考虑定额和预算标准,才能合理地计算各项费用。但在实际施工过程中,许多施工人员受诸多因素的影响,如人的素质和能力不足,无法进行全面地预算,常常造成缺项或漏项,使整体工作不科学,影响整个工程的顺利实施<sup>[2]</sup>。

### 三、有效加强施工项目成本预算管理的对策

#### (一) 注重提高工程造价预算管理人员的能力

建设项目成本管理人员的专业技能和素质是影响建设项目预算管理的重要因素。因此,在今后的工程造价预算管理实践中,应着重培养工程造价预算管理人员。首先,严格控制人才的选择。工程造价管理人员在聘用过程中,必须严格把关。应试人员必须具备专业技能和素质,只有能力和政治行为的预算管理人员能够满足职业需要。其次,加强在职预算人员的预算编制技能培训,提高预算编制的适应性;最后,要引入有效地考核机制,不断调动项目预算人员的积极性,以利于提高建搜集目预算管理水平。

#### (二) 认真地搜集有关信息

工程造价预算的编制必须保证其科学性、合理性,为工程管理和决策提供科学依据。对数据进行收集、整理和分析,为今后正式开展项目预算编制工作提供数据支持,是一项十分重要的工作。采集过程中,数据应经过过滤处理,以确保所选数据的有效性。另外,对施工项目进行实地考察,进一步保证资料的准确性。

#### (三) 使工程成本预算管理动态化

对具体项目的施工阶段,能有效地消除和避免建筑垃圾的投资问题,控制该阶段成本的上升,成本预算控制人员在成本控制工作时,应尽力解决影响成本控制的各种问题,在实际施工之前,应确定成本控制目标。工程造价控制人员应将施工图设计文件与施工现场实际情况充分对照,确保施工图具有较强的可行性,以便于后续施工活动的进行。建设前期,明确了成本控制目标,有效地调整施工方案,对后续建设项目的成本控制起到积极作用。工程项目前期阶段,确定工程项目成本目标,制定科学的成本控制计划,是成本控制工作有序开展取得良好效果的关键。

#### (四) 加强管理控制建筑工程图样预算

施工图纸是施工项目成本预算的重要依据。所以,在进行工程造价管理之前,必须对工程图纸有全面的了解和掌握,以保证造价人员能有效地开展工作,为以后工程施工计划的制定奠定良好的基础,并帮助造价人员做出科学的判断。施工单位在施工过程中,施工图预算往往会超过工程预算,因此,施工单位必须加强与相关部门的沟通,对施工图预算进行合理地调整,最大限度地保证工程预算的科学性和合理性<sup>[3]</sup>。

#### (五) 对市场经济波动规律的研究

在市场经济不断发展的今天,我国的建筑业已经取得了显著的进步和提升,各类建筑企业也都在快速发展。与此同时,市场经济的迅速发展,给建设项目的成本预算带来了严峻的挑战。建筑企业应当对建筑材料和建筑设备进行统计。对于已有材料,选择最佳价格,大量储存;对于有限的设备和材料,通过市场调查,可以梳理出前几年的历史价格波动幅度,科学地估算出其最低价。在工程建设中,要充分利用现有的储备材料和未来的材料设备价格编制工程项目成本预算,深入研究市场经济波动对工程项目资源价格的影响规律,把这些因素纳入总成本预算,以保证工程建设进度、资金周转、材料使用优化。

#### 结束语:

在施工项目成本管理中,及时进行预算控制具有十分重要的作用。有效的成本预算控制能全面提高项目的整体投资效益,确保项目的经济效益,有效地实现成本控制目标。有关费用预算控制人员应明确工作重点,提出科学有效的费用预算控制策略,在实际工作中不断积累经验,寻找新的方法和途径,切实提高费用预算工作的执行力,提高项目成本控制的有效性。

#### 参考文献:

- [1] 董鹏. 浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握 [J]. 门窗, 2018(02):164.
- [2] 位述英. 浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握 [J]. 中国房地产业, 2018(21):242.
- [3] 钟尚清. 浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握技巧 [J]. 建筑工程技术与设计, 2018(034):1258.

\* 通讯作者:程海政,1989年9月,男,汉族,山东青岛人,现任山东中钢招标有限公司助理工程师,本科。研究方向:工程造价。