

# 探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施

程立燕

山东东岳项目管理有限公司 山东聊城 252000

**摘要:** 在经济发展的新形势下,影响工程成本的因素也在逐步增多,若继续采用传统的施工成本管理模式,则会导致工程项目经济效益低下,无法满足施工单位的持续运转。因此,管理人员在施工过程中应采用合理的施工成本管理措施,从而有效控制工程项目的投入产出比,为施工单位的长久发展奠定稳固的根基。本文对建筑工程项目施工成本控制与管理措施进行探讨。

**关键词:** 工程项目; 施工成本管理; 控制措施

## 一、工程项目施工成本管理的意义

工程项目施工成本控制在施工过程中占据主要地位。首先,采用合理的成本管理措施,可以明确施工单位各流程和各模块的成本支出,有效减少中间环节的黑色资金流向,促使资金流向与施工单位发展目标保持一致。其次,良好的成本管理可以为施工单位的最终决策提供硬性的数据支撑,以保证决策的科学性和合理性,从而促进施工单位的战略性发展。最后,施工成本管理直接作用于施工单位的三大财务报表,以净利润的形式展现。因此,施工单位要想保持自身在行业中的综合竞争力,就必须保证工程项目拥有正向可观的收益来源。将这一目标内化到单位管理中,就要求施工单位注重工程项目的成本管控,严格管控各个环节所需的成本运营费用,以提升自身的经济效益<sup>[1]</sup>。

## 二、工程项目施工成本管理的现存问题

### 1. 施工单位内部的成本控制缺乏全面性

工程项目施工时间较长,少则一两年,多则五年以上,而且施工过程中会涉及繁杂的操作流程、材料进场与人员流动,这些因素均会增加施工单位成本管理的难度。现阶段有些施工单位并不具备完善的成本管理措施,首先从主观层面上来讲,许多施工单位仅将如期交付合格建筑物作为施工重点,而缺乏对成本管理的重视程度,内部员工缺乏成本管理意识。其次,从客观层面上来讲,建筑工程实施的各个环节均会涉及成本管控,大多数管理人员将施工项目招投标与投资决策环节的成本管理作为核心工作,而疏忽对工程设计阶段及实际施工阶段的经济考量。仅重视对施工成本的事前预测,而忽视了事

中成本管控与事后复盘分析,这样就会导致工程项目施工成本的管理机制缺乏全面性与完整性,从而造成施工过程中原材料、劳动力等资源损耗,对施工成本的有效管理造成负面影响。

### 2. 施工单位内部相关人员的专业素质较低

施工成本管理的最终成效与工作人员的专业素养密切相关,要想从源头提升施工成本管理水准,就要重视内部工作人员的素质培养。现阶段大多数施工单位对成本管理的重视程度不足,内部工作人员缺少学习新型成本管控理念的动力。但仅依靠以往的传统经验则无法与日新月异的建筑发展趋势相契合,导致施工成本管理的低效性,并且施工成本管理涉及范围广泛,工作人员既要掌握专业性的理论知识,又要敢于实践,将理论知识渗透于各个施工环节中。施工单位在招聘人才时往往只注重成本管控的理论考核而缺乏全面的衡量标准,导致成本管理人员无法将理论运用于施工过程中,理论与实践相脱轨便会降低成本预估的精准性。另外,该行业存在着较为严重的人才流失情况,不利于施工单位成本管理的人才储备<sup>[2]</sup>。

## 三、工程项目施工成本管理的改善策略

### 1. 优化成本管理制度

完善的成本管理制度可以为成本管理工作的有序执行奠定坚实基础。建筑工程实施的各个环节均会涉及成本管理,投资决策阶段需要合理估算项目规模、设计阶段需要保障项目经济可行、招投标阶段需要涉及合同金额、施工阶段需要审核工程预结算。因此,施工单位要建立适用于施工项目全周期的成本管理制度,在项目的前期决策阶段,成本管理人员可以对造价成本进行精确化估算并设定施工成本的阈值。在施工的设计环节,成本管理人员需要考量合同中的各项约定条款,在特定指标数额下编制出全面的建筑工程预算表。在实际施工过程中,成本管理人员要定期核算项目各模块的施工成本,

