

建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

付晓军 连维磊 柳耀东

青岛海信昌荣置业有限公司 山东青岛 266600

摘要:随着我国经济的飞速发展,人们的生活水平也在不断的提升,对居住环境的质量越来越重视,这就给建筑行业的发展带来了一定的挑战。因此建筑行业要想在激烈的市场竞争环境中引人注目,必须加强对施工房屋建筑的管理,同时还要有一定的创新。这样可以提升自身的竞争优势,同时提高我国建筑行业的发展总水平。

关键词:建筑工程;施工;房屋建筑;管理;创新措施

当前时期,房屋建筑工程的施工管理工作不同于以往,以往传统的管理工作理念已经不适用于现代建筑工程的发展要求,同时无法满足社会发展诉求,难以对人们在建筑工程方面的诉求进行有效满足。所以,针对现代建筑工程行业而言,要积极探究房屋建筑工程施工管理工作方式的创新,基于现代化管理方式推动房建工程的现代化发展。

一、建筑工程施工房屋建筑管理简述

建筑工程施工房屋建筑管理具有一定特殊性,房屋建筑虽然较为常见,但工程验收的标准更为严苛,系列质量问题一旦产生也会引发很多次生问题^[1]。虽然房屋建筑管理的受关注程度较高,但从整体上来看,实际管理层面依然存在一些明显不足,且管理活动开展中受内外部因素的影响相对较大。整体上来看,房屋建筑管理能力与水平已经有了一定程度提升,很多创新管理理论也得到了较好应用。但同行业竞争压力相对较大,且房屋建筑管理创新的紧迫感较强等因素正在倒逼相关承建主体进行管理层面的较好调整与优化,如何借助新的理念,运用新的策略进行高质量房屋建筑管理也是相关承建主体需要认真思考的现实性问题。特别是国家与社会极为关注房屋建筑质量,外部监管力度逐年提升的背

景下,建筑工程施工房屋建筑管理能力需要得到更好的强化。

二、对建筑工程施工房屋建筑管理创新的必要性

在建筑工程施工房屋建筑管理中融入创新思维,深入结合逻辑思维,能够大大提升工程建设的管理水平。同时,管理人员可以在许多方面得知新型管理技术的重要意义,从而更加积极、主动的去学习建筑工程管理的创新思维,这对建筑行业的发展有着很大帮助。此外,相较于传统的工程管理理念,在建筑工程管理中合理地应用创新思维,能够使得工程管理团队的工作气氛更加良好,在创新思维逻辑的影响下,能够在日常管理中采用更加先进的逻辑思维方法。在对管理体系建设的过程中,以科学管理意识为基础,能够使所制定的管理方案更加可靠。相关工程管理人员要通过渐进式的创新思维模式来展开学习,建立健全科学的思维模式,以此来尽可能的推动工程建设的发展^[2]。

三、房屋建筑工程施工建筑管理过程中存在的问题

1. 缺乏完善性管理制度

房屋建筑管理具有较强的综合性,但在实际施工管理期间却缺少较为完善的质量管理制度。在缺乏完善管理制度的情况下,致使施工期间存在的问题不能及时发现,虽然其在各种施工期间被逐渐发现,但各种问题不能及时得到解决,对使用有着一定影响。从监管机构与管理角度进行分析,其也较为轻视施工质量管理,使自身在建筑管理期间没有充分发挥自身的优势^[3]。

2. 缺乏对工程质量的把控

房屋建筑工程施工中,会受到外界因素和人为因素的影响,包括天气条件、资金、施工人员素质等。在当前建筑工程施工管理中,管理人员对施工进度管控普遍有着较高的关注度,但对工程质量的把控却存在不足之处。施工质量控制不到位,不仅会使得工程存在质量安

作者简介:

连维磊,1984年6月22日,男,汉族,山东聊城,中级职称,本科,工程技术,邮箱:lianweilei@163.com;

柳耀东,1988年9月8日,男,汉族,山东省青岛莱西市,中级职称,大学学历,建筑工程,邮箱:1019473650@qq.com;

付晓军,1988年10月08日,男,汉族,山东省青岛莱西市,中级职称,大专学历,建筑工程,邮箱:617373429@qq.com。

全隐患,也会造成工程进度拖延,同时加大其成本投入,其产生的不利影响是多方面的。

3. 现场施工人员责任感不强

现阶段,房屋建筑工程的施工人员在责任意识方面亟待提高,其主要表现在:没有严格遵照现场施工的相关规范进行安全施工,而对于施工技术、施工设计等方面的规划力度也比较弱,无法真正地贯彻与落实现场施工的相关要求和内容,导致施工隐患问题层出不穷,严重影响房建工程的质量安全。最重要的是,一部分施工人员并未明确自身的责任,对于自身应负责的施工区域缺乏合理管理,使得隐患问题进一步的扩大,很难追究责任主体。

4. 工作人员专业技术程度不高

部分建筑企业在员工培训过程中没能进行系统的专业技术培训,甚至有些建筑企业也没有对员工进行培训。因此,建筑企业员工的整体素质不高,对建筑工程质量有一定的影响。例如,监督员的监督工作不到位,使得施工过程效率低下,造成房屋建筑问题,降低房屋建筑质量^[4]

