

基于精细化管理的建筑施工项目管理探究

张泽北

沈阳腾越建筑工程有限公司 辽宁沈阳 110000

摘要: 建筑工程施工精细化管理不仅能有效提高建筑施工质量,还能有效提高建筑企业经济效益。但是,现阶段精细化管理理念适用的范围较小,有些建筑企业没有全面了解精细化管理,对管理手段并不熟悉,导致在施工过程当中出现问题,影响施工精细化管理的效率。通过对施工材料设备管控、引进先进施工技术、加强安全文明施工给管理、完善监督管理机制、强化精细化施工理念,可以有效提高建筑工程施工精细化管理效率,提高施工质量,实现建筑产业的发展。

关键词: 建筑施工;精细化管理;项目管理

引言:

在我国建筑行业发展过程中,为了确保建筑施工项目的施工质量以及施工效率,对于建筑企业本身的管理要求也在不断增加。建筑施工项目中涉及到的施工内容逐步增加,各个专业施工环节中存在施工交叉的问题,导致建筑施工项目开展期间极易受到多重因素的影响。为此在建筑工程项目中需有效应用精细化管理理论,提升建筑工程项目的经济效益,推动建筑企业的可持续发展。

1 精细化管理概述

精细化的管理,侧重于个性化、精细化、规范化,管理实践中,有效结合科学管理及细化操作,部署及执行具体的管理任务。该模式以发展目标为基本的管理导向,也就是注重企业总体服务质量及效果的有效提升。对于建筑施工,在该管理模式下,能够详细规划所有施工节点,有序开展相应的施工作业活动,避免发生施工问题;该管理模式着重考虑全局,实践中侧重于细小部分,同冲管理所有节点,如此才可达到施工管理良好实施效果^[1]。该管理模式下,人员为核心部分,对于人员层面,注重工作职责的合理划分,优化施工期间所资源,确保资源配置更为科学合理,防止不必要消耗人员及资源现象发生;该管理模式之下,能够监管及控制建筑施工整个体系,可及时发现、处理各种问题现象,确保顺利完成所有施工工序。

2 建筑施工项目中应用精细化管理的价值

2.1 提升建筑施工项目管理质量。

精细化管理工作应用至建筑施工项目之中,可确保

管理人员能够严格按照质量管理要求开展各项施工环节的质量控制工作,借助细致化的质量管理工作消除建筑施工项目中存在的质量隐患,全面提升建筑施工项目的质量管理水平。

2.2 推动建筑施工项目进度。

目标实现。在建筑工程项目施工工作开展前进,进度目标是管理工作最难控制管理的一项管理活动,这是由于项目工程中的每一道施工环节都与建筑工程项目的总进度紧紧关联,仅按照工程项目的总进度目标开展项目管理工作,管理人员是无法确保进度管理质量。借由精细化管理工作对于进度目标进行分解,工作人员可结合现有的施工条件对于建筑工程项目的进度目标进行论证与分析^[2],确保建筑工程项目的进度目标能够被实现,同时也能为建筑工程项目应对突发事件预留出一定的时间,避免建筑施工项目出现工期滞后的问题,全面提升建筑工程项目的管理效果,帮助建筑项目达成自身的进度目标。

3 基于精细化管理的建筑施工项目管理策略

3.1 材料技术管理,资源优化配置。

建筑工程材料设备和施工技术的精细化管理,应该考虑施工队伍的整体素质,相关人员熟练掌握专业技术,善于分析环境因素、气候条件等等,运用合理的施工技术,优质完成施工作业任务,管理工作的推进更高效,精细化管理理念的渗透价值更突出。强调废弃材料的二次利用,旨在避免施工材料的过度浪费,提升建筑工程的仓管力度,实时监控建筑工程的施工情况,加强不同环节的精细化管理,真正确保了质量安全,进一步提高了人员素质,我国建筑业未来的发展趋势将一片明朗。

3.2 施工过程管理。

一是,质量管理。施工过程落实精细管理,坚持以质量为基本核心,实行事前、中、后层面的管控,将完

作者简介: 张泽北,男,生于1987年06月,汉,籍贯:内蒙古赤峰人,职称:工程师,学历:研究生,学位:硕士学位,主要研究方向:工程管理,邮箱:449420639@qq.com。