**作者简介:** 程立燕,女,汉族,1983.7.13、籍贯:山东聊城、学历:本科、职称:中级工程师、毕业院校:济南大学、研究方向:建筑工程管理、邮箱:2248517306@qq.com。

当实际成本与估算额产生偏差时,应及时寻找偏差来源并改进后续的施工方案。图1描述了全面的成本管理制度。

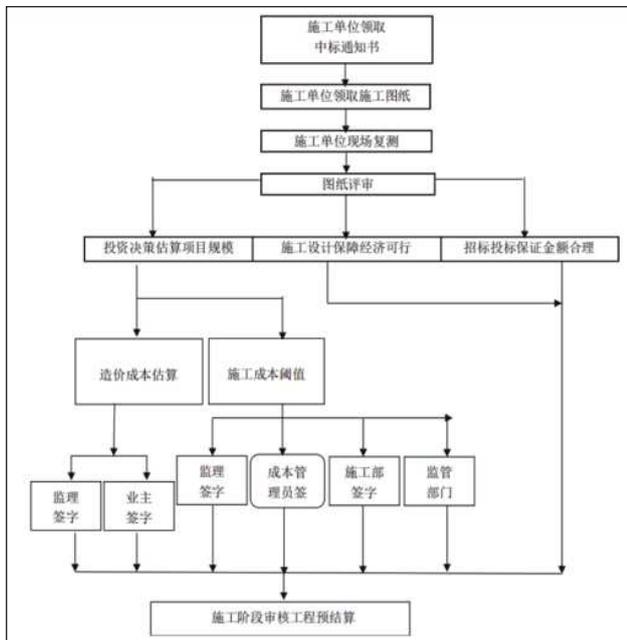


图1 施工成本管理制度优化图

## 2.完善工程施工设计

工程项目的施工设计方案应兼备经济性与技术性。施工成本管理人员应该在满足工期进展与建筑质量的前提下,最大化降低工程项目的施工成本,合理分配项目各模块的所需资金。在进行正式施工设计时舍去不必要的施工环节,精简繁杂的施工流程,为施工人员提供明确的指导,减少在施工过程中出现不必要的施工环节。系统化梳理施工工序,同时,与施工人员及时沟通,从而压缩施工成本。以混凝土浇灌工序的成本管理为例,依据施工单位所需混凝土总量、劳动力需求、浇灌总面积及机械设备数量的投入情况,对工程项目的施工方案进行精简设计,以降低各环节的施工成本<sup>[3]</sup>。

## 3.合理应用施工技术

在工程项目建设过程中,施工技术的合理应用可以有效降低施工成本投入。若无法选择适用的施工技术,则会导致施工的质量低下,使施工人员进行后续环节的重复维修,从而增加了资金投入。因此,要有效降低工程项目的施工成本,合理选择适合的施工技术,在工程项目施工质量优良的前提下达到施工成本管理与控制的目的。不同的施工技术可能会采用不同的材料供应商,在施工期间成本管理人员应当及时跟进项目进度,对采用不同施工技术下的施工成本进行预估,将成本与技术相结合制定出最优的施工技术方案。

## 4.提升成本管理人员的整体素质

高素质的成本管理人员是开展工程项目高效成本管控工作的前提。针对现有的工程项目成本管理人员,需

要增加对其成本管理专业素养的培训力度。只有成本管理人员拥有较高的专业素养,才能在工程项目的施工现场灵活应变;只有成本管理人员有着突出的个人才能,才能将自身所学的专业化成本管理方式科学合理地发挥出来,对工程项目的施工全过程进行具象化管理。因此,提升成本管理人员的专业素养是促进工程项目施工成本有效管理和全面优化的关键步骤之一。考虑到我国现阶段工程项目成本管理的实际发展情况,要提升成本管理人员的基本理论素养,并且将成本管理理论应用到施工现场中去;在施工单位进行成本管理团队的筛选和应聘时,应全方位考察人才的成本管理专业素养,并考察其面对成本超额状况时的应对措施;除了对理论知识的考察之外,还要考察该人才的实际操作能力。因此,施工单位要不断吸收高素质的成本管理人员,为日后的长久发展打下坚实基础<sup>[4]</sup>。

## 5.重视施工成本管理和项目全员控制意识

项目全员均树立合理的成本管控意识有利于成本管控工作的顺利进行。施工单位应在实际施工过程中重视成本管理环节,上行下效使成本管理理念深入人心。施工单位可以将正确的成本管理观念与自身的企业文化相融合,在单位内部例会普及成本管理的益处,以形成良好的工作氛围。鼓励施工人员学习初级的成本管理知识,在施工过程中做到节约原材料和精简施工工序。施工单位还可以定期聘请专业的成本管理人员为内部员工分享最新的成本管理理念和成本管理的成功案例,从而提升全员对成本管理的重视程度,为日后成本管理工作有效开展奠定良好基础。

## 四、结束语

现阶段施工单位内部的成本控制工作缺乏全面性,施工单位内部管理人员的专业素质也不高,这些问题严重阻碍了施工单位的持续性发展。因此,施工成本管理人员不应继续沿用传统的成本管理方式,而应该优化成本管理制度、完善工程施工设计、合理应用施工技术、重视施工成本管理和项目全员控制意识,以提升建筑工程的经济效益。采取科学有效的方法完善施工成本管理,有利于促进我国工程项目事业的持续性发展。

## 参考文献:

- [1]刘保爱.建筑施工企业项目施工成本管理工作探讨[J].内蒙古煤炭经济,2018(11).
- [2]苗伟伟.建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理策略[J].中小企业管理与科技,2017(2).
- [3]孙云蕾.浅析建筑工程施工企业的项目全过程成本管理[J].四川水泥,2017(5).
- [4]贺文平.论施工企业建筑工程项目成本控制的具体措施[J].四川水泥,2019(4).