

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

胡金岗

中国黄金集团第三工程有限公司 河南洛阳 471000

摘要:随着我国经济的发展,建筑行业进入高速发展期。在建筑项目的施工过程中,工程管理者认识到建筑工程技术管理对项目目标的实现具有重要作用,重视施工技术管理工作,优化施工管理方案,提升工程管理效率,保证项目安全、质量、进度和成本目标的顺利实现成为工程技术管理的重要工作内容。对建筑工程技术管理中存在的问题,管理者应根据项目的实际情况,结合科学的管理措施,优化管理方案,提升管理效率,实现项目管理目标。本文主要对建筑工程施工技术管理中存在的问题进行分析,提出科学的优化策略,希望能为同业者提供借鉴和参考。

关键词: 建筑工程; 施工技术; 管理水平; 提升策略

引言:

近年来,我国对基础设施建设的投资逐步增加。同时,由于现代化建设步伐的迅速加快,建筑建设行业得到了迅猛的发展,其在国民经济中所占比重也越来越大。可以看出,建筑建设项目作为中国大型支柱产业,在国民经济提升的过程中占据关键位置。建设工程行业的迅速前进带来了新设备、新材料、新技术。随之而来的是更加复杂的设计,更加特殊的功能。建设施工技能管控是贯穿整个建设过程的重要要素,因此,加强施工技能的高效管控,注重施工技能水平的优化,以良好运用新技术,有利于调整并促进整个建筑建设行业发展的步伐。

一、建筑工程施工技术管理工作的重要性

我国建筑行业的发展,使建筑工程的工艺技术越来越复杂,建筑规模也越来越大。建筑工程体量增大的同时,也提高了施工安全隐患的发生概率,安全管理工作不到位,容易发生工程安全事故,施工工艺和结构施工的复杂性提升了工程技术的管理难度,工程施工质量和安全管控成为工作中的重点和难点。建筑工程规模的扩大,对专业技术的要求也有所提升,施工中各个项目的交叉作业,对施工技术人员和工程管理人员的协调组织能力提出了新的要求。科学的技术管理措施能够有效降低项目施工成本费用,同时使施工作业效率有所提升。为了适应建筑行业的发展要求,工程技术人员应不断提升自身的专业技术水平,项目管理者也应加强管理业务的学习,将先进的管理理念应用于工程项目施工中,实现工程项目的安全施工责任目标。

二、关于建筑工程技术管理的内涵

1. 加速建筑工程的完成

建筑项目施工离不开管理,也需要使用较多的施工技术完成施工。对此,在建筑施工中重点加强施工技术管理工作,更利于加速建筑工程的完成。对施工技术进行严格管理,能够合理控制施工建设时间,在规定的工期要求内完成施工建设,也能够避免施工成本的增加和施工进度的延误。如若在施工建设中没有合理地对施工技术进行管理,施工进度延误耽误工期,建筑企业会损失较多的金钱,还会浪费更多的时间和精力。对此,在项目建设施工之前,要对建筑工程技术制定合理的管理制度,确保施工中每个项目的施工技术都能够落实管理,确保建筑项目按时完工,进而加速建筑工程的完成。

2. 保证建筑工程的施工安全

建筑施工中最为主要的就是施工安全,有安全才有工作,为施工人员构建安全的施工环境极为重要。对施工技术进行严格管理更利于提高建筑工程的施工安全。近几年我国建筑企业在施工中有很多安全事故发生,其中因为施工技术人员操作不当而引发的安全事故概率也较高,对此,加强施工技术人员的施工管理能够确保施工人员在施工中按照标准流程操作,施工技术人员能够做好相应的安全措施,更利于保证施工建设的安全。

3. 减少公司的财力负担

重点对施工技术人员加强管理,有利于减少公司的财力负担。有效的管理能够避免施工人员在施工中浑水摸鱼,每一天的工钱发到施工人员手中,施工人员都能够以最为高效的工作效率进行施工,能够有效避免增加多余的工期进而增加人工成本。施工人员管理能够对人力资源进行充分优化与利用,能够减少公司财力负担。

作者简介: 胡金岗, 汉, 1989.11.18生, 河南漯河, 本科, 工程师, 建筑工程方向, 邮箱: hujgo569@126.com。

三、建筑工程技术管理存在的问题

1. 建设工程施工技能管控制度的欠缺

目前建设施工单位必须具备完整、合理、系统、适当的技能管控制度。现有某些建设施工单位在项目施工前尚未明确关于技能方面的责任管理制度。负责人运用不合理、不科学、不适当的管控方案,不能按照建设技能管理的行业规范进行管控,致使施工技能管控局面失控,阻碍了施工进度。

