

# 建筑工程管理中施工管理控制的实施

廖艳波

重庆赛迪工程咨询有限公司 重庆 400014

**摘要:** 房屋建筑工程质量管理就是对于施工过程的每个环节进行有效的监督和管理,并在管理过程中对不符合法律法规、设计文件、技术标准以及质量要求的相关情况进行有效的纠正和处理,从而保障房屋建筑工程项目能够在规定的时间内完成。同时,加强质量控制能够保障施工质量满足相应的设计指标,对于提高施工单位的信用等级也具有重要的意义。因此,很多建筑单位都已经意识到质量管理的重要性,也只有这样才能够在激烈的市场竞争中占得先机。

**关键词:** 建筑工程;管理;施工;质量控制

## 引言:

在开展建设工程的过程中,应始终以质量安全为发展核心,进而加强对居民生命与财产安全的保护力度。在此过程中,应不断提升对施工管理和质量控制的重视程度,同时借助科学化、完善化的管理措施来提升工程质量,进而促进建筑企业经济效益与社会效益的共同发展,提升总体的市场竞争水平。为进一步实现工程项目的可持续发展,还需加强对工程施工质量控制措施的研讨,从而实现项目的稳定开展。

## 1 建筑工程施工质量管理概述

(1) 建筑工程施工质量管理应落实到生产全过程。质量管理的产生、形成与发展经历了质量检验的各个阶段,统计分析质量管理措施能够实现全面化的质量管理。

(2) 在建筑工程施工质量管理过程中,应将组织管理作为中心,围绕产品质量开展策划、控制、改进与监督管理活动。

(3) 制定质量目标:按照组织内的不同层次规定不同的质量目标,确保质量管理的针对性。首先,做好质量策划。在建筑工程质量管理中,质量策划要注重设置质量目标,同时规定在作业过程中优化资源配置,以此实现质量目标。同时,要注重质量保证,通过制定可行的质量保证措施来确保施工产品满足质量要求。其次,做好质量控制措施。在建筑工程施工质量管理中,质量控制必须满足质量要求,同时要求产品质量满足用户需求。最

后,重视质量改进。在建筑质量管理中,重视质量改进有助于提升运行效率与效益,加强质量监管与控制效果<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 2.1 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长,工序复杂的特点,在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养,导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关,在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识,其对作业施工现场的安全事故防护设施建设不到位,导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分,从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题,最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要,是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素,因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育,以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

### 2.2 建筑工程整体协调力度不够

在建筑工程建设中,很多施工单位对整体协调管理认识不到位,这样会导致建筑工程在建设时出现管理混乱的情况,从而影响工程的生产效率。具体表现为:施工人员进行协调作业时,没有考虑工程具体环境、施工前期设计方案、施工具体条件等,使得工程出现材料供应不足、施工工序杂乱、误工返工、使用需求无法满足等情况。另外,整体协调管理力度不够,也会导致施工企业内部职权管理出现混乱,影响各部门协作,给实际工程建设带来阻碍。

**作者简介:** 廖艳波,出生年月:1988年8月,籍贯:贵州省习水县,民族:汉,性别:男,学历:本科,职称:中级,毕业于:重庆大学城市科技学院,研究方向:项目管理。

### 2.3 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑梁项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

### 2.4 缺乏完善的监督制度

建筑行业的发展速度加快,且项目建设规模大、数量多,市场可承接的项目也比较多。基于总体分析可知,建筑项目投资规模庞大、施工环境复杂,导致项目施工建设的不确定性因素增多,在实际施工过程中,难以按照计划开展施工作业。此外,一旦建筑工期延误,工程承接方必须在规定工期内完成施工任务,此时就会出现赶工问题,容易忽视建筑施工质量。比如,某项目在正常情况下的建设时间为12个月,然而在施工建设过程中,部分项目的工期出现了严重延误,而整个工程却必须在合同约定时间内完工。于是,在建设期间,施工企业由于需要提升经济效益,只能压缩建筑项目工期。这将严重影响质量管理与控制的措施与效果,难以实现质量目标。从本质上看,建筑工程项目施工质量问题的多,主要由监督制度不完善所致。优化完善监督制度,能够在监督施工全过程中发挥出监督管理作用,及时发现和处理质量安全问题。但是,多数施工企业却无法达到该要求。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制策略

