

# 土木工程施工管理中存在的问题分析

王向红

汶上县住房保障和房地产发展中心 山东济宁 272500

**摘要:** 随着经济的发展,各行业都呈现出加速发展的趋势,土木工程行业呈现出繁荣景象。但建筑业的发展也暴露出管理方法和思想方面的落后,缺乏必要的培训,影响了工程管理的效率。因此,如何在建筑工程中进行改革,学习先进管理理念,提高管理人员的管理能力水平,以及如何进行现代工程管理,成为了当今土木工程中,急切需要解决的问题。

**关键词:** 土木工程; 施工过程; 监理管理; 应用分析

## 引言:

在现代发展的时代背景之下,土建工程行业发展突飞猛进,在进行该工程施工的过程中,由于其工程量较多且施工技术较为复杂,所涉及到的专业知识和技能也非常丰富,且工程施工中也存在较多的安全缺陷问题,对于整个建筑的质量和安全性有着十分严重的危害,甚至对整个企业的利润收益和社会效益也会带来负面的影响。因此,通过项目管理工作,根据施工的不同特点,从而对相关资源进行汇总优化,实现整个工程的科学管理工作。通过该工作,不仅能够强化整个工程的施工效率,同时还提高了整个工程施工质量,从而促进整个土建行业的长久发展。

## 1 现阶段项目管理工作中所存在的问题

### 1.1 工程资金不合理

现阶段,由于行业的市场竞争越发激烈,很多施工企业为了生存不得不将工程利润拉低,导致企业资金紧缺的问题发生。企业为了能够维护正常的施工作业,就会通过调用资金的方式来维持生存,再加上企业管理人员的专业技能不够扎实,在进行管理的过程中出现很多的困难和问题,对于工程的整个成本和利润也没有进行综合的考虑,也就导致企业的资金分配不均、费用开支不合理、不科学,对于整个工程有着十分严重的影响,甚至还会由于企业资金不到位,导致工期耽搁,为企业带来了巨大的经济损失<sup>[1]</sup>。

### 1.2 监理管理问题

当前建筑工程领域,施工过程的监督管理工作存在缺陷,存在管理工作不到位,体系不健全的现象,影响了监理价值的实现。监理管理的目标是辅助和协调施工单位和建设单位间的关系,共同推进工程项目的顺利进行。但在工程中,由于缺乏有效的施工监理,无法对监理工作有效实施。此外,尽管有的单位建立了监理管理职位,但它们无法区分监理工作及其管理范围,导致监

理工作管理非常混乱。现有监理人员是从监理单位中选拔出来的,其工作属于监理单位管理,导致问题在被发现后,被从“内部解决”,影响了监理管理效力。由于监理工作缺乏独立性,阻碍其管理工作的开展。

### 1.3 项目的安全施工问题

施工建设企业或者是施工建设团队在开展土木工程施工建设的过程中一定要注意安全施工的问题。无论是何种施工建设项目,抑或者是土木工程施工建设项目都需要施工建设企业或者是施工建设团队认真地分析安全施工的相关问题。安全施工不仅仅是为了保护施工建设人员以及相关管理人员的生命健康安全,更重要的是安全施工也是为了进一步提高土木工程施工建设项目的管理效率,安全施工也可以为高效管理提供一个良好的工作基础。虽然许许多多的施工建设企业或者是施工建设团队高喊着“安全施工”、“安全管理”的口号,但是依然有一部分施工建设企业或者是施工建设团队根本没有把安全施工以及安全管理“当回事”,竟然还有一部分施工建设企业或者是施工建设团队为了追求“施工建设的速度”而催促着施工建设人员加快完成土木工程施工建设项目,但是在此过程中施工建设人员却毫无安全保障,虽然重大的施工建设安全事故没有频繁出现,但是这并不意味着土木工程的施工建设现场并不会存在着安全隐患。施工建设企业或者是施工建设团队的种种敷衍行为以及各种各样不负责任的行为的确值得我们深入地思考<sup>[2]</sup>。

### 1.4 受管理人员地域差别大

土木工程行业的工作性质是“团队跟着项目走”,进行一个项目便会在一个地方生活工作一段时间,换下一个项目则随项目迁徙到另一个地方。值得注意的是,并不是所有工作人员都会随着项目进行转移,跟着转移的往往是比较核心的技术人员,而一些体力劳动工人则会在当地工程中短期参与项目,这对于土木工程施工管理来

说,受管理人员的地域差异相对较大。不同地域的文化风俗和交流习惯的不同,会导致人的接受习惯和认知水平有差异,适当处理这些问题有助于土木工程施工管理工作的进一步展开。如果忽视受管理人员的地域差异,不同地域的人难免会产生隔阂,管理难以达到要求。科学研究表明,一般人们更喜欢和与自己有血缘关系、同一个家乡、相同文化背景或使用相同方言的人进行交流和亲近。例如在进行土木工程施工管理的过程中,管理者可能会不自觉地把自己的信息传递给自己的同乡,却忽视传达给外乡的工程成员,造成内部隔阂。