四、建筑工程施工房屋建筑管理及创新措施

1. 建立完善的管理体系

在房屋建筑工程施工中,完善的管理体系可以发挥积极的规范指导作用。当下企业的管理体系存在责任主体不明、考核体系架空等问题,因此在其管理体系改革中,要重视对权责制度、考核体系等方面的改进。首先要明确施工责任主体,包括责任范围和目标等,将责任细分到个体;其次要严密考核工程成本、施工质量,在其没有达到施工要求的情况下,则需进行改进处理。此外,在日常工作中,管理人员要全面渗透全过程造价管理思想,从源头保障自身经济效益,强化设计、施工、竣工验收等各个环节的造价管理,将其控制在合理范围。

2. 加强成本管理

在房建工程管理过程中,工程成本控制是基础,为了建立完善的成本制度,提升企业效益,就要将施工成本和企业经济效益结合起来。另外,以房建施工成本作为基础,必须要通过专业人员对各施工环节的规划和设计,使施工技术得到创新,并对各施工细节进行合理设置,为工程施工成本预算打好基础。管理人员结合施工合同,对整个工程制定完善的预算项目,结合成本预算,并对施工过程中对成本预算进行审计。因此,合理的成本管理,能够对项目预算与收益进行有效的控制,并促进房建工程的顺利开展。

3. 完善施工质量控制

完善质量控制,首先要强化员工的质量意识,从项目设计、施工、验收的每一个阶段都要严格控制。项目的施工计划是保证质量的重要前提,施工图纸设计及审核,施工组织设计,经济能力审核,技术力量评估等等只有做好这些工作,才有后期的顺利施工而言,质量建设才有可行性。另外在实施阶段,做好施工环节的把控,包括设备、人员的状态、施工进度、安全、动态成本的把控等等。建筑工程施工存在阶段性、季节性特征,施工组织、资源调配是否合理是影响造价成本的一个大的管理因素,尤其是对人工和设备的合理调配,还有就是材料的计算。BIM技术,不仅在图纸设计上有很好的表现,其在动态成本控制、造价预算、进度管理上同样具有强大的功能,应该加强其在工程施工管理的中的推广运用。

4. 加强施工技术的创新

房屋建筑施工的技术创新,相关企业应搭建先进的技术平台、培养人才的专业涵养并加强施工技术管理。具体到实际的技术创新方向,相关企业可从混凝土技术、技能技术和逆向施工技术等方面入手。作为现代建筑施工中应用最为广泛的技术之一,混凝土技术的创新具备一定的战略意义。在对混凝土技术进行创新时,技术人员可从水灰混合比、浇筑技术、预应力技术等方面入手,提升建筑的使用安全性和稳固性。应积极尝试将BIM技术运用于工程实践中,其形式直观、工作高效、易操作、实现协同作业、能够贯穿工程建设运营全周期等优势。BIM能够通过各专业协同建模,将不同专业的图纸信息融合在一个模型中。能够更加便捷地确定设计中的不合理因素,例如通过在建筑模型中直观地反映出机电和水管暖的管线排布,并使用碰撞检查更好地确定所有预留通道的数量和位置的精确,保证施工的准确性。

5. 加大宣传绿色管理理念的融入力度

现代社会中人们对于能源的需求量持续增加,房屋建筑工程在施工过程中会消耗大量的材料以及资源,如果没有利用绿色管理理念很有可能会造成能源浪费以及环境污染等问题。管理人员应当深刻认识到节能减排政策的重要性,将可持续发展作为管理理念,在施工过程中采取多种措施控制空气污染、噪音污染对周围居民的影响。在选择施工材料的过程中也需要重点选择绿色材料,积极开发各种绿色施工技术,打造真正的环保、绿色、健康建筑,为人们提供更加安心的居住体验。环保型社会是未来社会的主要发展方向,建筑行业也必须

坚持绿色理念，以此为基础创新管理模式，这样才能够确保建造出符合社会需求和居住需求的建筑^[5]。

6. 采用信息化管理方式

建筑工程管理工作从粗放走向集约的关键就在于对管理方法的创新，在当今的信息化时代，将信息技术应用到建筑工程管理工作中，可以极大提升管理工作的效率与准确性。建筑工程管理工作涉及的范围较广且包含的信息量较大，所以，在建筑工程管理信息化的应用中，企业应借助相关的管理软件对施工的各个阶段进行科学评定，如，绘制曲线图或评定施工质量等级等，对建筑工程的施工过程进行动态化管理。

五、结束语

总而言之，房屋建筑施工管理是整体建筑在发展过程中自身综合质量予以保障以及施工效率得以提升的重要措施。因此，企业要获得持续、健康发展，就要积极

提升自身建筑工程施工管理水平，通过管理体制创新，从多方面着手完成管理改革，并根据企业自身特色将其落到实处，能够取得良好管理成效，对于其发展是有积极意义的。

参考文献：

- [1]陈莉.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].绿色环保建材, 2018, 142 (12): 231-233.
- [2]叶云江.新环境下房屋建筑施工技术的创新途径[J].绿色环保建材, 2019 (10): 138-140.
- [3]舒建康.关于房屋建筑施工管理的控制措施探析[J].建筑知识, 2018, (1): 1.
- [4]张柳鸣.浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].建材与装饰, 2018 (50): 162-163.
- [5]项信通.房屋建筑施工中墙体裂缝防治技术的分析[J].建筑与预算, 2020 (10): 76-78.