

精细化管理在建筑工程管理中的作用研究

赵 洁

菏泽国投建设工程有限公司 山东菏泽 274000

摘 要:我国建筑项目管理过程中,以往都是运用粗放式的管理方法,在实际施工过程中缺乏对建筑质量的关注与重视,相关工作人员也经常将自己关注的重点放在追求企业利益最大化上,所以造成建筑工程项目在竣工之后质量问题频发。因此,建筑工程管理要运用精细化的管理方法与模式,确保施工的总体质量与要求与预期的目标相符合、相一致。下面将对精细化管理在建筑工程管理中的作用进行进一步分析和研究。

关键词:精细化管理;建筑工程管理;作用

1 精细化管理的含义

精细化管理属于一种最新式管理模式与方法,在工程实施过程中,做好科学、严谨、细致的管理与控制,科学、合理地对各部分职能进行安排与分配,确保施工过程中的每一个步骤都具有正确性,这是精细化管理的重点。精细化管理主要表现在个性化、精细化两个方面。将精细化管理应用到建筑工程管理中去,能够大幅度提高建筑工程的总体质量,为企业保质、保量完成建设任务打下良好基础。因此在实际施工的过程中,要真正地将精细化管理落到实处,并对企业发展的目标进行仔细了解和分析,因为正确的目标是企业有序、健康发展的基础和前提。在精细化管理的过程中还要严格遵循相关的规章制度,将目标作为前提,有针对性地运用各种方法和策略。企业还要充分激发员工的工作热情和工作积极性,确保每一位工作人员都能在自己的岗位上将自己的作用发挥出来,并与其他同事进行良好的合作^[1]。

2 精细化管理应用在建筑工程管理当中的重要性

2.1 对施工方案进行科学合理的优化

将精细化管理方法应用到建筑工程管理中,管理人员要从各个细节着手,对施工方案的科学性与合理性进行仔细分析和研究,及时发现方案中存在的一些问题,并制定健全、完善的方法妥善解决这些问题。

2.2 大幅度提高建筑工程的总体质量

因为精细化管理能够将建筑工程当中的每一项任务进行科学、合理的划分与安排,并且确保每一位员工都能够明白自己的责任和义务,在施工过程中具有责任意识,防止在施工过程中出现责任不到位而造成工程质量下降等情况^[2]。

2.3 提高建筑施工企业的经济效益

科学、合理地将精细化管理应用到建筑工程管理过程中,还可以节约施工企业在运行过程中的支出成本。精细化管理还能对建筑工程建设过程中所使用的专业机械设备、采购的原材料进行合理的配置,完全避免了原材料浪费等问题。

3 建筑工程施工管理中出现的问题

3.1 没有真正认识监管的作用和意义

随着中国社会高速发展和经济持续增长,带动了建筑企业不断发展,但是通过对建筑管理的效果进行仔细分析和研究,发现部分建筑企业管理当中依然存在一些问题,例如建筑企业没有真正认识监管的作用和意义,管理人员之间分工不明确等问题,都会对施工管理造成严重影响^[3]。

3.2 建筑工程质量需要不断提高

现阶段依然有部分建筑单位使用的建筑原材料质量偏低,或者是相关工作人员对于建筑安全产生了忽视的态度,为了加快施工进度、提高企业经济效益,常常以低质量的原材料进行建设施工,这无疑会大幅度降低建筑工程的质量,缩短建筑物使用期限与寿命。

4 建筑工程精细化管理的方法与措施

4.1 制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法

要将建筑工程管理质量大幅度提高,需要施工人员在具体施工过程中以认真、严谨的态度进行施工。与此同时,建筑企业还要制定出健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与措施,以此来约束与规范工作人员的施工行为,防止在具体操作过程中出现违规操作,对工程进度与质量造成影响。为了将精细化管理落到实处,建筑企业要制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与机制,通过制度,让建筑工程管理工作变得更加精细,确保每一位工作人员都能明确自己的责任和义务,在实际的施工过程中全面提升自己的责任意识,运用更

作者简介:赵洁,1975年12月,女,汉族,山东菏泽,大专,中级工程师,菏泽国投建设工程有限公司总工,研究方向:建筑工程。

加规范的行为进行工程建设。精细化管理方法对于施工现场有着极高的要求,适当的管理能够完美应对现场所出现的一些紧急情况,同时也可以加大施工的监管力度,大幅度提升项目的建设质量^[4]。

