

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

魏运享

中国二冶集团有限公司 山东济南 250000

摘要: 建筑工程项目是一项十分复杂的项目,中间包含着众多的环节,每一个环节出错都可能带来巨大的损失,而且建筑工程项目由于施工地点的不固定性,受外界因素的影响就比较大,所以做好施工现场管理就变得异常重要。在我国当前的建筑工程施工中,现场的管理已经趋于完善,但是受多种因素的影响还存在一些问题,基于此,文章提出相应管理策略。

关键词: 工程管理; 建筑施工; 管理; 措施优化

引言:

随着社会经济发展水平的提高,我国的建筑行业也在不断地发展,因此,在其施工现场管理中也涌现出众多的新的问题,这些问题将严重影响整个建筑工程项目的顺利施行,除此之外,还会可能会导致人身安全方面的危险,据此,有必要对这些施工现场管理进行优化,应该充分考虑到施工过程中的各个环节,全面地剖析,从而不断促进我国建筑工程项目顺利实施^[1]。

一、建筑工程施工现场管理的特征分析

建筑施工管理实际上是人力和物力管理。在进行施工现场管理的过程中,需要规范相应的管理制度,采取灵活的管理方式,实现资源和人员的科学合理配置,顺利推进工程建设的进度。随着当前施工难度不断加大,现场施工的管理也更加精细化。其中最基本的是人员的管理和调配,以及建筑材料的管理与使用,包括设备在内的管理、分配工作需要科学合理。能否有效利用各种建设资源来提高施工的整体效率和质量,是评价管理工作的标准。再者,施工现场的安全管理也是现场施工管理的重要一环。现代建筑行业的现场施工涉及的工种和内容非常繁杂,需要更多的施工流程和施工设备。如果某一环节的工作没有落实好,那么,发生严重安全事故的概率就会非常高,不仅影响施工进度,造成额外的经济损失,还会危及施工人员的生命安全。此外,现代建筑施工涉及大量的材料、人力、设备,而且在施工过程中工程分散,大都是各项施工内容分包进行,容易造成

管理和分配上的混乱,致使施工现场效率低下。

二、建筑工程项目管理中的施工现场管理中存在的问题

1. 建筑工程现场管理中管理制度不完善

目前,建设项目现场管理水平难以进一步提高。究其原因,是因为建设部门没有根据建设项目的实际情况,建立完善的项目管理体系。施工单位往往采用传统的施工管理模式,没有综合考虑施工环境等因素的影响,选择对施工人员实施机械化管理。另一方面,部分工程项目现场管理制度比较落后,不能适应现代化建设的需要。例如一些施工区域是属于多雨地带,地质条件相对复杂,在建立施工现场管理制度时,施工人员应综合分析天气情况,如果考虑不周全,可能会严重影响整体施工进度。另外,如果施工单位只考虑施工进度,忽视施工质量,很可能会导致二次返工。

2. 建筑工程现场管理中缺乏有效质量控制措施

建筑材料是体现施工质量的重要一环,因此加强材料管理也是十分重要的内容。但是有些建筑施工企业没有针对材料内容进行有效管理,因此大大影响了施工质量。例如有些建筑施工企业在购买材料时并没有及时对材料的性能进行有效检测,因此这些材料的质量就在无形中成了影响建筑质量的因素。并且在材料进行存储时也没有严格按照材料使用规范进行存储,很多材料因为没有及时进行防潮防水工作,导致性能有所下降^[2]。另外,也没有及时对材料的使用情况进行记录,这些都严重影响了施工质量。同时由于有些建筑施工企业没有及时对现场施工质量进行监督和检测,导致建筑工程出现性能不高或者不达标的问题,这在一定程度上降低了建筑企业在市场中的竞争力,总体上来说并不利于企业进行长远发展。

作者简介: 魏运享, 出生年月: 198401, 籍贯: 陕西榆林, 民族: 汉, 性别: 男, 学历: 本科, 职称: 工程师, 毕业于: 长春工程学院, 研究方向: 建筑工程项目管理, 施工安全。

3. 建筑工程现场管理中存在安全隐患

从当前情况来看,中国有很多建筑工程企业在施工过程中,太过看重工程的经济性,没有重视施工过程中的安全性,对于这些企业来讲,落实行之有效的安全管理更无从谈起,也是造成建筑工程施工现场安全事故频频发生的重要原因。此外值得说明的是,如果一个建筑施工企业在开展正式施工之前,没有对参加工作的人员开展有效的安全生产教育工作,就会导致这些工作人员在进行施工时不具备良好的安全生产意识,酿成安全事故。建筑施工安全管理人员不具备必要的安全管理意识以及与之相关的安全管理专业知识、施工方未能完善安全管理机构以及建筑企业内部未能设置以及完善和安全管理有关的法律制度等等,都会造成建筑工程现场施工管理存在安全隐患。

