

项目管理法在建筑工程管理中的实践

崔 伟

宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏银川 750001

摘 要: 伴随着科技的迅速发展及进步,当前建筑工程建设领域中在施工技术、施工工艺、施工材料与施工设备等方面均出现了明显改变,使得建筑工程管理工作面临着更加严峻的考验,为实现建筑工程管理水平的提升,必须积极创新建筑工程管理方法。项目管理法是一种经实践证实切实有效的管理方法,因此,应积极探索建筑工程管理与项目管理法的有效融合策略。现对项目管理法进行了分析,并提出了建筑工程管理中项目管理法的应用思路。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 项目管理法

引言:

为了确保建筑工程可以高效、高质的完成建设任务和目标,建筑工程管理必须采取科学、有效的管理方式,将项目管理理念应用到其中。另外,建筑工程管理在长期的实践中,提出项目管理理念,并且应用到具体的管理工作中,以此强化建筑工程的管理水平,为我国建筑行业发展,也提供了有利的支撑。

一、项目管理法

项目管理法是近年来兴起的一种管理法,其指的是以项目经理负责制为前提,应用科学合理的措施,科学规划工程施工过程,实现对施工过程的有效把控,优化配置施工中所用的各项资源,提高施工效率,在最短时间内达到工程预期目标。将项目管理法有效应用在建筑工程管理领域,能够对建筑工程实施全过程的管理与把控,最为关键的是可以实现对每个环节的有效控制,从而能够切实提升建筑工程管理水平^[1]。

对项目管理法进行分析,发现其主要有以下几个方面的优点。第一,可以对工程施工中所涉及到的各种资源进行合理调配,从而有利于施工的顺利开展、施工总体效率的提升,保障工程能够按期完工;第三,通过有效运用项目管理法,可以实现工程建设中各部门间的有效交流、沟通,从而可以及时发现施工中的问题,并协调解决,保障工程施工质量。

为了充分发挥项目管理法的优势作用,开始施工之前,应全面分析建筑工程的实际施工要求,科学制定施工方案。同时,在工程施工全过程中,应加强对施工设备、施工材料、相关人员的管理,从而保障施工的顺利开展,提高工程施工质量。

二、建筑工程中的项目管理现状

1. 对项目管理工作关注度不足

建筑行业在我国国民经济中所处的地位非常特殊,提高工程中的项目管理工作效率不仅能够帮助建设企业获得高额经济效益,还能增强社会效益。由此可见,项目管理工作非常重要。但当前的建筑工程项目管理工作效率较低,很大一部分原因是人员的项目管理工作意识薄弱。为了尽可能提高工程施工质量,缩短工程周期,工程建设管理人员太过重视工程中的技术管理,忽略了形式和思想管理的重要性。而且工程管理人员并未真正认识到项目管理工作的价值和优势。很多工程建设企业为了减少成本支出,没有针对工程实际情况设立专门的管理部门,而是将管理工作交付给其他部门兼管,导致管理效率低下^[2]。

2. 确立项目经理,确保其能力符合要求

建筑工程管理工作中,为了充分发挥项目管理法的优势与作用,必须确立项目经理,并确保其能力符合要求。原因在于,项目经理是主要责任人,既要对工程建设的全过程进行负责,也要对各个方面进行负责。项目经理在建筑工程建设全过程中,享有人财物处置权、指挥权以及决策权,若是其能力不符合要求,不仅会严重影响项目管理法作用的发挥,也会给建筑工程的施工建设带来诸多隐患。鉴于此,在实际应用项目管理法的时候,必须提高对项目经理的重视程度,从而在源头上确保项目管理法的作用能够得到有效发挥。对于项目经理,所具备的主要能力主要包括以下几点。一是具备专业知识与技能、丰富的经验以及法律意识。项目经理必须全面了解建筑工程管理方面的知识,具有丰富的经验,且要掌握相关法律法规、标准规范,合法合规地发挥项目经理的作用、开展建筑工程管理工作。但需要注意的是,若是仅安排一个人来担任项目经理,通常无法充分发挥项目经理的作用。因此,项目经理通常是

通讯作者简介: 崔伟, 1985年1月生, 汉族, 男, 宁夏银川, 宁夏宝丰能源集团股份有限公司, 工程师, 本科, 邮箱: 353300815@qq.com, 土木工程, 国家开放大学。

以部门形式存在,安排多人,对建筑工程管理的不同方面内容进行分别负责,以确保建筑工程管理效果。二是必须具备领导能力。只有具备一定的领导能力,项目经理才能在建筑工程管理工作中发挥作用,确保项目管理法的有效应用^[3]。

