

建筑施工管理创新及绿色施工管理探索

王少军

海安振洋建筑装饰工程有限公司 江苏南通 226600

摘要:绿色施工就是建筑施工过程中,设计科学的施工方案,创新施工方式,采用现代化的施工设备和手段,缩短施工的周期,提高建筑工程的质量,保障建筑工程的安全。随着建筑业的不断发展,各建筑工程不断进行管理创新,力求获得更高的经济效益与社会效益。各行各业都需要重视绿色发展,采用对环境无害的材料和发展模式,实现环境的健康发展。

关键词: 建筑工程;绿色施工;管理创新

引言:

建筑工程施工管理的创新,需要跟着社会发展的脚步来进行,积极地引进国际社会上的优秀的管理手段和措施,不断对自身的管理工作进行创新和改革,以此来提升施工管理工作的效率和最终所呈现的质量。大力推行绿色施工的管理理念,做到在施工过程中减少资源和能源的浪费,并且也能够减少环境污染的问题,不断提升施工管理的水平,从多个角度来提高建筑工程的施工质量,帮助建筑行业可以更加长远的发展。

1 绿色施工管理概念

绿色施工管理理念是建筑工程管理工作的创新,同时也是建筑行业的施工标准和要求。为了满足建筑行业的施工要求,相关管理人员需要结合此理念进行工程管理工作。我国的传统建筑施工处于转型时期,在管理方面和隐患方面已经做出了一系列改变,以确保后期工程的安全问题,提高综合管理力度,在保证安全的前提下,实现经济效益最大化,为社会的发展奠定相关基础。在一定程度上,建筑的绿色施工管理理念是经济与科技发展的必然结果,同时,也是建筑市场转型的重要体现。绿色施工管理包括了企业转型工作中的所有因素,在整体项目进行之前需要确保施工的安全和质量问题,在无疏漏的前提之下融合科学管理观念,在施工的过程中需要对资源合理利用^[1],减少资源浪费情况。

2 绿色施工管理的意义

2.1 符合人们生活观念的变化。

随着物质生活水平的提高,人们对建筑施工的质量要求越来越高,对居住环境的要求也越来越高。作为建筑企业,要想在激烈的竞争市场中获得一席之地,必须改变传统的施工观念,创新施工管理思路,积极地落实绿色施工管理观念,运用一些新技术和新工艺,提高建

筑质量,降低环境的破坏,满足人们生活的需求。

2.2 促进企业持续性发展。

绿色施工管理在建筑工程施工的资源 and 能源使用方面,秉持绿色环保的理念,积极选取绿色的建筑材料,减少资源的浪费与能源的损耗,努力实现环境零污染的情形。在实现企业经济效益提高的同时,保证了外部环境的良好,对企业的后续发展有着积极的作用。资源与能源的节省有利于企业有着更多的储备,可以维持更长久生产经营。长时间的经营会给予企业更多时间来考虑后续的发展形式与发展目标^[2],促进企业创新能力的提高。持续性的发展要求企业在不断地生产经营中不断地进行创新,利用技术优势进行经营的绿色化。

2.3 有助于推广和发展新型技术。

建筑工程覆盖范围广,施工难度大,而且施工周期长,所以在施工建设中往往需要多部门和环节共同协作。绿色施工观念的应用不仅局限于施工的一个方面,它在施工的各个阶段都会发挥重要的作用。因此,将该项施工理念应用到工程建设中会产生许多新技术和新方法,并且绿色新型施工材料也会大批量的出现,带动了新技术和新材料的发展。

3 建筑工程绿色施工管理创新策略

3.1 树立绿色施工理念。

在建筑施工管理中,想要更好地贯彻节能环保的要求,需要从思维理念上得以重视,加强绿色施工宣传,全面增强每一个工作人员的绿色施工意识。无论是管理人员,还是现场施工作业人员,都应当不断强化自身的工作理念,秉持节能环保的工作理念,推动绿色施工建设。建筑企业作为主体单位,努力营造良好的行业工作环境,组织工作人员开展业务学习和专业讲解,深化绿色环保施工理念^[3]。企业可以通过定期组织专题会议,

组织工作人员培训有关绿色施工的工作内容,还可以通过技能培训和考核,对工作人员的表现进行评估,对那些表现优异的员工予以物质奖励和精神奖励,对那些表现出错的员工,予以相应处罚。

3.2 制定有效的绿色施工方案。

在绿色施工理念下,制定建筑工程的施工方案,统一安排建筑工程整体施工进度,合理规划施工技术、施工材料和人员管理等方面,确保建筑工程施工能够顺利开展,实现企业绿色可持续发展的战略目标。在制定施工方案的过程中,要将绿色环保作为方案核心理念,从多个角度分析绿色施工。(1)在建筑工程施工过程中,要重点考虑节能降耗,并以此作为企业发展的根本要求,落实在建筑工程施工的各个环节中。(2)在成本控制过程中,企业可以将全新的节能理念引入施工管理过程中,更好地控制生产成本,选择能耗较低的材料,减少施工材料浪费的情况,及时处理施工中产生的建筑垃圾,保护生态环境。(3)科学合理规划施工内容^[4],根据施工标准合理制定日常工作量和总工程的施工周期,科学利用绿色资源,比如光伏发电设备等,推动绿色施工理念的有效落实。