4.2 对施工质量进行精细化管理

只有建筑工程的建设质量得到提升,才能够防止有重复施工等问题出现,将安全事故消灭在萌芽之中。首先,需要建立建筑工程质量验收体系,制定出完善的质量验收标准,对建筑工程的总体质量进行全面、严格、细致、客观地判断,确保建筑企业所建设的工程,与国家的相关要求标准和用户的需求相符合、相一致。其次,还要建立跟踪机制,运用信息化技术,对建筑工程各项工作进行密切跟踪,主要包括各个施工环节的施工情况、变更情况、质量是否合格、施工与图纸是否相符等问题进行跟踪监督与管理。监督建筑工程实际的施工进度与质量,运用精细化管理模式,让每一位施工人员都能明确具体的施工要求,促进建筑工程顺利有序实施。

4.3 施工进度计划交底工作

首先,当施工的总规划方案设计结束之后,项目总负责人就需要对项目所有工作人员进行交底,选择出最恰当的时间,与劳务公司当中的负责人与班组长进行交底工作,并对劳务公司所制定出来的工期奖罚办法进行仔细分析和查看,最终形成书面协议。其次,每个月的进度规划由主施工人员负责给劳务公司负责人员进行交底。交底的主要内容包括施工过程当中难点、要点、重点、关键点、节点的工期等内容,同时认真听取劳务公司对于项目部的一些要求和意见。

4.4 对施工进度计划进行科学、合理的比较

首先,项目经理要将施工进度和总计划与节点工期进行科学、合理的比较,及时发现其中所隐藏的问题,并第一时间将出现的问题解决,确保计划工期与实际进度相符合、相一致。其次,主要的施工人员还要将没有完成的实际施工产值,与月度计划施工产值进行比,如果发现达到计划施工产值的95%或者是125%,即可判定为合格。

4.5 施加大过程控制力度,保证合同的履行

首先,项目部的管理工作人员要不断学习专业知识,同时还要灵活掌握施工工艺和熟悉相关规范标准,大幅度提高管理质量与效率,以超高的综合素养与工作能力来影响其他工作人员。确保施工过程中所需的各种原材料、机械设备准时到位,保证每一位工作人员和班组不出现窝工问题。其次,当施工人员进入施工现场之后,需要第一时间签订劳务合同,之后再对施工人员进行培训与教育,让每一位施工人员都具备安全施工意识,并彻底地克服依赖思想。最后,在施工的过程中还要将安全交底,安全防护作为原则,真正将安全责任制落实到

位。另外,落实分包单位的安全责任制,将安全风险彻底消灭在萌芽。

4.6 打造一支管理能力较强的综合性团队

在对施工项目管理的过程中,要建立一支完整的管理团队,并以企业的领导主要负责人,其他各个部门的领导为助手,办公人员为团队成员,并且在团队中明确划分出每个人所要负责的职责和义务。另外,还要有一名专门负责现场管理的人员,要求具有与施工方面的专业知识与能力,主要是处理建设单位与施工单位的之间的事宜以及一些日常的工作事务,并且定期向领导汇报工作,监督监理的签证,在施工现场对各种相关数据信息进行有效地采集,为以后的结算提供有力的依据。除此之外,还要配备一名人员,专门负责对现场施工过程的监督与管理,对各个环节的施工进度与施工流程进行把控,防止违法乱纪的情况发生,确保施工进度有条不紊地进行^[5]。

4.7 择优选择承包商来保证工程质量

在项目的施工上,要采取公平、公正、公开的招投标方式开展,选择资质较高、信誉良好的承包商,并签订相关的合同,在合同中明确双方的责任、权利和义务,要尽可能地详细;在施工中使用的租赁设备,也要依照相关的租赁制度执行,对相关设施进行定期的检修和维护,确保可以正常使用,不会对工程和工期造成任何影响;在设备的采购方面,要从招标入围的公司中选择合适的供应商,控制采购成本的同时,还要确保其质量。

5 结束语

将精细化管理应用在建筑工程管理过程当中可以大幅度提高管理水平与质量,为建筑企业可持续性发展打下良好的基础和提供源源不断的动力。同时,还要将管理工作细化到每一位管理工作人员,确保每一项管理工作都能顺利有序实施,大幅度提高管理效果。质量与安全是衡量建筑施工是否合格的一项重要标准,真正将精细化管理工作落到实处,使建筑企业的建设水平提高到一个新的层次。

参考文献:

- [1]倪红云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019(36).
- [2]刘春丽.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].工程建设与设计,2019(24).
- [3]钱智伟.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2020(2).
- [4]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(3).
- [5]王式金.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑技术开发,2020,47(2).