

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施

李霞

身份证号: 371102198712120529 山东日照 276800

**摘要:** 在国内城市化建设得以不断推进的过程中, 也让更多结构复杂的建筑工程项目开始出现, 增加了施工管理工作的难度。作为建筑工程项目施工过程中不可或缺的环节, 质量控制与进度安排均十分关键, 一方面, 使得建筑工程项目的经济成本得以下降; 另一方面, 也保证了工程项目施工进度安排的合理性, 有利于提高工程施工的效率。本文通过阐述建筑工程管理施工过程中质量控制的措施, 同时提出了建筑工程管理施工过程中的进度控制策略, 从而有效提升建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制工作的总体水平。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 质量控制; 进度控制策略

## 引言:

在建筑工程施工过程中, 由于受到天气、人员等一些不可控因素的影响, 导致事先制定的施工计划和方案不能完全匹配建筑工程的具体施工情况, 这就造成施工现场的进度难以控制, 并会导致工程的质量大打折扣。基于此, 施工单位需要结合工程的具体情况做好施工进度控制与质量管理工作, 其中质量管理是建筑工程施工管理中非常关键的一环, 可尽量避免发生返工与维修情况, 以此来节约工程成本; 施工进度控制则是确保施工有条不紊、按时完工的关键前提; 施工单位通过做到两者兼顾, 即可确保建筑工程施工顺利完工。

## 一、建筑工程施工过程中的进度控制和质量管理中存在的问题

### 1.1 进度控制问题

随着我国社会经济的不断增长, 建筑行业的市场竞争越来越激烈, 这时建筑企业要想获得长足发展, 就必须不断提高自身的市场竞争优势。而要实现这一目标, 打造高质量的建筑工程项目、确保工程的质量与效率是一个关键点。然而在实际的建筑工程施工管理中, 普遍存在施工人员缺乏时间意识和责任意识的情况, 没有严格相关规范和要求开展施工工作, 这就难以在预定期限内完成工程施工目标。同时, 在建筑工程施工现场管理中, 相关负责人没有对施工工序进行科学协调与合理安排, 进度控制力度较弱, 加上其没有严格按照已编制的进度计划开展施工管理工作, 存在任意更改计划表的情况, 造成施工工作缺乏规范和标准, 从而难以在规定期

限内完成施工目标, 还增加施工成本。

### 1.2 质量管理问题

对于建筑工程而言, 质量管理是最为核心的管理内容, 若质量管理不当将会影响到整个工程的质量, 给企业带来较大的经济损失。在实际的建筑工程施工管理中, 很多施工企业的质量管理力度比较薄弱, 相关管理人员缺乏责任意识和质量意识, 针对施工中发生的问题, 也不能及时发现与处理, 从而造成不合格的工程投入使用, 埋下诸多的安全隐患。

### 1.3 环境因素

①如果遭遇雷雨天气建筑工程就无法进行, 恶劣的天气甚至还会破坏已经建设完成的工程, 比如高层建筑的脚手如果没有架立好, 在遇见大风时就根本无法继续施工。②受气温环境影响, 如果因为天气炎热或者天气寒冷, 很多工人无法忍受在这种环境下长期工作, 所以施工速度也会因此变得拖延, 甚至没办法充分保证工程质量。③如果出现一些施工外的环境问题, 那么就需要具体问题具体分析, 比如施工材料在运输过程中出现交通堵塞、材料在搬运过程中浪费了大量时间等也会影响交工时间以及工作进度。

### 1.4 人为因素

①如果在设计过程中, 主管设计的工作人员不能按照详细的方案进行画图测量就无法进行预测安排, 设计要求不具体会让人产生理解偏差, 导致设计方案无法得到一定的合理保障, 从而严重影响施工质量, 还会因为工期太长而影响下一步的工作计划方案, 并引发各种各样的交接问题。②实际施工工作会因技术分等级, 很多施工技术都需要有一定的工艺处理, 如果员工在操作时失误就会造成危害后果, 增加施工难题, 进而对质量和进度会造成影响。

