

建筑工程造价预算控制要点及其把握

毕惠珍

山西韬略项目管理有限公司 山西省临汾市 041000

摘要: 由于建筑工程造价不断攀升,如何有效控制工程造价也发展成为建筑领域开发企业的一项重点工作内容。工程造价预算对工程造价实施阶段控制具有非常重要的作用,然而工程造价超预算的问题时有发生,为此本文就工程造价超预算的原因进行了分析,并在此基础上突出了有效控制工程造价预算的具体措施。

关键词: 建筑工程;造价预算;控制要点;把握

一、加强建筑工程造价预算控制工作的意义和作用

1. 能够实现建筑工程企业经济利益的最大化

对于建筑企业来说,要想获得较高的经济收入,就必须加强对资金的监督和管理。尤其是建设项目建设过程中的成本预算控制,通过严格的预算编制,保证资金的合理使用,避免浪费。最后我们还要努力尽量多的降低国家重点项目建设运营成本,提高国家重点项目建设运营经济效益的主要经济效果。

2. 能够增强企业的管理水平

施工项目在施工管理工作中,预算控制管理是十分重要的一部分。对年度预算考核中的人力成本收入来源情况进行合理的有效成本控制,可以有效率的提高整个集团的内部以及整体企业人力资源管理水平,实现整个集团企业内部整体人力资源的有效合理优化以及合理配置。对各施工环节也能起到合理的管理监督作用,确保工程项目的顺利进行。此外,还希望能有效增强企业的社会信誉和品牌形象^[1]。

3. 能够保证造价预算控制在合理的范围之内

通过合理的成本预算控制,可严格保证预算编制工作的顺利实施,从而有效降低项目投资,提高资金使用效率。此外,还能保证整个项目的成本处于可控的范围内,避免给企业带来经济利益损失。

二、工程造价预算控制中存在的问题

1. 缺乏科学合理的工程造价预算编制

由于建设项目预算编制是一项十分繁琐的工作,必须十分谨慎地对待技术与经济相结合的会计核算工作,在预算编制过程中经常出现一些不合理的预算问题。例

如:在施工过程中,如果工程定额折算不合理,则该过程的总体支出预算与施工初期预算不符。而如果项目预算编制过程中采用新技术、新结构、新材料的项目预算编制不合理,也会产生预算编制的缺陷。此外,预算人员的技术能力也是影响预算编制的主要原因。预算人员对成本控制的忽视将使全面预算控制缺乏有效性^[2]。

2. 材料价格波动

在市场经济环境下,材料价格一般会随着市场供求和加工成本的变化而变化。建设项目本身涉及的材料种类多、数量多,各种材料的生产面、生产工艺、生产质量都会不同,因此材料的最终价格也会不同。当市场供求波动时,价格自然会有所不同。预算是在施工前进行的,此类工程涉及面广,工期长,材料是最大的成本来源,材料价格的波动自然会导致预算与最终成本的差异,准确性无法保证。

3. 施工单位重视不够,方法不合理

工程造价预算管理在设计阶段具有重要作用,应引起建设单位的高度重视。项目成本预算的实施需要全面的管理规范,通过必要的预算审计工作,确保成本预算的合理编制和实施。但目前建设单位对项目预算管理的不完善,使得预算编制内容与实际预算执行脱节,严重影响了施工的质量控制、成本控制、进度控制等,在建设项目施工中事物过于独立,没有预算限制和审计监督程序。部分企业投资大,实际支出超出预算,增加了施工单位的成本,但增加了施工企业的投资成本,另一方面过于注重当前企业的短期业绩,从而忽视了对项目成本预算的控制,没有掌握新市场动态信息,工程造价预算控制工作一直未能达到预期效果^[3]。

三、建筑工程造价预算控制要点措施

1. 健全建筑施工企业的造价预算控制组织和机构

完整的造价预算组织机构和网络体系,包括造价

作者简介: 毕惠珍,出生于1986年11月,籍贯:山西临汾,民族:汉,性别:女,学历:大专,职称:中级,研究方向:工程造价。

预算决策机构、组织机构、编制执行机构以及预算监控机构。施工企业可按以下方案进行设置：股东会为全面预算的审批机构，负责审议批准公司的年度全面造价预算方案；董事会为决策机构，下设全面预算管理委员会，全面预算管理委员会负责制定公司年度全面预算方案；总经理部为预算组织机构，下设全面预算工作委员会，全面造价预算工作委员会设置工作办公室，办公室可以设在财务部门。财务部门是企业全面造价预算管理的牵头部门，对全面预算工作委员会负责，其他各部门以及下属二级单位为全面预算管理的编制和执行机构；财务部门以及综合监察等部门为全面预算的监控机构^[4]。

2. 做好信息资料的充分了解

通过上文分析，我们可以了解到造价预算结果出现一定出入的很大一部分原因是因为市场的变化使得各项价格不稳定。因此，在实际进行造价预算工作时，相信了的工作人员必须及时掌控市场的变化，并对市场情况进行预判，在充分掌握相关的信息之后进行造价预算工作。首先，相关工作人员必须从整体收集相关资料，并不能仅仅对表面的资料进行收集，同时还应当考虑到工程建设中可能存在的隐性因素。然后再综合多方面因素进行相应的工作调整。其次，相关人员还可以适当的参考相关案例，对案例中的造价预算工作进行相应的分析，并从中吸取相关经验，确保造价预算工作质量。最后，还必须要充分掌握市场的变动情况，确保预算工作的准确性^[5]。

