

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

程立燕

山东东岳项目管理有限公司 山东聊城 252000

**摘要:** 社会经济的大力发展,使城市建设规模不断扩大,随之带动了建筑行业的发展,为建筑企业提供更大的发展空间。但是,随着人们生活水平的提升,以及科技的发展,对建筑质量和性能的要求提高,建筑工程必须提升管理水平,制定更严格的管理标准才能够符合当前建筑工程施工要求,同时这也是提升建筑企业市场竞争力的关键。本文对建筑工程管理的重要性与创新方法进行探讨。

**关键词:** 建筑工程管理;重要性;创新方法

## 一、建筑工程管理中存在的问题

### 1.1 建筑工程施工管理力度不足

建筑工程施工中,如果管理意识不足,管理机制不健全,会导致工程施工中出现诸多的问题。比如,在建筑工程原材料管理不完善的情况下,会导致材料的质量难以保障,不符合施工要求,造成工程质量问题,不仅会使企业面临经济损失,也会使企业社会上产生不良的影响,损坏企业的形象和信誉。同时,如果材料进场后管理不合理,会造成材料出现浪费的情况,各施工单位没有做好材料领取计划,随意领取和截裁材料,造成大量的边角料无法应用,或者使用中随意弯折、堆砌造成材料无法继续使用等,都会加大企业的成本。建筑施工队伍在施工的过程中,管理制度不完善,也会影响到现场的施工流程,施工人员缺乏统一的施工指导,在施工中凭经验,凭喜好施工,造成施工流程不规范,施工技术以及质量难以保障。这也是当前企业施工中造成管理混乱和成本提升的主要问题<sup>[1]</sup>。

### 1.2 建筑工程施工成本控制能力差

建筑工程企业发展过程中,获得更大的经济效益是企业经营的基本目标,为了有效实现这个目标需要加强成本控制。但是从当前的工程施工管理来看,很大一部分企业的管理体系都存在漏洞,在成本控制、质量管理和安全管理方面都存在一定的问題,造成建筑工程成本控制效果不佳,使企业面临各种资金问题,比如预算超支。为了保证工程质量,企业从材料以及施工工序方面节省下利润空间,影响工程质量以及行业整体发展效益<sup>[2]</sup>。

### 1.3 建筑工程管理安全问题

**作者简介:** 程立燕,女,汉族,1983.7.13,籍贯:山东聊城,学历:本科,职称:中级工程师,毕业院校:济南大学,研究方向:建筑工程管理,邮箱:2248517306@qq.com

首先,建筑工程管理制度不完善,使施工人员在施工中缺乏安全意识,无法按照规范的施工工序进行施工,造成一定的安全隐患。或者在施工中未佩戴相应的安全防护设施,发生高空坠落或者砸、撞等安全问题,这些安全问题的出现都会对施工企业造成影响。同时,建筑工程实施中还会涉及分包或者转包问题,而分包商资质审核不严格同样会导致后期施工中的安全问题。由此可见,建筑工程监督管理的缺失必然会影响建筑工程管理效果和质量。

### 1.4 建筑工程管理制度不科学

建筑工程开展中如果管理体制建设不科学、不合理,会影响管理体制落实的效果,难以保证施工质量、施工进度和施工安全。通过对建筑工程管理体制的建设和完善,可以明确工程开展方式,做好人员培训和分工,为建筑工程管理工作开展奠定基础。但是从实际管理情况来看,企业在工程项目建设中缺乏实事求是的精神,没有结合工程具体情况制定科学的管理制度和办法,同时在工程施工管理中管理人员以及施工人员的分工和责任不明确,进而在后续的施工中产生一系列问题,影响工程施工质量和效率<sup>[3]</sup>。

### 1.5 建筑工程管理人员素质不高

建筑工程管理中,管理人员是管理工作的主体,管理人员的管理能力和专业素养直接影响工程管理效率和质量。结合当前我国项目管理的情况分析来看,管理人员的思想和能力都有待提升,在管理工作中责任的承担积极性不高,责任意识不强。部分管理人员并没有对施工现场进行深入调查和勘察,导致指导工作与施工需求不符。此外,还有部分管理人员自身专业能力有限,专业技术能力弱,在管理工作开展中仍然采用传统的管理思维和方法,影响工程管理质量和建筑企业发展。

