

# 浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效方法

王 晖

中国国家博物馆 北京市 100005

**摘要:** 建筑施工单位在竞争日益激烈的市场环境中, 必须深刻认识建筑工程管理以及质量控制的重要性。本文结合工程实际情况, 通过采取切实可行的工程管理及施工质量控制策略, 全面提高了质量控制管理水平。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 施工质量控制; 策略

## 引言:

在建筑工程中, 日常工作贯穿整个施工阶段, 全面涉及工程建设的各个环节。为了提高建筑工程的施工质量, 工作人员必须明确建筑工程管理与施工质量控制的重要性, 通过实践手段提升项目管理水平, 对施工质予以严格把控, 为施工单位创造更大的经济效益, 并赢得社会公信力。

### 一、建筑工程管理与施工质量控制的重要性

施工管理是指管理人员结合施工实际情况, 对施工现场的进度、质量予以有效管理, 建筑施工管理与质控对促进建筑业发展具有重要意义。首先, 传统施工管理已经不能适应建筑行业的未来发展需要, 要从根本上提高建筑工程管理水平, 必须创新管理方法和理念, 开展更为优质的管理工作。其次, 建筑工程涉及众多环节, 是一项复杂而系统的工程, 各个环节的管理水平与施工质量息息相关, 所以, 管理者必须将管理贯穿施工各环节, 这不仅能够实现管理模式的优化, 而且可提升管理质量水平, 有利于强化施工质控。

### 二、建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

#### 2.1 施工人员缺乏安全意识

建筑施工具有施工规模较大、周期较长, 工序复杂的特点, 在建筑工程的施工过程中容易出现大量的人员聚集从而引发很多安全问题。部分企业没有对建筑工程施工人员进行安全知识教育和相关安全方面的培养, 导致很多建筑项目的施工人员自身的专业能力不过关, 在施工过程中容易引发很多施工质量问题。有很多施工人员由于缺乏安全意识, 其对作业施工现场的安全事故防

护设施建设不到位, 导致建筑企业安全事故应急处理预案不充分, 从而容易使施工者在安全作业的过程当中出现违规操作等问题, 最终影响到建筑项目的施工质量。安全意识对于大型建筑工程的现场施工来说尤为必要, 是施工现场安全生产管理过程中最重要的因素, 因此相关建筑企业需要不断加强专业施工人员安全意识方面的宣传教育, 以此来促使相关施工人员职业安全意识不断提高。

#### 2.2 施工队伍的专业性不足

作为建设工程施工项目的具体执行者, 施工管理队伍的整体专业施工能力和施工综合业务素质将直接影响调整整个建筑工程的整体施工质量和施工管理水平。目前大部分专业施工建筑队伍的技术水平已经得到了比较大的提升, 但是在很多建筑企业中还可以发现许多施工建筑队伍的专业施工工程技术和专业性不足的问题, 很多建筑工程现场施工人员仍然缺乏各种专业施工知识。目前我国很多建筑现场施工人员不经过相关的专业培训就投入到相关建筑工作中, 很多施工人员不能正确理解各种施工建筑图纸, 并且对各种施工建筑规范知识的理解和掌握程度不够, 相关建筑施工人员只有在一些技术人员的指导下才能完成各项施工建筑工作。

### 三、建筑工程管理与施工质量控制的有效措施

#### 3.1 加强对建筑企业内部人员的培养

在建筑项目施工前期对施工劳动者和相关管理人员进行系统的安全专业培训是十分重要的, 因此相关建筑企业在规范项目操作流程之前, 要强调安全技术生产教育工作的重要性, 相关建筑企业需要提高施工劳动者的专业操作安全技术并培养施工人员的生产安全意识。在建筑项目施工建设过程中, 相关企业要定期对建筑项目施工人员进行专业技术的培训相关安全知识的学习, 从而进一步提高建筑项目施工人员的综合素质。具有较强专业技能的工程管理人员在建筑施工现场能及时提供工

**作者简介:** 王晖, 1989年11月, 汉族、男、河北省沧州市献县、中国国家博物馆、科员、中级工程师、本科、邮编: 100005、邮箱: 471830673@qq.com、研究方向: 土木工程。

程技术的操作指导和对工程施工进行科学的监督,从而避免施工出现安全问题和质量问题,为建筑施工工程项目长期高质量的建设提供技术保障,因此对于专业项目管理技术人员的培养工作而言,相关建筑企业要不断提高他们的项目管理业务能力,要根据管理人员的基本专业技术特长和各项施工现场实际需要而及时合理地分配工作岗位,并及时合理地安排各项建筑项目的施工进度,使相关管理人员能及时监督和检查各项施工工程的质量。项目管理技术人员及工程施工人员的管理水平和综合素质水平是建筑企业保证项目工程质量的重要因素,因此相关企业应培养管理人员的安全管理意识,使相关管理人员积极地学习先进的管理方法并能结合项目的实际情况对施工流程进行优化,从而以提高工程项目的管理效率。此外在日常管理工作中相关人员应严格进行不定期的施工绩效考核,并及时制定绩效奖惩考核制度,从而合理的考核并监督全体施工人员的日常管理工作,提升全体施工人员的工作积极性。