**作者简介:** 李霞, 女, 汉族, 出生于1987年12月12日, 山东日照人, 中级工程师, 本科学历, 研究方向: 建筑工程管理, 邮箱号: 329528055@qq.com

## 二、加强建筑工程施工管理与进度控制的有效措施

### 2.1 注重针对施工材料与相关机械设备的质量管控

进行建筑工程项目的施工过程中,为了保证工程施工的质量符合相关要求,有关施工人员应该加强对施工材料与相关机械设备质量的监管与控制,实际上,无论是建筑工程的材料,还是相关机械设备,都需要有关施工人员严控质量关。一方面,进行施工材料采购的过程当中,有关人员应该综合考虑材料的性能、质量以及功能等不同的因素,同时兼顾到性价比。有关材料检查部门工作人员则应该细致检验所采购的施工材料,确定商家的资质是否合格。只有完成对所购买的相关机械设备的质量检查之后,才能保证相关机械设备能够正常地运行。另一方面,对于建筑施工机械设备来说,为了保证其质量符合相关规定,还应该积极开展后期的维护与保养的工作,做好详细的信息记录工作,便于进行科学管理。以定期的方式对所检修的相关机械设备的性能加以检查,及时排除不必要的安全故障隐患,避免由于质量方面的故障导致机械设备难以正常运行。

### 2.2 强化人员的管理与技术技能培训

在工程项目的质量管理中,人的因素起着决定性的作用。建设项目管理者和经营者的素质和能力将影响建设项目的最终质量评价。对管理者来说,企业要按照国家执业资格注册制度框架模式,建立系统、长期的人才培养体系,形成培训和管理梯队,从理论知识向实践管理锤炼,从而保证各级项目管理人员的素质。对经营者而言,考虑到职工的整体文化素质较低,进入门槛较低,流动性较强,企业对职工培训有顾虑。在大力推广新技术、新材料、新工艺、新设备的“四新”环境和氛围下,施工企业要不断提高职工的劳动技能和操作水平,针对不同类型的施工人员,对一线工人和技术人员进行长期、定期的专项技能培训,引导项目或班组逐步推行持证上岗制度,并通过工作制度和相关激励措施,迫使不同工种的经营者的提高自身素质和能力。形成固定的职工队伍,增强职工对企业的认同感、归属感和敬业精神,加强职工现场管理,提高职工生产力,消除人为因素造成的工程质量问题。

### 2.3 完善工程管理进度监督制度

建立起完善的工程管理进度监督制度主要是为了防止工地施工人员对施工进度产生不利影响。为了满足这些要求,进度监督系统必须包括:首先,需要根据建设项目的建设进度建立责任制,以便每个职位的人员可以清楚地表达职责,避免因人员重复而造成效率低下。在此过程中,如果某些员工的进度意识不足或实际工作发展不能满足当前进度要求,则管理部门还可以为他们提

供培训。其次,如培训,强调安全意识,防止安全事故,并确保施工现场的有效运行。建设项目的施工过程中使用了各种类型的大型设备,如果相关操作人员无法按照现有程序完成操作,则在施工现场发生大规模安全事故的可能性也会增加,最终总体上,将难以有效推动建设进度。避免此类问题的主要方法是通过安全意识培训和对现场各个位置的人员进行评估。如果某些人员没有通过安全意识和预防措施,则需要对他们进行再培训,直到符合标准。

2.4 提高对施工进度的管控程度,确保工程项目顺利竣工

当建筑工程项目准备开工以前,有关施工人员需要深入到现场进行调查,了解施工现场的实际情况,结合现阶段的施工环境与条件等情况,科学安排施工工期,并且设计出合理的施工进度计划方案。其中,涵盖了建筑工程初期的有关准备工作、施工流程与工序的明确、施工材料和相关机械设备的选用规格与型号、不同工种施工人员的进场时间、前后工序之前的有效衔接等内容。当确定了工程项目施工进度计划以后,则应该注重对人力资源与资金的科学运用,实现对以上计划方案的有效执行,并且尽可能避免外部因素的不良影响,制定出科学的对策加以应对和处理。

## 三、结束语

总之,工程施工质量控制的关键在于明确问题,采取强有力的整改措施,规范现场各阶段各方面施工管理行为。工程建设以质量为先,以安全为要。建筑企业不得以任何理由和方式损害工程质量。生产力的提升应当通过技术创新和设计优化来实现,相关单位应当不断提升现场监管能力,完善工程审批、施工、验收等不同环节的质量控制流程,以日益完善的管理体系规范建筑行为。要理清进度与质量的关系,认识控制二者的关键意义,进而完善施工质量控制机制,加强对建材和工人的监督。同时,也要制定严谨实用的操作方案,严格控制每一道工序,最后注重提高控制人员的技能,只有这样才能保证质量和进度不受干扰,因此本文对以上几点进行了探讨,希望能给大家带来借鉴。

### 参考文献:

- [1]韩建军.建筑工程施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建材与装饰,2019,178(117):180-187.
- [2]黄中.浅谈建筑工程施工管理与进度控制策略[J].科技风,2018,187(150):185-187.
- [3]闫程远.建筑工程施工质量成本和进度管理控制策略研究[J].科技创新与应用,2018,175(133):271-275.