## 二、建筑工程管理方法创新的策略

### 2.1 加强工程管理理念的创新

建筑工程施工中工程管理是核心内容,是保证工程建设质量和安全性的关键,但是从传统建筑工程管理理念建设情况来看,其中仍然存在很多的不足,需要加强对建筑工程管理理念的创新。首先,转变传统管理人员重学历轻能力的管理理念,需要对管理人才进行全面、综合考察,注重对管理人员职业素养以及综合素质的提升。在人才引入中,首先需要管理人才对企业文化的认同,使管理人才在工作思想上始终与企业的发展思想保持统一。同时加强对应聘者管理能力的考察,从交际能力、协调能力、组织能力、建筑专业能力以及管理能力等综合方面对人才进行考察,为企业构建科学的管理队伍奠定基础。同时加强对管理理念的创新,传统管理中管理人员的经验论比较强,但是这种管理方式已经无法满足现代工程管理需。管理者必须掌握现代先进的管理思维和技术手段,利用现代管理模式和技术提升工程管理质量和效率。最后,工程管理中必须做好总结和反思工作,结合管理的实际问题,对管理中存在的经验和不足进行总结,意识到传统工程管理的不足,并在之后的管理中有效避免,使工程管理工作不断完善<sup>[4]</sup>。

## 2.2 注重建筑工程管理组织机构创新

在建筑工程管理工作中,需要根据建筑工程行业发展情况,做好施工管理工作。但是从当前建筑工程管理情况来看,在管理制度、内容等方面仍然不够完善,而出现这种问题的主要原因是工程管理工作的落实受到限制,不符合市场经济发展要求。在建筑工程管理中需要加强组织结构创新。具体可以从以下方面进行,在工程项目的合同管理中,项目经理需要结合施工合同的要求,做好施工人员以及资金等方面的合理分配,将各环节的管理责任分配到具体的人员身上,保证施工材料、施工程序以及施工安全等方面责任的全面落实,任何环节出现问题都可以找到直接责任人,提升工程管理力度。

## 2.3 强调工程管理技术创新

传统工程质量管理工作中,大部分都是采用人工检查以及现场巡视等方式进行管理,管理效率低。随着科技的发展,工程管理技术也得到创新,如果企业仍然采用传统的管理和信息交流模式必然会造成管理滞后,影响管理质量,无法发挥工程管理作用。因此加强工程管理技术创新尤为必要,通过信息技术的应用,提升工程管理效率,保证管理质量。比如在工程项目的设计阶段,可以利用BIM技术构建工程虚拟模型,通过模型的分析查找设计漏洞,对于不合理的及时改进,而且虚拟模型的运行可以及时发现安全隐患,保证后期施工的安全性,提升设计效率。在工程施工阶段,通过远程控制对施工现场的施工情况进行观察,了解施工状

态,对于不合理的给予及时的指导和整改,提升施工现场监测效率。此外,还可以利用大数据和云计算技术实现对日常管理工作中综合数据的分析和整理,提升工程管理效率,降低管理难度,使工程各项数据的计算和传输更准确<sup>[5]</sup>。

## 2.4 注重工程成本控制创新

建筑工程管理工作开展中,成本管理是重要的组成内容。加强对成本管理的创新,有利于提升成本控制能力,做好成本的宏观和微观控制,保证在工程施工中,各项工序的开展都能够将成本控制作为重要目标,提升施工人员的成本控制意识。比如,在材料的领取中,需要负责人提交领取申请,在申请中包括材料的名称、数量、规格,同时还需要具有材料领取数量计算的依据附件,保证材料领取数量符合施工环节材料使用要求,防止造成材料浪费。同时对于管理要求高的材料只能当天领取,防止施工中由于管理不当造成材料浪费。此外,对于已经领取的建筑材料要派遣专人管理,一旦出现材料丢失或者损坏的问题需要由负责人给出合理的解释,并追究相关责任人的责任。通过细化和微观化成本控制方式,降低企业经济压力,提升工程进度和整体质量<sup>[6]</sup>。

## 三、结束语

综上所述,建筑行业的发展对国民经济的发展具有重要作用,不仅是社会基础设施建设的基础,也是国民经济增长的支柱性企业。从当前建筑工程管理情况来看,仍然存在很多的弊端,不利于建筑工程顺利开展。为了有效处理建筑工程施工问题,保证建筑工程施工的顺利开展,需要结合工程管理中存在的不足,探究相应的解决策略,为建筑企业发展奠定基础。可以从建筑工程管理理念、制度、人员结构以及成本控制等多个方面出发,完善工程管理中的各个细节,做好宏观的把控和微观的掌握,促进建筑工程管理创新。

## 参考文献:

- [1] 闵松. 建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J]. 建筑与装饰, 2021(9): 57.
- [2] 赖向阳. 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J]. 建筑与装饰, 2021(4): 99, 104.
- [3] 王冬馨. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 建材与装饰, 2018(29): 157-158.
- [4] 薛建兵. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(30): 76-77.
- [5] 林振. 解析建筑工程管理的重要性及实施途径[J]. 居舍, 2018(2): 118+198.
- [6] 陈正, 涂群岚. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 四川水泥, 2017, (12): 231.