### 3.2 加强对材料质量的监管,做好施工设备的维护

相关企业需要根据施工材料的要求,合理地选择各种符合实际使用需要的施工材料,相关材料管理人员需要对各类专业供应材料进行严格质量比较和结构检测,在进行建筑施工材料的采购时技术人员需要严格保证施工原材料的采购成本、质量等情况,严格按照材料清单的相关程序进行施工材料的采购。此外在现场各种材料的采购过程中,相关管理人员必须对材料进行现场抽样检验,从而确保已经进入到各个施工现场的原材料的施工质量完全符合施工检验检测报告的相关标准,一旦施工材料不符合检测标准,相关人员需要对不完全符合施工质量要求的施工材料进行及时的更换。在进行施工材料的储存和管理过程中,相关人员要科学合理的在各个施工现场存放施工物料,并根据施工原材料品种、形状、状态等进行合理的分类存放,对于易遭到受阴雨水分污染的施工物料,相关人员要及时做好施工质量的表面防护工作。在进行建筑现场施工设备的保护过程中,相关人员要分析现场经济效益和现场设备施工设备的使用性能,并培训相关技术人员使其在设备使用前能正确熟练的操作机械设备。此外在机械设备的运行和使用过程中相关人员应定期进行建设设备的日常保养和维护工作,相关设备维修人员如果发现机械设备在使用过程中出现质量问题,应及时提出报告并派遣相关专业设备维修技术人员进行技术维修,避免因机械设备故障而延误建筑工程项目的施工期。

### 3.3 加大工程现场的监管力度

建筑项目的现场监管工作对提高建筑工程的施工质量具有重要意义,因此在建筑项目施工前期相关管理人员应对所有施工设备、施工原材料进行严格的功能检查和质量检测,相关现场监管人员需要综合分析和考虑各种现场施工影响因素,对现场施工的具体工作进行严格的管理。在施工作业过程中,管理者需要亲自负责和监督施工作业现场的安全施工工作,并根据建筑项目安全管理机制及时发现和纠正现场施工的质量和安全隐患。在建筑工程项目竣工后,相关管理人员要严格检查和判断所有建筑物的施工质量和使用寿命,一旦施工建设项目产品具有任何质量问题的都要及时联系相关施工单位部门进行检查返工,从而确保建筑物的施工质量。此外为了强化建筑项目的现场监管工作,相关建筑企业需要建立相应的项目组织管理机构,明确建设项目主要负责人和项目管理的具体职责,确保项目管理工作有序和规范的进行,相关管理人员要综合分析各个建设项目的具体工程施工情况和施工特点,从而进行合理的施工人力资源的配置,相关人员可以充分利用各种施工要素,对相关施工组织劳动者进行劳动管理工作,从而确保各施工要素在生产时间和劳动空间上能够得到有效、合理的组织配置。

### 3.4 建立完善的管理制度,加强成本管理

为了不断提高我国建筑工程管理以及施工质量的控制水平,相关企业应该在企业内部建立完善的管理制度,并通过有效地落实相关管理制度来不断提高我国建筑项目的施工质量。首先相关建筑企业应该从企业施工项目的实际情况出发,不断优化企业内部的管理制度,并在企业内部建立新型的管理理念,从而为工程管理提供制度保证,使项目从管理层到现场施工都有完整的监管依据,其次相关企业在进行管理制度的建立和完善的过程中要坚持公平公正的原则,并使用有效的管理制度来杜绝施工过程中的徇私舞弊、偷工减料等行为,从而为工程的质量管理提供保证,也在很大程度上提升了建筑工程的整体质量。建筑企业应建立科学合理的成本控制管理,发挥企业的最大效益。在成本控制管理中应重视成本预算管理,综合考虑从施工前、施工中到后期的成本控制,并根据准确的成本预算做好施工中的成本管理,从而有效的提升项目工程管理的效果。

### 3.5 建立完善的管理体系

在进行建筑工程质量管理体系建立的过程当中管理人员应该考虑下面几点问题,第一,深入调查工程施工,

在所需要的质量管理上进行调控控制,明确施工过程当中的各个环节;第二,工作质量管理体系人员应该将自我责任进行负责,将自我责任进行实际的确立。建立科学的监督和管理机制,在进行实际工作中,要将监督和管理工作进行协调一致,要建立出科学的管理机制和监控形式,才能够真正提高工程与施工质量。只有将责任进行落实,才能保证各个环节进行相互协调一致,还应该做好工程的监督与管控,对于各个环节来说,需要遵守相关制度,保证技术上的规范性,合同上的合理性,在施工完成后也要做好监督与验收工作。

#### 四、结语

综上所述,随着时代的发展和科技的进步,我国的

建设经济也随之快速地发展起来,建筑业在国内外市场的竞争中日益激烈,但是各个建筑企业内部的项目管理中依然存在很多问题需要解决,因此各个单位企业应该运用合理的方法有效的提升建筑工程施工技术管理水平,进一步促进建筑工程施工质量提高。

#### 参考文献:

- [1]李新波,赵铁山.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].中国标准化,2019(08):157-158.
- [2]郭大川.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略之我见[J].绿色环保建材,2019(04):225.
- [3]管恒忙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2019(12):150.