三、完善项目管理法在建筑工程管理中的应用策略

1. 确保项目经理的能力

在将项目管理技术应用于建筑工程管理时,项目经理负责建筑项目的各个方面及建筑项目的整个过程。同时,项目经理拥有决策权、指挥权、处置人身和财产的权利。为确保建设项目管理的有效发展,项目经理需要对建设项目的各个方面进行有效管理。因此,项目经理应在建设项目过程中被高度重视,并合理分配人员,以充分发挥项目经理作用。同时,对项目经理的专业能力提出很高的要求,以确保有效应用项目管理方法。首先,项目经理必须清晰了解建筑工程管理的法律法规,并具有项目管理经验,熟悉建设项目管理的相关知识。基于上述要求,项目管理只有一个负责人会比较困难,因此,项目经理要以部门的形式存在,部门成员分别负责管理的各个方面。目前,我国的建设项目部门正在开展许多建设项目,项目经理还要具备良好的领导才能,以有效提高对建筑工程的管理效果。

2. 加大投标管理力度

在开展建筑工程的招标活动时,相关部门应加大对招标流程的管理力度,确保城建单位自身的能力、资质等均符合工程施工设计要求。首先,要确保工程招标活动遵照公平、公正、公开的原则,严格审核、把关竞标单位的资质,比如资质证件是否是齐全、既往优质工程的承建情况等。其次,做好有关保密工作。对招标单位即评标人相关信息要做到严格保密,以防部分因“人情关系”及利益驱动等降低招标的公平程度。最后,综合分析中标单位的情况,确保其能和项目施工要求的各种条件相吻合^[4]。

3. 加强项目运行机构的管理

运行机构是项目实施的重要组成机构,按照上级领导下发的施工命令,完成本部门工作的同时,做好与其他部门的配合工作。本文按照部门职能不同,分别为各个部门拟定运行机制管理策略,具体内容如下。

(1) 合同部门的管理:以合同、预算、资金收支、索赔、成本管理、项目计划、经费报销与结算等作为管理要点,与其他部门做好配合,严格按照合同中的内容执行,对于修改过的部分,需要在成本管理等多方面得以体现。

(2) 工程技术部门的管理:以工程施工计划进度、实施状况、采用的技术、施工协调性、人力资源分配合

理性作为管理要点,加强多方面管理工作的开展,经过理论推理验证后,投入到实践中,根据实际情况做出调整。

(3) 质量管理部门的管理:以项目目标、质量作为管理要点,在项目实施各个环节对相关指标数据进行检测,如果发现问题,立即处理,不再采用传统的工程技术质检方法,而是强调过程质检。

(4) 安全监察部门的管理:对工程实施期间可能存在的安全隐患进行严格监督,根据监督需求配备监察设备,按照规定时间间隔,统计分析相关数据信息,从中挖掘安全隐患,做好安全防护。

(5) 机电物资部门的管理:以施工材料、物资、机械设备等作为重点管理对象,根据项目实施需求,采购足够的材料,按照材料类别和存储需求不同,将其存入相应储备室。如果有施工需求,提交使用申请,为其分配物资。

(6) 财务部门的管理:以工程实施期间涉及的所有账目统计、成本控制等作为管理要点,根据施工进展情况,准确记录每一个过程的财务信息^[5]。

(7) 经营核算部门的管理:以资金收支、成本核算、合同经济分析、企业内部经营等作为管理要点,与财务部门做好协调工作,加强成本管理和项目核算管理。

(8) 办公室的管理:以综合问题处理为主,针对日常工作的问题采取一系列措施加以处理。与此同时,做好各个部门之间的交流工作,从而保证工程实施信息得以流通。

四、结束语

综上,建筑工程管理中,对项目管理法进行合理应用,是提高建筑工程管理效果的有效途径,也是确保建筑工程建设质量的重要前提。鉴于此,有必要深入研究项目管理法及其优势,并采取有效措施,如确立项目经理并确保其能力符合要求、建立完善的制度体系、提升管理人员的专业能力与综合素养等,来实现对项目管理法的有效应用。

参考文献:

- [1]陈宏鹤.项目管理法在建筑工程管理中的应用分析[J].房地产世界,2021(2):71~73.
- [2]周慧充.基于蒙特卡罗法的建筑施工风险估计研究[J].项目管理技术,2020,18(4):98-103.
- [3]安乐,苏利全,钮依然.建筑工程全过程项目管理方法与措施应用实践[J].科技风,2020,(26):109,112.
- [4]林兴兴.精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用研究[J].江西建材,2020,(06):221-222.
- [5]赵阳.建筑工程施工项目管理方法与措施分析[J].科学技术创新,2018(12).