

# 影响建筑工程管理的主要因素及应对

刘 栋

哲匠(宁夏)工程管理咨询有限公司 宁夏回族自治区固原市 756000

**摘要:**近年来,我国随着社会经济的不断转型,越来越重视建筑行业的发展,投入了大量的时间和精力,所以建筑行业的规模和数量也在随之不断地扩大,从而造成建筑企业竞争激烈的局面。建筑工程企业要想在严峻的建筑市场中存活下来,就必须要对其内部管理结构进行调整并进行优化和创新,这样可以有效提高管理人员的管理意识,培养管理人员正确的工作态度,还有助于建筑工程企业更好地进行成本控制,从而提高建筑工程资金利用率。因此,本文根据当前建筑工程项目的实际情况,主要分析影响建筑工程管理方面的多种因素,并提出一系列具有针对性地解决措施。

**关键词:**建筑工程;管理;影响因素;应对措施

由于社会经济的持续发展深刻影响着我国建筑行业的发展趋势,所以加强建筑工程管理工作,不仅是推动整个建筑行业稳步向前的重要基石,也是保证建筑工程施工质量和安全性的关键环节。但是,我国当前的建筑工程在管理方面仍然存在较多的不足,使建筑企业在管理过程中经常遇到各种问题,例如,建筑工程管理制度不够健全以及管理人员综合素质低下等,对于建筑工程安全管理工作的进行造成阻碍。

## 一、建筑工程管理的重要性

由于建筑工程安全管理工作的有效进行直接影响到建筑的施工质量以及人员安全性。因此,在建筑施工过程中要特别重视安全管理工作的进行,从而保证建筑工程的整体质量,避免对周边建筑施工设施设备造成破坏,对施工人员造成伤害。首先,对建筑工程进行监督和管理的工作,不仅可以保证建筑项目按照预定的完工进度进行施工,避免出现延期或者误工等情况的发生,通过监督和管理施工人员的的工作,还能够一定程度上确保建筑工程的施工质量。其次,在建筑施工过程中要注重培养管理人员的安全管理意识,定期检测和分析建筑工程项目中的机械设备状态,能够及时地检测出建筑工程在施工过程中存在的各种危险、有害因素,能够相对方便地发现问题,进而采取科学合理的解决对策予以解决,确保建筑工程项目保持良好的状态,从而保证建筑工程的质量和安全性。此外,建筑企业管理人员通过利用先进的管理技术对建筑工程实施管理,有助于先进管理模式和管理手段引入并广泛应用到建筑管理过程中,从而有助于管理人员更好的实施管理工作。最后,建筑工程企业要严格落实管理记录工作,将建筑工程所需的建筑材料以及处理建筑工程事件等方面的收支费用更好的登记在案,有助于节省支出成本,扩大收入来源,使建筑企业的管理层能够清晰明了的了解到企业资金流动情况,有助于建筑企业控制成本,从而促进建筑工程企业取得更多的经济成果。

## 二、影响建筑工程管理工作有效开展的重要因素

### 1. 缺乏完善的建筑工程管理制度体系

建立系统且全面的建筑工程管理体系是保证建筑工程施工管理工作有效实施的关键依据,同时要加强对建筑企业相关部门的管理保障工作,确保建筑工程管理工作落到建筑工程实处,使得建筑管理工作人员的每一个管理任务都能被完成,从而确保建筑工程项目管理工作的贯彻落实。但是,从我国实际的建筑工程管理工作看,当前我国建筑工程管理在制度体系方面仍然存在较多不足,例如针对管理内容和管理措施以及惩罚措施并没有明确的规定,以至于在建筑工程施工现场出现一些意外事件或者突发事故的时候,管理人员并不能及时做出正确的应对,导致施工现场一片混乱。此外,根据调查显示,大多建筑工程内部只设置管理岗位,并没有配备相应的管理执行人员,在面对企业施工过程中的违规行为时管理执行力度较弱,容易出现不了了之的现象,导致企业的管理制度流于形式,而不能落于实处。

### 2. 建筑工程企业内部管理人员的专业技能以及综合素质较差

由于我国当前的建筑工程管理人员大多都是在建筑企业内部选拔而担任的,而不是经过招聘的专业性管理人才,由于在建筑企业内部选拔过程中可能会出现高估管理人员的实际管理能力的现象,从而直接导致建筑工程管理人员无法满足建筑工程的实际管理需求,也不利于建筑工程的整体发展。并且,在我国当前的建筑工程企业,大多数的管理人员是由其他管理岗位分配而来,属于身兼多职的工作人员,也没有经过系统和全面的教育培训,没有定期进行专业管理技能的学习和实践,也没有进行相关的思想政治教育工作,导致建筑工程企业内部管理人员的专业管理方面的理论知识储备不够全面,实践管理经验不够充分,工作不认真负责,自身素质不能满足建筑工程管理工作需求,同时对于建筑工程施工项目的具体流程以及操作规范并不是很熟悉,也不能及时指出建筑施工现场操作人员的违规操作和行为并予以处理,从而不利于建筑工程管理的有效进行。