## 2 土建工程中优化项目管理措施分析

### 2.1 制定健全的监理管理系统

为了优化工程监理工作,需要建立完善的监理管理体系,包括质量监理、绿色建筑监理和安全监理等。有必要根据监理工作任务和工作方法,进行全面的分析,并提出监理管理措施。制定项目管理和监督措施,明确管理人员的职责,细化监督管理工作,在全面严格的监督下,开展监督管理工作。开发监理绩效管理系统,建立管理角色和目标,实行详细的实施,将监理管理工作的绩效与人员的个人利益联系起来,激发员工的积极性。在审计管理中,积极鼓励采用循环法,实行闭环管理,进行全面严格的控制,促进绩效和价值发挥。制定全面的管理计划,将其应用于管理实践,加强对监理人员业务的监督,分析管理工作的不足,提出优化和改进策略,并调查潜在问题,促进了质量的改善和优化。

### 2.2 引入BIM技术

改善监理工作由于人力资源有限且监理工作耗时长,准确执行监理工作已成为重点。在监理管理实践中,引入BIM技术以帮助实施监理工作,可以产生良好的效果。根据业务监理要求,要求监理公司尽快收集质量和安全数据,例如抽样证明和现场审计,这些数据用作建设的辅助数据,并得到有关部门的支持。加强工程质量和安全控制,作为审核组织,促进审核管理模式的实施,并引入BIM技术来促进监理服务质量的提高。监理人员需要使用现代化的检查设备来组织检查,实施横向现场检查 and 并行检查,或者使用无人机来检查工作,从现场获取数据和信息,并使用系统将信息传输到服务平台<sup>[3]</sup>。

### 2.3 合理规划施工进度

施工进度是否合理、正常,对于整个项目管理来说十分重要,为了确保整个施工进度能够在规定的时间内完成,企业应当加强重视进度的管理工作。在施工之前就应当对整个影响工程施工进程的不利因素进行分析,并且制定好相应的预防措施。除此之外,在进行施

工的过程中交叉施工的问题是不可避免的,因此还需要相关人员在施工前期就应当对施工工作进行协调和安排,面对突发的事件,也要制定好相关的紧急预案,从而减少事件对企业造成的伤害。

### 2.4 加强监督与管理之间的关系

为了提高工程施工合同管理的效率,并避免重复工作。根据合同的具体条款,业主单位对工程师的权力微乎其微,而工程承包商的投标价格则被推到了底线。加强监理工程师的权限,可以使监理工程师独立快速地解决土木工程施工合同管理中的许多实际存在的问题,并确保工程项目的顺利进行。因此,在土木工程项目承包项目的合同管理中,作为施工合同管理主体的单位应给予参与建设管理的控制监理工程师更多的权利。由业主单位和监理人员共同负责管理土建工程施工合同,因此监理工程师还必须自觉接受业主单位的检验。监理工程师必须明确其工作的重要性,以及他们承担的责任和义务,并且不得辜负各参与方的使命。业主单位可以根据工程施工合同对管理的有效性和监理工程师的工作质量进行客观评估<sup>[4]</sup>。

### 2.5 加强工程安管质量

在整个施工过程中,主要需要进行质管的对象就是施工劳动力、施工物资、施工设备等。首先,最重要的是施工人员的质管管控,其是整个管理的核心。在进行施工的过程中,要合理安排施工人员,要强化人员的素质、能力、技术等,采用相应的奖惩机制,提高人员的工作兴趣和动力,协助企业进行质管工作。

## 3 结束语

土建工程的施工过程中所涉及的管理工作较为复杂,且工作量也巨大。企业的管理人员应当从施工过程中每个环节进行入手,如设计环节要求设计图纸的合理、质量达标,施工阶段要求施工人员明确责任、正常施工、安全施工等,只有针对每个环节进行相应的项目管理,才能实现施工全过程的质量保证,及时发现施工中所存在的问题,确保建筑工程高效高质,促进企业的茁壮成长。

### 参考文献:

- [1]孙涛文.土木工程施工技术的重要性与创新[J].质量与市场,2020(18):73-75.
- [2]阚超.土木工程施工技术中存在的问题与创新[J].建筑技术开发,2020,47(11):47-48.
- [3]周莉.土木工程施工安全管理模式的创新思考[J].中国设备工程,2021(2):222-224.
- [4]冯汝海.土木工程施工管理关键问题研究[J].工程建设与设计,2021(4):229-230,233.