

# 建筑工程管理中全过程造价控制的意义的实时策略

王元明

建银工程咨询有限责任公司云南分公司 云南 玉溪 653100

**摘要:** 工程造价技术在建筑工程中运用比较广泛,不仅是成本控制方面需要用到造价技术,工程进度控制、风险控制、质量控制等多个方面也都需要用到工程造价技术要素。在现代高层建筑工程管理中,进行全过程一体化管理,融合工程造价技术进行数据的分析,从工程各个阶段进行造价优化,提升造价控制的科学合理性。本文就建筑工程管理中造价控制存在的问题及全过程造价控制方法展开研究。

**关键词:** 建筑工程; 全过程; 造价控制; 策略

建筑行业已经成为我国经济发展中的支柱型产业,行业发展满足了人们对住房条件改善的需求,取得了良好的经济效益和社会效益。需要明确的是建筑工程项目在实际建设施工过程中需要消耗大量的资源,其中包含了人力、物力等。如何将建筑工程项目建设成本消耗控制在合理范围内,保证工程项目建设经济效益,是每一个工程项目管理人员都需要重点考虑的内容,积极探寻工程造价管控方式也是现阶段工程管理发展的主要趋势。

## 一、建筑工程管理全过程造价控制的意义

在建筑工程项目建设施工过程中落实全过程造价管控体系,可以缩减建筑工程项目建设施工中各项成本的投入,提升各项建设资源投入的应用价值,保证各个项目建设阶段的施工目标和利益追求目标得以实现。建筑企业需要不断提升建筑工程全过程造价管控工作落实的重视程度,对建筑工程项目造价进行全面化、科学化、系统化的管控,保证建筑工程项目建设获得良好的经济效益,提升建筑企业市场竞争力。落实全过程造价管控对于强化工程项目建设施工质量也有着积极影响,通过加强质量控制可以降低工程项目建设施工成本。如果某一项施工工作完成后检验没有达到质量管控标准,那么需要重新进行施工,建设资源反复性投入会增加成本消耗,也会延误工程项目建设周期。通过全过程造价成本控制,工作人员对于质量的把控也会更加严格。建筑行业日新月异,每一天都会有新的改变,每一个建筑企业都承受着巨大的市场竞争压力。企业想要在激烈的市场竞争中站稳脚步,保护自身的经济效益,就必须要对成本进行有效控制,从中也能够看出全过程造价管控体系的应用是建筑企业发展以及市场核心竞争力提升的重要手段。

## 二、建筑工程管理中造价控制存在的问题

### 1. 设计方案与实际存在误差

建筑工程项目较为庞大,需要用到诸多工艺,因此加强工程任务的合理划分,提升工程施工效率,加强设计部门和施工单位之间的沟通协作,是保障施工质量的重要因素。但是当前建筑工程设计方案与实际存在误差,设计方案是根据工程项目要求进行设计的,设计方案大多借鉴传统经

验,缺乏对工程项目的针对性规划,与施工单位缺乏细节交流,导致施工方案与设计方案不够一致,施工阶段发现部分设计图纸不能完全按照方案执行,因此需要进行设计变更,造成不必要的成本浪费。

### 2. 忽视前期市场调研

建筑工程管理中全过程造价控制是建立在前期市场调研基础上的再计算,立足市场现实环境进行合理的估算,切实合理地对工程造价进行控制。没有前期调研资料和数据,就不能全方位地把控建筑工程的施工情况,更不能根据市场实际情况精准地预算工程造价,导致建筑工程造价得不到有效的控制和管理。忽视前期市场调研也会导致建筑工程在施工过程中不能跟随市场变化实时地调整工程造价,从而使工程造价的误差值越来越大,形成控制无成效的局面。现阶段,建筑工程管理缺乏对市场的长期性调研,导致工程造价数据存在误差,缺乏严谨性,形成不切实的工程造价金额,对建筑工程管理造成不良的影响。

### 3. 造价管控不够全面

各环节之间缺乏衔接性造价管理内容不够全面,单一地进行资金支出管理无法满足繁琐项目环节的需要,还需要加强其他各要素的管理,才能满足工程项目的综合要求。并且在进行工程造价控制时,各环节之间缺乏良好的衔接,呈现出各个阶段的造价管理效果不断变好,但是全过程造价管理效果不断下降,其根本原因就是衔接,若不注重各部门之间的配合协作,容易导致造价管理出现隔断,如果其中一项环节的造价管理数据存在问题,则会导致整体工程成本出现变动,从而对工程造价控制工作造成阻碍,使得整个建筑工程出现“牵一发而动全身”的现象。