3. 严格核实施工图纸与方案

通过相关分析，我们可以大致了解到进行造价预算工作控制的前提条件就是根据施工图纸，施工方案进行相应的预算工作。因此，为了保障造价预算工作的准确性，相关施工团队在进行实际施工的过程当中必须严格按照施工图纸进行相关建设工作。首先，进行造价预算工作之前，相关人员必须与图纸设计人员进行相应沟通，了解图纸的基础设计以及具体施工中的各项内容，并对方案进行相应的探讨，这样一来可以有效的保障造价预算的准确性。其次，预算工作人员还需要与施工人员等进行相应的沟通，了解工程建设的具体情况。最后，在实际施工的过程当中，必须将造价预算作为参考依据，只有这样才能够真正实现造价控制的目的与作用^[1]。

4. 加强建筑工程施工过程中的造价控制

在建筑工程施工过程中，施工阶段是消耗造价成本最多的环节，也是造价预算管控的关键环节。但是由于

施工周期长、施工技术繁琐等原因加大了此阶段的造价预算控制难度。该阶段出现造价预算超支的主要原因可以分为自然因素和人为因素。

自然因素一般不可人为把控，管理难度系数比较大。人为因素主要包括合同的变更、签证的变更、技术限制、工期延误等因素，这些因素可以人为把控。比如在施工过程中，造价预算管理人员可加大工程预算结算的审核力度，做好签证变单的审查，确保工程造价预算内的具体内容有效落实到实处，规范预算申请和结算程序，并加大监督审查力度。另外，还需加强建筑材料采购环节的监督，在选购时要在同等质量的前提下选择更低价的商家合作，从而减少资金的支出，在具体的施工过程中避免返工现象的发生，也可以规避建筑材料的浪费。除此之外，还需提高施工人员的技术水平，以期促进施工作业顺利的进行，加快施工进度，这在一定程度上也可减少成本预算的支出^[2]。

5. 加大建筑工程造价预算审批监管力度

在完成建筑工程造价预算后，相应的技术部门和工作人员需对造价预算予以审批，从而增强建筑工程造价预算的合理性和严谨性，这样也有利于维护建筑企业的经济效益。建筑工程造价预算审批监管工作贯穿于整个施工过程，比如在施工前，对于建筑材料、机械设备等使用情况实行预算审批；在具体的施工过程中，对签证、变单的审批监管，以及竣工交付后工程维护阶段的成本预算开展审批等，各个环节都需要加大造价预算审批的监管力度。除此之外，还应该对建筑工程中的可能影响到造价预算的因素实行监管控制，在保证施工质量的同时，将造价成本预算控制在一定范围内，实现建筑企业利益的最大化。

四、工程造价预算控制要点

1. 决策阶段

在这一阶段，影响成本的因素比较多，包括“项目地点、项目规模、技术方案、市场因素、技术因素、材料因素、市场风险”等。现阶段，工程决策的正确性和科学性直接影响到工程造价投资的水平，并直接影响到后期的设计、施工等内容。在决策阶段，建设项目成本预算应结合项目实际情况确定成本目标，在适应市场发展趋势的基础上，确保项目未来的盈利能力^[3]。

2. 设计阶段

在设计阶段，影响成本的因素包括“总平面设计、工艺设计、辅助设备设计、公共设施、施工标准、施工方案、材料设计”等。在建设项目成本预算控制中，应

结合设计图纸的要求,细化每个项目的预算定额,结合材料设备市场的发展,进一步细化每个建设项目的投资内容,提高建设项目的可行性,最大限度地发挥设计方案的作用。在各种施工预算定额的帮助下,为后期工程造价的控制打下了良好的基础。

3. 施工阶段

在施工环节进行建筑工程造价预算控制,造价预算人员需要结合施工设计图纸,详细了解施工内容和施工业务,了解施工合同的规定,详细了解施工地质情况,进行施工项目预算,明确资金使用计划。根据现场施工情况记录工程变更、签证、材料使用情况,动态调整预算计划,将施工项目成本控制在限额内^[5]。

五、结束语

建设项目工程施工成本管理运行过程中,成本预算编制管理工作是工程成本预算管理的一个重要组成环节

部分。要切实保证企业成本控制预算项目管理的实际效果,必须制定合理的预算管理目标。将企业预算成本管理部门职责逐步细化,实现企业成本预算动态量化管理,保证成本管理的准确性。

参考文献:

[1]马玉娟.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].砖瓦世界,2020(3):119.DOI:10.3969.

[2]尚纯.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].砖瓦世界,2020(5):144.DOI:10.3969.

[3]吴实林.建筑工程造价预算动态管理控制要点与策略分析[J].建筑技术开发,2020,47(18):115-116.

[4]张洁晶.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建材与装饰,2020(16):109+112.

[5]何兆潜.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建材与装饰,2020(4):181-182.