4. 建筑工程现场管理中施工成本管理缺乏科学性

建筑工程项目实施的目的是为了企业的赢利,还有就是给建筑使用者提供良好的使用感觉,为了实现企业的赢利目标,就应该合理控制项目施工过程中的成本控制,但是针对于施工过程中的成本管理,存在以下两种问题:①一种是实际成本超出预算成本。这在建筑工程项目施工管理中是比较常见的一种现象,由于管理者前期没有制定出一系列的管理方案,导致很多施工人员出现浪费材料或者私藏材料的现象,还有就是由于管理不善而导致很多材料受损,从而增加了材料使用的成本。②另一种是实际成本远低于预算成本。实际上在工程项目施工过程中,实际成本低于预算施工成本是一件好事,但是出现这种情况要有区别地对待,一般整个工程的前期预算都是比较合理的,出现这种状况的原因是管理者没有合理地控制号施工过程中的材料使用,造成某些材料漏用。

三、建筑工程项目管理工作过程中关于施工现场优化管理举措

1. 控制建筑工程的施工进度

我国大多建筑工程在较长的工期内进行,施工过程相对复杂,工程进度中复杂的内容、程序等需要有关部门进行合理规划和安排,使建筑工程施工根据计划有效进行,合理开展建筑工程施工工作。在较长的建筑工程工期中,影响建筑工程进度的因素较多,存在许多在原计划中没有考虑到的问题,在工程建设的施工过程中需要根据实际情况调整控制施工进度,遇到与计划偏差的进度时及时分析原因,根据进度偏差进行实际调整。对建筑工程的监理工作人员进行技术训练,保证工作人员

的专业技能过硬,防止工程进度偏差的出现。

2. 加强施工材料的质量管理

建筑工程企业要及时采取有效的材料管理方法,避免因材料问题而影响施工进度。采购环节是材料管理的第一环节,进行材料采购之前要对材料供应商有所了解,同时要对材料的规格以及合格证明等内容进行全面的检查,以免因为材料的规格与施工要求不符而影响施工进度。在对材料进行存储时也要按照材料存储规范进行,对于那些怕湿怕潮的材料要及时进行防潮存储。同时也要注意将相同规格和种类的材料进行单独存放,以免因为存放不当而降低材料的使用性能。另外管理人员要及时对材料的使用情况进行记录,同时在材料使用过程中对材料进行复合审查,从而为提高建筑施工质量奠定基础。

3. 全面提高建筑工程施工现场安全管理力度

在开展一项建筑工程施工过程中,做好施工安全管理工作意义重大。企业为整体建筑工程管理的重要内容之一。在开展实际施工时,有很多工作危险性比较高,比如说使用器械搭设脚手架、施工用电、高空作业与安全网维护等等。但从当前情况来看,建筑施工现场存在着工作人员安全知识缺失以及安全意识薄弱的不良情况。为了做好施工现场安全管理工作,企业方面应当指派专业人员对工地现场工作者以及管理人员实施安全教育培训。通过有效办法,帮助其树立起安全施工的良好意识,进而全面降低事故发生概率。此外,建筑施工企业有必要健全当前施工现场安全管理制度,依照该项工程实际详情编写出符合自身条件的安全现场施工方案。在开展实际施工时,必须做到“预防为主,安全建筑第一”^[3]。利用这种方法,能够全面提升施工场地内相关工作人员对于安全施工的重视度。有效提升施工现场相关工作者的技术水准,保证工作人员操作规范性以及安全性,创设一个好的现场施工氛围,保证每项新制定的安全制度得以落实。由此可见,全面强化建筑工地施工,现场安全管理工作意义重大。

4. 提高施工成本管理的科学性

除了控制建筑工程项目管理中的质量和安全性以外,还应该合理控制施工的成本,一方面是为了节省资金,从而实现更好的赢利,另一方面还能够保证整个建筑工程的质量,从而为后期减少相关的安全和质量问题,这就需要施工现场管理人员制定出一系列的成本管理方案,整个方案要详细、具体,而且要具有可行性。

5. 完善相关的管理制度

在建筑行业,对建筑工作的种类和技术有非常严格

的要求。良好的管理制度是保证施工现场正常进行、履行个人职责的重要手段。同时可以节省大量时间,并为施工人员提供明确的指导。作为建筑工地的管理人员,需要不断改进制度的各个方面^[4]。成熟的制度体系是保证施工有序进行、保证建筑质量的重要手段。在构建相关制度时可以引入其他先进的管理方法,根据自身的情况构建一个合适的制度体系。保证制度的合理性和有效性,提高管理制度的应用成效^[5]。

四、结束语

在如今的建筑工程施工时,施工项目现场质量管理工作重要性不言而喻。具体工作进行质量和工程整体质量息息相关,其决定了建筑工程施工是否顺利。当前,中国的建筑工程施工市场已然迈入了崭新阶段。身为相关工作人员,有必要强化管理方案优化力度,积极健全

管理体制。通过这种做法能全面提高建筑施工企业的施工管理水平,以此提高建筑企业在市场竞争中的地位,拓展企业发展前景。

参考文献:

- [1]崔力文.精益建造理论在建筑施工现场管理中的应用研究[J].西安:西安建筑科技大学,2019:1-72.
- [2]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020(10):185-187.
- [3]王欣.基于建筑装饰工程的项目管理方法研究[J].居舍,2021(7):25-26.
- [4]刘律.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产,2020(27):109-112.
- [5]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021(03):109-110.