### 3. 建筑工程企业管理模式相对落后

由于我国当前的建筑工程项目主要是由承包企业、施

工企业以及劳务集团三者共同经营和管理。其中承包企业主要是负责建筑工程项目的招标和成本控制等工作,施工企业主要是负责建筑工程项目中具体的施工以及操作,而劳务集团主要是被管理或者被分配做一些简单易行的建筑工作。因此,根据传统的建筑工程三者协同管理的模式可知,在实际的建筑工程项目施工过程中,可能会出现三者企业责任分配较为混乱,安全管理跨度较大,导致管理工作难以进行,也导致三者企业之间的管理工作不能落到实处,因此对于建筑工程管理工作造成严重的阻碍。

### 三、影响建筑工程管理工作的应对策略

#### 1. 建立健全建筑工程管理制度

综合且系统的建筑工程管理制度是促进建筑工程施工管理工作有效实施的重要理论依据,内部管理人员能够依据管理制度对施工过程中出现的违规操作以及不正确行为予以处理和解决。因此,建筑工程企业管理人员必须要从建筑项目实际情况出发,深入分析和研究建筑工程施工管理方面存在的不足和缺陷,进而采取多种措施有效完善和补充建筑工程管理制度。同时建筑工程企业管理层还要积极借鉴国内外建筑企业优秀管理经验,并将其优秀的管理方法以及管理制度融合到自身的管理体制中,将其自身的管理制度不断的加以完善和修正,切实满足建筑企业内部管理工作的需求。

#### 2. 有效提升建筑工程管理人员的专业技能水准和综合素质水平

众所周知,建筑工程管理人员的专业技能水平和综合素质能力是直接决定建筑工程施工质量和施工效率的关键性因素。因此,建筑工程企业要特别重视建筑管理人员的培养和教育。首先,建筑工程企业要通过公开招聘来吸引管理方面的人才,从多个角度评价和考核管理人才综合素质。同时要严格检查管理人员的相关管理证件,贯彻落实管理人员执证担任管理工作,确保管理人员和证书上面的人员保持一致。其次,随着最近几年的发展,我国的建筑行业的发展势头如火如荼,面临着更多的机遇和挑战,因此也需要更多的高素质管理人员对建筑工程的施工进行管理和监督。因此,建筑工程企业内部可以定期对管理人员进行专业技能以及实践管理方面进行教育和培训,使管理人员具备一定的理论知识储备和实践经验,加强管理人员的应急处理能力,使

得管理人员在建筑工程管理过程中出现的突发意外情况的时候能够有效应对。同时,建筑工程企业还要特别重视对管理人员的心理健康的培育,定期进行思想教育,使其形成良好的管理意识,培养管理人员认真负责、积极向上、努力奋斗的工作态度,从而有效提高管理人员的管理效率。最后,建筑工程企业内部要加强对管理人员的考核,将管理工作的考核结果与管理人员的工作岗位以及薪资酬劳联系在一起,进而提高管理人员对于管理工作和内容的深刻理解和掌握,促进建筑工程管理有效进行。

#### 结束语:

综上所述,随着现代化进程的不断深入发展,人们对于建筑工程的质量和安全性有了较高的要求。因此,只有提高建筑工程管理质量和效率,才能够促进建筑工程朝向更加美好、光明的未来前进。但是由于我国当前的建筑企业中存在的一些问题,例如,部分建筑工程的领导并不重视对管理人员管理能力的培养和提高,管理人员责任意识淡薄,综合管理能力相对较弱以及建筑企业没有系统、全面地工程管理体制等,因此,建筑工程企业在整个施工过程中要格外重视安全管理工作的进行,在不断提升企业管理人员自身综合素质的同时还要从多个角度出发,仔细分析影响建筑工程管理质量和效率的重要因素,从而采用针对性建议措施加以修正和完善,使得建筑工程管理人员的管理能力得到提高,从而推动建筑工程管理工作的有效进行,促进建筑行业可持续发展。

#### 参考文献:

- [1] 赵建刚. 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析 [J]. 科技经济导刊, 2021, 29(18): 67-68.
- [2] 李小京. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析 [J]. 房地产世界, 2021(02): 74-76.
- [3] 王虹霞. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略 [J]. 居舍, 2020(33): 133-134.
- [4] 柳雷. 试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施 [J]. 中国建筑金属结构, 2020(08): 84-85.
- [5] 葛颜龙. 影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨 [J]. 四川水泥, 2020(06): 271.