

建筑工程施工质量管理方法及控制策略分析

赵 睿

襄阳市房屋产权与市场管理处 湖北襄阳 441000

摘 要:近年来,随着居民生活水平不断提高,社会对建设工程质量的要求也在逐步提高。建筑工程质量的好坏直接决定建筑物的安全性能。如果建筑质量达不到国家要求,必然导致建筑投入使用后会出现一些安全问题。因此,建筑施工企业和管理部门必须优化和完善现有的管理原则,制定有效的管理方法和策略,不断提高建筑质量管理的效率。

关键词:建筑工程;施工质量;管理方法;控制策略

引言:

随着建筑行业的持续发展,我国建造水平的提升,特别是管理思想的引入,建筑工程开发和施工变得更加科学、有效。再加上建筑工程质量影响着人们的生命安全,为此施工企业要将工程质量的提升作为关注的重点。但是在实际建筑工程建造中,由于人员、技术的变革,在施工中难免会出现一些问题,因此在建筑工程中做好施工质量控制与管理工作是十分必要的。

一、筑工程施工质量管理与控制的现状与意义

1. 建筑工程管理现状

建设项目是一项规模宏大的系统工程,做好建设工程的工程管理,不仅可以提高工程质量,而且可以降低工程造价。新技术、新工艺越来越多地应用于施工过程中,传统的管理方式已经难以适应当前技术发展的现状。因此,有必要对现有的技术标准和施工工艺进行审查,分析施工质量管理过程中存在的问题,采取与问题产生的原因相适应的质量管理和控制措施,使之对质量管理产生良好的影响,有效提高工程质量,促进我国建筑业的进一步发展。首先,市场上的大部分建筑项目都是交给其他建筑企业承建的。通过总承包和施工单位承包的方案可以对建筑工程进行外包。对分包商的早期了解是不够的,在一定程度上会给建设项目质量管理带来较高的风险。其次,施工企业应以质量管理为重点,如果质量管理存在缺陷,施工项目质量并不合格,则无法投放市场进行使用。因此,我们应该从分包项目的早期阶段加强公司对投资方面的认识,从中期开始,应制定详细的风险分析和后续质量控制策略,对建筑工程施工所使用的建筑材料也应做好检查和验收工作^[1]。

2. 建筑工程管理意义

建筑工程施工项目的质量控制和管理始终贯穿于设计过程。施工质量主要建立在施工项目质量控制和相关

服务的基础上。对于建设项目,项目管理可以加强项目各方的沟通和联系,使项目实施严格按照项目要求和总体规划目标进行,降低施工现场发生事故的可能性,提高公司的变更能力,减少这些因素对项目造成的经济损失;质量控制主要是质量优化和控制,这在建设项目管理中起到了非常重要的作用。这样可以有效提高建设项目的质量管理能力,通过建筑质量获得业主的认可,提高企业的整体竞争力和美誉度。项目管理和质量控制是建筑实践中必不可少的环节,也是现代建筑业快速发展的重要动力。作为新时期的建筑施工企业,需要充分认识并加强建筑工程质量控制的重要性,通过对工程质量的有效控制,可以保证建筑工程项目及时移交给业主;通过对工程质量的有效控制,才能更好地促进工程质量的提高,有助于发展投资效益。因此,只有加强工程质量控制才能提高投资效益,为建设做出应有的贡献^[2]。

二、建筑工程管理活动中存在的主要问题

1. 现代化质量管理发展缓慢

建设工程管理的形式是影响其建设管理质量的重要因素,为此,建筑企业必须不断创新和优化管理模式。但是很多企业由于知识封闭,没有及时学习和借鉴发达国家优秀的质量管理计划,也没有结合自身实际发展特征制定与其相匹配的质量管理方案,这导致建筑工程管理模式发展具有较强滞后性。除此之外,建筑行业没有及时与其他辅助行业进行沟通和跟进,这导致建筑企业无法及时获取辅助信息。为从根本上提高建设项目的施工质量管理水平和安全绩效,施工企业必须定期开展考核工作,重点提高施工人员的质量管理责任意识,使施工人员能够时刻清晰的认知自身的权责。

2. 工程施工人员问题

工作人员是建筑主体,即决策者、监督机构和从事建筑业的企业。项目管理人员包括项目经理、质量控制

管理人员和专业技术人员。其整体素质和业务水平决定了整个工程的质量控制；施工人员的工作态度和专业素质对工程质量也有显著影响。为了减少其对工程质量的影响，施工单位应加强项目管理队伍建设，提高项目管理人员和技术队伍的素质，保证质量监督工作的正常开展。同时，应加强对项目质量管理人员的培训，丰富项目质量管理知识，提高项目质量管理水平，确保项目整体质量的提升。施工前，从技术施工人员中选拔一支规模大、信誉好的专业施工队伍（专业分包公司）进行工程施工。提高施工现场工人的生活质量，树立“质量第一”的思想。严格按照技术要求操作，对特殊作业的工作和质量负责，明确具体操作规程，检验人员必须具备专业知识和技能，经考核合格后方可上岗^[3]。

