

全过程工程咨询各阶段控制要点探讨

庄 雷

公诚管理咨询有限公司 广东省广州市 510630

摘 要: 建筑工程施工过程中, 工程咨询的推进, 能够为工程成本控制提供了良性支持, 对于市场进一步开拓也具有一定促进作用。现如今建筑行业快速发展, 市场化水平也显著提升, 建筑企业竞争力的提升是企业发展的有效途径, 而工程咨询业务的开展, 有助于更好的适应市场发展, 通过资源整合来改善服务成效, 促进建筑工程综合效益的维护。在此种情况下, 探讨全过程工程咨询各阶段控制要点, 具有一定现实意义。

关键词: 全过程; 工程咨询; 阶段; 控制要点

一、全过程工程咨询概述

全过程工程咨询, 就是指工程咨询公司接受工程项目业主方的委托, 从工程立项、可行性研究、规划设计、施工方案编制、施工、竣工等阶段, 实施规划咨询(含行业、专项和区域发展规划编制、咨询)、编制项目建议书(含项目投资机会研究、预可行性研究)、编制项目可行性研究报告(项目申请报告和资金申请报告)、评估咨询(含项目建议书、可行性研究报告、项目申请报告与初步设计评估, 以及项目后评价、概预决算审查等)、工程设计咨询、招标代理、工程施工咨询、工程项目管理咨询等服务, 从而帮助委托方更好的实现对工程项目的全过程有效监督控制^[1]。

二、工程咨询业的原则

在进行工程咨询活动时, 应尊重独立、科学独立和公正的原则, 即了解工程咨询服务的特殊性。作为一项智力服务, 工程咨询活动需要独立进行。在实践中, 咨询专家应通过科学技术、经济管理等领域的信息, 根据项目的实际情况开展科学的工程咨询。重要的是要考虑到项目的具体特点和他们自己的咨询经验。此外, 工程咨询应尊重公平原则, 并在考虑到实际的情况下进行全面分析, 以确保咨询的科学合理, 并为该行业的健康发展奠定坚实的基础。对于工程咨询企业来说, 工程咨询实际上是属于智力服务。服务必须在规定的时间内执行, 并在客户授权后执行。知识信息的应用是属于多样化, 知识服务的实施和决策集中在经济建设和工程项目上。

三、全过程工程咨询各阶段的控制要点

1. 项目决策阶段

咨询单位是随着国家对于可行性研究列入基本建设程序而产生的, 主要承担的是国家基本建设的前期策划、投资决策等任务, 包括了需求分析与评估、投资决策、项目团队组建及沟通方式、建立项目目标、可行性研究、编制财务计划、选址、方案设计、编写项目实施计划、确定采购发包策略等等。无论是项目的收益还是造价, 项目策划阶段都对其有着十分重要的影响, 所以可以说在进行全过程工程咨询时项目策划阶段应该是最主要的阶段, 需要做好项目可行性研究工作。

首先, 在进行项目可行性研究分析时, 要充分的发掘出业主的真正需求, 所以在项目实施时咨询方越早介入越好。因为咨询人方都是专业的人员, 其知识、技能和经验要更专业些, 而且对于项目的理解与业主也会有所不同, 这样咨询方及时介入项目, 不仅能够将业主的长期战略贯彻到项目中, 能够提供专业的意见, 及时对项目策划过程中出现的偏差进行纠正。

其次, 在前期策划实施过程中, 风险管理也是至关重要的一环。在项目前期策划阶段存在着许多的不确定因素, 项目具有较大的可塑性, 对项目进行改造也有许多机会, 而且改造的成本也会最低, 所以在这个阶段加强风险管理, 可以确保项目获得最大的投资收益。但在实践中, 这个阶段业主往往都很忙, 而且意识不到风险管理的重要性, 更不会有对风险的应急方案。所以这个阶段咨询人员就需要向业主说明, 在这一时期进行风险管理的利与弊, 及时对风险进行管理, 采取主动措施, 这样就会更好的实现对工程的控制。

最后, 在项目策划阶段, 还涉及到价格管理部门, 即通过对有限的资源进行优化, 从而实现增值的目的, 使业主可以在投资中获得最大化的效益。通过在项目策划阶段对价值管理的目标和方针进行确定后, 这样在建设过程中, 就会按照投资方的价值取向进行, 从而使业主获得良好的效益^[2]。

通讯作者简介: 庄雷, 87年03月, 汉族、男, 江苏徐州人, 公司名称: 公诚管理咨询有限公司, 职务: 项目主管, 工程师, 本科学历, 邮箱: 279062204@qq.com, 研究方向: 建筑工程咨询管理。