善质量检验专项机制确定起来, 每项施工节点完成后, 均及时落实质量检验, 对该部分施工质量能否满足现行标准实施细致检验、分析, 若达标便可落实后续施工步骤。精细管理期间, 需实行责任制, 问题发生后, 可找到责任人、施工人员予以妥善处理, 防止严重影响情况发生。细致检查施工现场当中隐蔽工程, 为其施工质量提供保障; 二是, 进度管理。精细管理施工过程, 对施工进度予以合理安排好, 对施工效率可起到提升作用, 便于实现更多效益获取。施工过程, 应全面考虑具体要求、情况, 将建材、施工机械各项准备、维护工作落实到位, 确保施工作业及时且有效^[3]。各部门需密切联系及协作, 便于及时了解相应部门实际需求情况, 将质量检查各项工作妥善落实好, 便于及时发现、处理各种问题, 避免产生相关的施工问题, 为施工进度更具稳定性提供基础保障; 三是, 管理成本。施工稳定成本, 对经济效益起着重要的保障作用。故精细管理该模式应用后, 需尤为注重施工成本的把控, 将施工成本完善管理体系确立起来, 实时掌握数据台账、物价变动、工程计量, 便于及时做出调整操作, 防止产生超支现象; 布设好施工现场, 尽可能地避免因各项因素所致返工现象, 确保成本在合理范围内实现有效压缩。

3.3 加强技术及工艺管理。

随着社会的不断发展, 建筑规模不断扩大, 对生态环境的破坏和污染范围也有所增大。在可持续发展的战略下, 开展建筑工程精细化管理, 需要注重对节能环保技术的应用, 通过利用绿色环保的建筑材料, 降低污染材料的使用量, 顺应社会发展的潮流。除此之外, 在建筑工程项目施工过程中, 需要对建筑工程的施工技术和工艺进行严格审查, 避免因施工技术问题, 影响项目施工质量, 最终影响整体建筑的质量。

3.4 施工风险中应用精细化管理。

建筑施工项目开展期间要面对季节变化、极端天气防护等自然风险。基于精细化管理理论的指导下, 施工人员需要提前布置好施工现场的避雷措施, 对于建筑工程项目中的施工框架进行调整, 加快剪力墙结构施工进度。对于施工现场中的电力设备以及线路进行改善, 有效预防安全事故的发生。此外建筑施工项目中也普遍存在人为风险发生, 基于精细化管理理论指导下, 需要对于项目中的所有员工安全培训工作^[4], 对于各个施工环节开展安全督导管理。严令禁止施工人员出现随意替岗的行为, 确保每一个岗位的工作人员都能保持独立作业的良好习惯。在进行高空作业施工环节, 需开展安全设施的测试工作, 同时也要做好安全绳的准备工作, 确保施工人员的个人安全。

3.5 注重工程验收。

为了保障建筑工程的施工质量, 需要对工程质量进行验收, 相关人员要对建筑工程的施工项目进行严格把关, 如果施工项目不符合质量规定, 需要及时向上级部门进行报备, 不能模棱两可。精细化管理人员需要对施工材料和设备的质量进行监测^[5], 通过抽样检测的方法, 对材料和设备进行检验, 确保参与施工的材料和设备的质量, 以此来提高建筑工程的施工质量。

3.6 监理中应用的精细化管理。

建筑工程项目管理体系的重要组成部分, 同时也是监理管理时确保建筑施工项目施工质量的保障手段。建筑工程施工项目中的监理人员需要具备管理知识、施工技术知识以及法律领域方面知识, 在不断学习的前提下方可把握建筑工程项目的施工质量, 把控建筑施工项目的施工进度。在开展监理工作的精细化管理活动时, 首先需要对建筑施工项目监理人员的个人资质进行考核, 对于不符合相关考核资质的监理人员进行处罚; 建筑施工项目所应用的施工设备进行质检, 对于施工技术人员的专业能力开展相应的考核工作, 确保所有人员考核合格、设备质检合格后方可开展项目施工工作。其次, 第三方需要对于监理人员的各项工作方面开展相应的考核工作, 确保设计实施监理方案的科学性^[6]。最后, 需要对监理人员的各项工作开展审查活动, 确保建筑施工项目工作质量。

4 结束语

综上所述, 建筑施工项目作为建筑企业获得经营利润的主要路径, 建筑施工项目管理工作开展期间实施精细化管理活动, 能够强化各个部门协调工作水平, 全面提升建筑施工项目管理效率水平。精细化管理作为现代企业所应用的科学化管理模式, 对于建筑企业管理模式优化有着促进性价值作用, 为建筑施工项目管理的各项管理工作安排提供保障, 强化建筑企业的市场竞争能力, 推动建筑企业的可持续发展进程。

参考文献:

- [1]周雅珍. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中外建筑, 2020(10): 185-187.
- [2]西勇. 刍议房建施工管理中精细化管理的有效利用[J]. 中国房地产业, 2020(6): 90, 92.
- [3]张牧笛, 石磊. 对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J]. 经济师, 2019, (27): 305-307.
- [4]陈长华. 建筑工程施工的精细化施工管理[J]. 建材发展导向, 2020(2): 330.
- [5]蒋汉阳, 曾克敏. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 中国高新区, 2019, (26): 97-98.
- [6]许鹏飞, 朱宇旭, 盛哲民. 精细化管理在建筑施工项目管理中的应用分析[J]. 居舍, 2020(27): 171-172.