3. 缺乏较强的法律法规意识

一些建筑企业的管理者缺乏较强的质量管理意识，使得建筑工程施工质量管理没有得到有效的落实。施工管理人员缺乏重视相关建筑法规，使得施工质量不能达到标准的要求。同时，在执行相关法律法规上缺乏力度，使得施工质量缺乏有效的控制。建筑企业缺乏健全的管理制度，这严重影响了建筑工程施工质量的科学有效管理。

三、建筑工程施工质量管理方法以及控制对策

1. 建立健全管理体系

为确保建筑工程施工质量管理工作的有序进行，需要建立完善的质量管理体系。这样才能使后续的管理更协调、更流畅，避免管理职责出现混乱的情况。构建完善的管理体系最为重要的就是明确管理责任制度，需要管理人员增强责任意识，对自身的职责进行把控，在建筑工程施工的过程中要增强执行的力度，这样能够使管理工作的效益得到提升，能够避免管理缺位的问题。完善的质量管理体系能够有效地对建筑工程施工进行质量管理，提高管理水平^[4]。

2. 创新建筑施工管理理念

对施工活动管理理念的创新可以显著提高项目管理的质量和效率，改变设计管理目标，对于创新活动中的工程理念主要集中在两个方面：一方面是意识领域，提高管理者的管理意识可使管理工作走上正轨。应加强管理培训，为员工提供一个管理理念培训平台，让员工了解现代管理理念，特别是现代信息意识。另一方面，工作人员可以使用计算机来收集和處理施工现场数据，监控和管理施工现场数据，并对施工现场进行监督^[5]。由企业设立专门的管理单元，实现独立管理单元的活动。

比如，组织专业的管理人员，严禁一人在多个岗位上工作，使员工更好地理解自己的专业职责，提高执行任务的能力，有针对性的开展管理活动。

3. 加强对建筑材料的管理

建筑工程的材料需要安排专业的人员来进行管理，从建筑材料的采购开始，再到保存和出入库都要有详细的记录，确保建筑材料用到实处，在建筑材料的使用过程中，需要相应的人员定期检查，保证建筑材料的质量、用量、性能等符合建筑工程的施工要求，同时也可以避免偷工减料、不合理使用等情况的发生。还要对建筑材料的质量进行有效的检测，严格开展抽样式的材料检查工作，要保证检测的对象有着一定的代表性，对于检测出来不合格的材料要禁止使用^[6]。

4. 做好施工设备方面的管理

施工设备是施工活动中不可缺少的一环，也是影响施工的重要因素。施工设备管理主要从两个方面进行，一是日常的维护保养，二是施工前的检查。工程机械的工作强度、员工的工作方式、工作环境等多种因素影响设备的运行，工人操作不规范导致设备的使用寿命大大缩短，有些内部部件磨损非常严重，甚至发生断裂现象。因此，企业必须定期组织技术人员对机械设备进行改进。如果零件损坏，必须及时更换，并在出现缺陷时做好工作，以便不断改进机械设备的操作。二是施工前由工作人员提前使用设备，提前检查机械设备的性能，检查设备是否有缺陷并加以预防，为建筑工程的顺利施工保驾护航^[7]。

5. 采用信息化系统

建筑施工单位应建立统一管理施工作业的信息系统，系统必须存储整个项目的详细图纸。最好使用由BIM技术开发的三维图纸，在同一张图纸上显示管道、电气设备等，并详细标明每个部件所需的材料，然后评估所需材料的数量和所需的财政资源。此外，在施工过程中，每天都应在信息系统中创建和更新图纸，以反映实际的建筑工程施工情况，使建筑物看起来更加符合实际，方便后期的观察和协调管理。此外，系统必须输入每个建筑工人的个人详细资料和管理情况及其详细分工情况。在这一过程中一旦出现问题，就可以在第一时间问责，及时找到问题所在，在与进入施工组有关的特定情况下，也可以查询所有机械设备，便于工作人员检查哪些设备可用，哪些设备存在操作问题。最后，还可以创建一个特定的建筑应用程序，允许建筑工人共享信息，以便传送和接收来自建筑工程施工管理人员的消息，满足建筑

工程施工建设的需要^[8]。

四、结束语

随着我国建筑业的快速发展,其规模越来越大。因此,为了保证建筑工程质量,有必要对质量管理进行分析并采取具体的管理措施,完善质量管理体系,提高工程质量,使建筑业得以持续健康发展。同时,建设项目要想获得高质量,施工企业必须加强对这项工作重要性的认识,确保施工安全可靠,工程效益得到保障。因此,建设工程质量管理与控制应结合实际情况,制定全面计划,确保各项质量管理控制工作的针对性和及时性,为促进我国建筑业的全面发展做出贡献。

参考文献:

[1]李新文.关于建筑工程施工质量管理方法及控制

对策的分析[J].居舍,2020(9)。

[2]郭秀梅.简析建筑工程施工质量管理方法及控制要点[J].城市建设理论研究(电子版),2020(6)。

[3]李忠胜.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].中国住宅设施,2020(1)。

[4]顾强,杜仁硕.建筑工程材料质量检测分析[J].散装水泥,2020(06):121-122+125.

[5]郑飞.质量技术监督工作中计量检测技术的作用分析[J].轻工标准与质量,2020(06):92-93.

[6]林开鑫.建筑工程施工现场监理管理探讨[J].陶瓷,2020(12):140-141.

[7]孙齐.建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].居舍,2019(8):157-157.