2. 项目设计阶段的控制

在造价控制的时候,做好项目设计阶段的控制是非常重要的,在这个阶段中,工程咨询机构需要给业主提供质量比较高的造价咨询方面的服务,从而更好地控制整个工程的造价,在这个阶段中,工程咨询机构的存在将设计和施工很好地联系到了一起。为了更好地控制投资成本,在这个阶段中,咨询人员需要指导限额设计的方向,确保设计人员在设计的时候,有一定的依据^[3]。这样能够确保设计图在满足业主需要以及使用功能的情况下,更好地控制不合理的变更,将整个工程的成本切实控制在投资总额之内。进行限额设计不但和设计人员有着直接的关系,还和造价工程师以及业主有着密切的关系,并且限额设计也贯穿到了整个工程项目建设的过程。工程咨询机构也应该根据实际情况和需要给业主提供一些经济方面设计修正方案,对设计进行优化,更好地控制整个工程的造价。

3. 项目招标阶段的控制

在进行项目招标的过程中,工程咨询机构在收到业主委托的情况下,应该对工程项目的需要和目标进行全面详细的了解和把握,切实明确工程项目设计的意图和方向。在此基础上,通过编制工程标底以及工程量清单,根据招标公告书、招标文件以及资格预审文件,确定相应的定标、评标原则和方法对策,并对投标报价中的单项报价进行科学、全面的分析和比对,从而为业主对承包单位的选择提供重要的依据支持。在确保承包单位具有技术能力强、管理水平和信誉度高的同时,将整个工程造价控制在合理范围内,增强工程项目投资的合理性。同时,工程咨询服务机构还需要协助业主签订相应的发包合同,以免因合同中条款内容不够明确和严谨等问题,导致工程项目产生经济纠纷等状况,对工程项目建设顺利开展产生不利影响。

4. 项目施工阶段的控制

在项目施工阶段,监理是给其提供服务的机构,监理机构在接受业主委托的情况下,根据合同、文件以及国家的相关规定来进行监督和管理。进行监理的主要责任便是对项目质量、项目进度以及项目成本进行控制。现在很多监理机构都比较重视项目进度以及项目质量的控制,而对控制投资以及投资节约方面不够重视,工作效果也比较差^[4]。

在工程建设的时候,建设周期是比较长的,并且涉及到的法律关系以及经济关系也比较的复杂,受到客观因素和自然条件等方面的影响也比较大,这也直接导致了项目实际情况和招投标时候的情况会存在一定差异,所以,在施工阶段,做好工程计量工作、控制工程变更、做好工程索赔相关工作、根据合同来进行进度款支付是

非常重要的,这也是这个阶段进行投资节约的重点以及途径。这便要求这个阶段中工程咨询机构进行投资系统的健全,并落实责任。

全过程项目咨询可以让工程咨询机构比较早的介入到项目开发中去,这样能够对整个工程更加的熟悉,对控制重点把握也能够更加明确,能够对工程风险以及可能出现索赔的诱因进行预测,并进行防范对策的制定,尽量地减少索赔出现的概率。需要根据合同的相关规定来做好监督准备工作,在施工的时候,对于施工单位提出的相关问题和配合的要求需要及时的答复,并且还需要主动地进行各方关系的协调。对于工程出现的变革和设计修改,需要严格把关,做好技术经济合理性方面的分析,动态的控制投资,制定相关的策略和方案。

5. 项目竣工验收阶段的控制

工程项目的具有一定的系统性。在竣工验收阶段,要严格按照工程项目建设标准和要求对施工情况进行评估,确保评估的全面性和可靠性,这是加强工程项目质量控制的关键环节。在此过程中,设计的标准化和投资使用的合理性是关键控制内容,这就要求工程咨询机构的专家对项目的竣工内容、竣工验收、定价依据的可靠性、优惠条件和承诺条件等进行检查。全过程的工程咨询是方便的实现项目作为一个整体的把握大局和理解许多元素,如项目变化,这有利于解决的更加标准化和有效实施和评估,工程咨询机构和工作开展的还可以识别和各方信任的项目。工程咨询所进行的工作亦会得到工程项目各方的认可。同时为工程项目使用功能的发挥提供可靠支持^[5]。

四、结束语

总而言之,在经济一体化大环境下,多元投资主体逐步参与市场,市场化水平不断提升的同时,竞争也日趋激烈,工程咨询也面临着复杂的发展形势。为了开拓市场,有必要提升工程咨询的国际化水平,并转向全过程工程咨询,从决策、设计、招标等阶段入手加以控制,从而促进工程咨询工作成效的改善,更好的为工程建设而服务。

参考文献:

- [1]田玉亭.全过程工程咨询各阶段的控制要点分析[J].价值工程,2018(20):58-60.
- [2]张健.全过程工程咨询各阶段的控制要点分析[J].建筑与预算,2020(10):14-16.
- [3]张军英.开拓全过程工程咨询服务做大做强中国设计品牌[J].中国勘察设计,2017(07):58-59.
- [4]赵静.浅析建设工程全过程工程咨询服务的发展方向[J].江西建材,2016(05):290,289.
- [5]于瑶.关于全过程工程咨询各阶段的控制要点分析[J].科技创新与应用,2014(18):241.