### 3.1 创新建筑施工管理理念

第一个方面就是在思想意识这一领域中,还需要提高管理者自身所具有的管理意识,这也能够使管理的相关工作真正地走上正轨。除此之外,也需要加强管理培训工作的开展效果,为员工真正提供一个具有特色的管理理念培训相关平台,使员工能够通过这一平台对现代化管理的方式、方法,以及具体的管理措施有所了解,特别是现代信息的管理意识<sup>[2]</sup>。工作人员可以使用计算机的方法,对现场的数据进行有效收集处理,通过数据的分析对施工工作的内容进行监控,也需要对数据进行

有效的管制。现场的施工在监督和管理阶段着重了解其安全性情况,这样才能够使企业在管理工作开展的过程中,切实发挥出具体的管理优势和效果。

第二方面就是由企业内部所设立的专门的管理单元,还需要实现独立的管理活动,例如:可以组织具有专业性的管理人员在工作中发挥出自身的优势,严禁一人承担多个岗位工作的现象出现,以便于保证员工能够真正地利用自己的专业能力和水平,完成自己所负责工作的内容,提高执行任务的水平和能力,有针对性地展开相应管理工作的活动内容。

### 3.2 加大工程现场的监管力度

建筑项目的现场监管工作对提高建筑工程的施工质量具有重要意义,因此在建筑项目施工前期相关管理人员应对所有施工设备、施工原材料进行严格的功能检查和质量检测,相关现场监管人员需要综合分析和考虑各种现场施工影响因素,对现场施工的具体工作进行严格的管理。在施工作业过程中,管理者需要亲自负责和监督施工作业现场的安全施工作业,并根据建筑项目安全管理机制及时发现和纠正现场施工的质量和安全隐患。在建筑工程项目竣工后,相关管理人员要严格检查和判断所有建筑物的施工质量和使用寿命,一旦施工建设项目产品具有任何质量问题的都要及时联系相关施工单位部门进行检查返工,从而确保建筑物的施工质量。此外为了强化建筑项目的现场监管工作,相关建筑企业需要建立相应的项目组织管理机构,明确建设项目主要负责人和项目管理的具体职责,确保项目管理工作有序和规范的进行,相关管理人员要综合分析各个建设项目的具体工程施工情况和施工特点,从而进行合理的施工人力资源的配置,相关人员可以充分利用各种施工要素,对相关施工组织劳动者进行劳动管理工作,从而确保各施工要素在生产时间和劳动空间上能够得到有效、合理的组织配置<sup>[3]</sup>。

### 3.3 优化管理组织结构

为了进一步保证质量管理体系和相关技术的稳定落实,相关建设单位应在现有的基础上进一步对管理组织机构加以优化,同时保证在此过程中可以对各个部门和岗位的工作职责与范围进行明确规定,保证设立专门的岗位负责监管,同时落实相应的责任制度,保证在出现问题的时候可以在第一时间找到相应的负责人员。与此同时,各部门之间应落实完善的沟通机制,进而有效保证现场的各项资源可以得到合理配置,进一步促进各项技术的稳定落实。

### 3.4 做好施工成本控制工作

(1) 根据建筑项目实际工程量,做好施工成本预算,并编制施工预算成本方案,针对预算成本方案,需要根据工程施工进度进行动态调整,并对超预算的情况进行分析,找到其中的原因所在,然后进行有效调整,确保预算成本方案与实际情况相吻合。(2) 培养施工人员的成本意识,可以开展相应的思想教育活动,通过针对性教学提高施工人员对工程成本的认识。同时,项目负责人可以制定配套的惩罚机制,对现场施工过程中的一些浪费行为进行相应惩罚。(3) 优化施工方案,创新施工方法,从而提升施工效率也是一种较好地控制施工成本的举措<sup>[4]</sup>。

### 4 结束语

综上所述,在开展建设工程的过程中,应始终以质量安全为发展核心,进而加强对居民生命与财产安全的

保护力度。在此过程中,应不断提升对施工管理和质量控制的高度重视程度,同时借助科学化、完善化的管理措施来提升工程质量,进而促进建筑企业经济效益与社会效益的共同发展,提升总体的市场竞争水平。为进一步实现工程项目的可持续发展,还需加强对工程施工质量控制措施的研讨,从而实现项目的稳定开展。

#### 参考文献:

[1]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(1):137-138.

[2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(1):99-100.

[3]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.

[4]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.