3.3 合理选择施工材料。

贯彻绿色施工理念,不仅可以采用开源节流的方式,也可以积极开发各种新型绿色能源,合理选择施工材料,推动建筑行业的恒稳发展。在建筑工程中,会应用大批量的施工材料,如果施工材料出现质量问题,会影响整体工程质量,甚至造成经济损失、威胁施工作业人员的生命安全。如果选择应用绿色能源和节能环保材料,则能够有效应对上述问题,更好地满足工程建设目标。这就需要工作人员严格筛选施工材料,确保施工材料质量达标、节能环保。在材料运输期间,也需要按照建筑工程行业标准和项目要求,规范化进行材料质量检查,对于那些材料质量不达标的情况,禁止其流入施工现场,并需要及时和材料生产厂家进行沟通要求退还。在施工期间,也需要严密检查材料质量^[5],保证材料性能始终处于稳定状态。

3.4 创新科学管理方法。

想要帮助建筑行业能走得更加长远,就必须在建筑工程当中针对管理进行有效的创新,以此来推进管理工作的科学合理,这既是时代的要求,也是企业能长久立足于市场之中的一个基本的保障。当今社会正在迈入一个多元化的时代,许多创新型事物的出现给建筑行业带来了新的发展可能,但是如果不能够有效的利用,反而

可能会面临严峻的挑战。建筑行业内部为了更加适应这个时代,就需要利用科学的管理方法,确保建筑工程的管理工作正常有序进行,并且能够进一步促进建筑业的发展。建筑工程项目的管理工作当中,进行成本管理和技术管理工作的积极创新,可以帮助企业获得更加可观的经济利润,并且在市场中占据极为有利的位置^[6]。针对一些新开发的项目,更加可以积极进行管理方法的创新,可以有效地减少工程的施工周期,加快施工进度,还能够保障施工质量。

3.5 做好节能节水处理。

建筑施工需要大量的能源,相关的单位和部门在施工中应该做好节能节水处理,减少对资源的浪费,使建筑施工安全有序地进行。在节能方面,管理人员对施工设备的选择中应该检查设备的施工工艺是否符合绿色环保,比如设备产生噪声的分贝、对周围环境可能带来的影响以及是否会出现大量的粉尘等,当测试合格后方可进入施工现场工作。在后续的设备管理中,管理人员应该加强对设备的日常保养和维修,一旦发现设备存在安全隐患,应该在第一时间请专业的设备维修人员进行维修^[7],延长设备的使用寿命,减少能源的浪费。

3.6 加强能源管理,减少能源消耗。

建筑工程在实际的施工过程当中,经常会出现大量的资源和能源消耗过大的问题,这并不符合现在国家所号召的节能减排的目标。为了能够有效改善这一问题,建筑企业为了推行绿色施工管理,主要可以做到以下几个方面。首先,对所需要的能源进行全面的的管理,选择性质优良而且做到能源利用最大化的设施设备,以此来减少不必要的能源损耗。并且定期对设施设备进行检修,防止由于设备本身的故障原因,而出现的一些过大的能源消耗。其次,除了关注日常所使用的设施设备,也需要转变能源的种类,更多选择一些可循环利用的清洁能源,不仅减少了环境污染^[7],还能够达到能源利用的最大化。在施工过程当中,尽量选择一些能源损耗较少的施工技术,并且施工人员自觉遵循节能意识,在施工过程当中,注重环境的保护和资源的节约。

3.7 完善施工管理制度。

对于建筑行业,为了保证绿色施工管理工作的顺利执行,各项工作都能够有序进行,可以从制度层面,基于建筑工程施工特点,完善绿色施工管理制度,促使各项工作都能够有章可循^[8]。基于人性化的管理原则,结合建筑企业管理展开,搭建完善的建筑工程管理体系,并将成本要素、质量要素、建设目标考虑在内,最大限

度发挥绿色施工管理的效能。

4 结束语

综上所述,随着社会的不断进步和发展,建筑工程施工理念也在不断创新。在绿色可持续发展的观念下,建筑行业的施工理念和发展战略也有着相应的变化。为了能更好地落实绿色施工理念,必须控制好施工中的监督、管理等各个环节,创新管理模式,在减少安全施工事故的同时,保护好周边环境,以此来为建筑行业的不断发展和进步奠定良好的基础条件。在应用绿色施工理念的过程中,不仅能保护环境,还能有效减少资源浪费,维护社会稳定,在满足人们对建筑基本要求的同时,提升建筑工程的整体质量,促使建筑行业实现绿色可持续发展。

参考文献:

[1]朱向锋.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].房地产世界,2021(4):104-106.

[2]周志俊.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].低碳世界,2020,10(7):78-79.

[3]李艳.建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J].绿色环保建材,2021(2):153-154.

[4]王超.建筑施工管理创新及绿色施工管理[J].中国室内装饰装修天地,2020(7):77.

[5]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020(17):193-194.

[6]冯勇,李晓林,徐伟,等.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.

[7]张欣.探索绿色施工理念视角下建筑工程管理的创新路径[J].居舍,2020(14):167.

[8]徐慧东.建筑工程中绿色建筑管理要点[J].房地产世界,2020(24):94-96.