2. 质量管理意识淡薄

随着现代技术的发展,在建筑工程中应用先进的科学技术开始得到业界工作人员的高度重视,以望科学技术能够在实际应用的过程中发挥自身良好的效果。但是当下还有很多施工单位在开展施工的过程中技术管理意识十分匮乏,片面的重视施工经济效益,施工进度管理是施工单位更为重视的内容之一。由于技术管理受到了严重的忽视,建筑工程施工过程中往往会出现各种隐患,限制工程的经济效益。

3. 施工技术管理效率低下

在实际工程项目施工中,由于管理方法落后,无法实现项目的安全、质量、进度和成本管理目标,管理工作缺乏系统性和科学性,不仅不能提高施工效率,反而影响工程的正常进度,无法有效发挥工程管理的优势,造成项目资源的极大浪费。建筑施工企业的管理者未提高技术管理责任意识,不能根据实际情况优化技术管理实施方案,对工程建设工作造成一定的影响。不注重提升工程技术水平,管理思路陈旧落后,也使建筑企业的发展面临极大挑战。

4. 施工材料与设备的不合格

目前,建设工程中的建筑材料和器具经常出现不合格的状态,无法保障建设工程项目的质量与安全。建设单位只针对建设施工过程的管控,却不重视对施工材料或施工器具的管控,这样一来,出现建设材料与器具均不合规的现象,降低了施工效率,增大了安全事故的发生概率。

四、提升施工技术管理水平的有效策略

1. 补齐各项规章制度

建设工程施工技能管控贯穿公司全局工作,虽然每家公司都有自己的规章制度,但许多建设公司在建设工程施工技能管控方面的制度还相当欠缺。建议建设公司增加邀请业内资深管理师与其团队来到公司的次数,使其加入到公司的建设施工技能管控中来,结合公司建设技能管控自身特点进行点评指导,将公司欠缺的技能管控制度补齐,科学分隔领导层的管控责任,对施工项目前期须进行严格的审查与评估,对技能员工实行榜样制度,做得好就奖励,以激励其他员工。加强制定细节性

制度,例如:图纸技能交底制度、技能变动登记制度、项目评估制度、材料与器具审核制度、新型技能运用归档制度、器具报损制度等。

2. 加强对竣工阶段施工技术的管理

而且在建筑工程完成后,同样需要高度重视其技术和管理。加强对施工设备和技术的管理能够让工程变得更加安全,确保整个项目的质量。通常,在对建筑工程的施工设计和技术管理中,采用度量、比较判断的方式保证建筑工程的设计和施工质量能够达到国家相关标准。

3. 提升质量管理效率

根据项目实际需求和当前管理技术发展水平,对建筑工程施工技术管理方法进行优化和创新,确保满足项目建设的实际需求。有针对性地改进质量管理实施策略,能够有效提升工程质量的管理效率,也能充分发挥质量管理的优势作用。

4. 重视建筑施工材料的质量管控

项目管理人员首先应严格查验材料供应商资质,确保材料供应商具有良好的信誉和经营实力,确保供应材料的质量符合项目要求;其次要做好工程材料的进场管理。管理人员需对进场材料进行严格核查,确保材料的规格和型号等信息符合施工要求;最后对现场材料进行科学管理。分类存放工程材料并建立库存档案,避免在存放过程中影响材料质量。

5. 提升施工技术管理人员综合素质

建筑企业也应该更加注重施工技术和管理人员的培训,可以通过邀请各种行业的专门或者是优秀的技术和管理人员去讲解,做好专业技能的培养,增强他们的安全和管理意识。要尽快建立健全科学的绩效考核和奖惩机制,重点管理那些工作中的态度不端正,忽视安全和环境保护的情况,一旦发现就应该及时给予适当的处罚,督促他们不断地规范自己的行为。还应当从中选拔出优秀的青年员工加入专业化的培养,建立健全的管理和技术骨干人才队伍。

五、结束语

综上所述,建筑行业是我国现今经济发展的主要支柱产业,对我国经济发展提升有着重要的作用。建筑企业在施工中要加强对施工技术的管理,施工技术质量得以保障,建筑整体质量才能得以保障,建筑企业才能有良好的发展,进而更加推动我国社会经济的发展与进步。

参考文献:

- [1]朱建华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].科技风,2020(15).
- [2]张威.提升建筑工程施工技术管理水平的有效策略研究[J].中华建设,2019(10).