### 4. 缺乏有效监管

建筑工程施工的全过程中,首要关注的是建筑施工的质量和效率,切实地对建筑工程进行实时监控,才能确保建筑工程高质量完成。建筑施工是具体实施阶段,无论在施工人员方面还是建筑材料选购方面,都要进行科学合理的监管。现阶段,建筑工程在施工过程中尚未构建完善的人员监管条例,不能很好地落实每个工作阶段的任务,不能及时地

记录工作进度,这样很容易在工作中出现差错,造成施工进度较慢。施工过程中未对建筑材料选购等方面的费用进行严格的计算,未形成清晰的成本列表,这样会导致施工过程中不能科学地选择建材,增加建设成本,形成资浪费的局面。同时,在具体施工中没有要求施工队伍及时地了解材料市场价格的变动,在公开透明的情况下监管建筑材料的选购方案,这样也会造成工程造价控制管理出现偏差。因此,在建筑工程施工的全过程中,首先要对施工进度进行严格的把控,其次要对人员进行有效管理,制定相关的监督制度,最后要对工程中各方面的造价进行全面把控,切实地做好工程造价的管理,加强建筑工程的科学性和标准化建设。

### 三、建筑工程管理中全过程造价的控制策略

#### 1. 保证工程项目建设符合我国法律法规的要求

要结合自身以往的工作经验,分析工程项目建设的成本消耗,从而最终明确工程项目建设是否可以获得良好的经济效益,科学评判项目建设的可行性。只有结合国家法律法规,才能保证工程项目各个施工环节都符合标准,保证工程项目建设施工质量。若没有结合国家法律法规,建筑工程项目即使在较短时间内完成施工,其中也必定会存在较多的安全隐患问题,也不能通过国家质检部门的验收,对建筑企业会造成严重的经济损失。对此,可以请专业的造价人员到施工现场进行分析,结合市场需求以及实际情况对建筑工程项目造价进行科学评估,为工程项目建设决策提供重要依据。

#### 2. 加强工期的控制管理

建筑工程管理要对施工周期进行严格把控,促使建筑施工计划能够正常完成。在施工过程中,企业要对工程队伍制定工期计划,严格按照工作任务计划表开展具体的施工工作,同时科学地记录工作内容,这样才能真正地实时监控施工进度。建筑全过程的造价要随着施工过程及时地进行分析 and 变更,结合工序进行调整,这样才能切实管理工作人员的施工进度,确保工期控制与实际工作效率相匹配,合理地进行造价控制,确保建筑工程的正常实施。控制管理工期的过程中,要在确保施工质量的前提下科学地控制施工进度,明确意识到返工操作会大大延长施工工期,从而增加造价成本。

#### 3. 竣工验收阶段

竣工验收阶段要进行资金成本支出的核算,根据合同内容分析施工是否符合设计要求,建筑工程项目用到的所有

材料是否符合项目标准,对材料采购时的价格及优惠进行核查,确保竣工验收的严谨性。大型的建筑工程需要进行定期检查,将项目分为几个部分,按时进行项目施工进度的检验,最终进行整个项目的查验,确保建筑各部分都能保质保量完成。

#### 4. 提升预算人员的综合素养

全过程造价控制管理对于预算人员综合素养的培养极为重要,预算人员的专业水准直接影响造价控制管理的结果。企业要在全过程造价控制管理中开展相关的预算培训活动,组织工程队伍人员积极参加,确保相关工作人员能够把新时期的先进理念和技术运用到工程建筑的造价预算与控制中。另外,企业还可以制定相关的考核制度,定期对预算人员的专业技能和职业素养进行有效考核,实时督促专业人员提升自身能力,这样能在本质上增强全过程造价控制的管理,从而提升建筑工程的整体质量。

结束语:工程全过程造价控制需要从各个阶段进行针对化管理,首先要对立项决策阶段进行成本预核算,加强工程项目决策的科学合理化控制,并针对工程项目的造型特点和功能特性进行设计,分析材料和设备的市场价格,为施工资源采购提供重要依据。根据设计图纸对整体工程施工建设进行预算分析,并对建筑工程的用途特点进行表述,制作完善的招标合同,在价格合适的前提下选择施工单位进行施工建设,加强施工阶段的资源成本管控,融合信息技术进行综合化管理,落实监理工作,科学减少人力资源的投放,提升工程施工效率和监督管理效果,规避各类安全风险,提升对工程质量的全面把控,减少资源和成本的浪费,实现对施工阶段的集成化管理。

#### 参考文献:

- [1] 陈锦连. 探究建筑工程管理中全过程造价控制的对策[J]. 建材与装饰, 2020(10): 201-202.
- [2] 左洋洋. 建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J]. 信息周刊, 2020(32): 179.
- [3] 崔欣欣. 建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J]. 建材与装饰, 2020(12): 186-187.

\* 通讯作者:王元明,1968年12月,汉族,男,云南元江人,现任建银工程咨询有限责任公司云南分公司高级副经理,工程师,本科。研究方向:工程造价。