

优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析

陈 彪

连云港经济技术开发区政府投资工程服务中心 江苏省连云港市 222047

摘 要:随着各地经济发展水平越来越高,人们的生活水平也得到了显著提升。社会各方面的发展有效地推动了建筑行业的进步与发展,相关建筑企业在进行施工建设的过程中,应该意识到严峻的竞争压力。相关建筑企业在进行建筑施工的过程中,应该针对原有的施工技术进行创新,不断加大建筑工程的管理力度。

关键词:建筑施工技术;建筑工程管理;研究分析

建筑工程项目具有一定的特殊性,因为建筑工程项目本身的工程量较大,施工建设过程中所涉及到的施工环节数量较多。相关管理人员应该结合建筑工程项目施工的实际情况,加大资金方面的投入,仔细观察当前市场上的先进技术和设备,将其引入到工程施工建设中。

一、建筑工程管理中存在的问题

(一)管理制度不够完善

仔细观察当前建筑工程施工过程中存在的问题,首先比较明显的是部分工程施工单位在进行施工管理的过程中,所采用施工管理制度依旧不够完善。对于任何管理工作而言,完善的管理制度都是非常重要的,只有制定完善的管理制度之后,才能使后期的管理工作有秩序地开展。目前部分施工单位在进行施工建设管理的过程中,部分施工企业更加看重的是经济效益和经济利益,忽视了施工管理的重要性。由于施工企业的人员流动性较大,很多人员的施工时间和施工地点,并不确定。另外部分施工企业的负责人开展管理工作的时候,也没有意识到对管理制度进行完善和制定的重要性,只是凭借自己的管理经验进行项目管理。这些管理人员的思想过于片面,认为只要发挥自己的主观意识进行工程项目管理就可以达到理想的管理效果,忽视了管理工作内容的科学性和规范性,导致整体的管理效果不理想。

(二)设备和材料存在问题

建筑工程企业除了在建筑施工管理过程中存在使用的管理制度不够完善的情况之外,在材料和设备的采购方面也存在一定的问题,对于建筑的建设而言,设备和材料是工程建设和开展的基础,必须保证建筑和材料的质量符合标准,只有质量达标的设备和材料才能达到更加理想的建设效果。但是目前部分施工企业在进行建设施工管理的过程中,并没有意识到这一问题,部分管理人员在进行建筑工程项目管理的过程中,希望企业能够获得更大的经济效益,所以不免会存在浮躁的情绪。过

分地追求短期的效益,会引进质量不达标的设备和材料,将这些质量不达标的设备和材料用于建筑工程施工建设之后,会对最终的建设效果造成极大的影响。施工人员在施工材料和施工设备管理的过程中,忽视了材料的质量把控,使用了质量不达标的材料。这些质量不达标的材料应用与施工建设之后,首先会给施工的过程中带来一定的施工阻碍,其次在后续使用的时候还会留下非常大的安全隐患。这一问题应该引起相关部门的高度重视,相关部门应该制定严格的质量监督体系和监督标准,要求相关采购人员应该严格按照标准进行采购。

(三)技能管理不到位

由于建筑工程施工的特殊性,同一个建筑工程施工人员来自全国各地,所以施工现场整体的管理较为混杂。很多建筑工人在施工建设之前并没有接触过专业的培训,只是为了谋生而从事了这份工作。由于各种潜在的因素导致施工现场的施工素质整体不理想。对于一项工作而言,工作人员的素质和职业素养是非常重要的,同样也是决定最终施工质量的重要条件。由于目前部分施工人员的专业素质不达标,所以导致在施工建设的过程中管理工作开展较困难。相关管理人员应该意识到这一问题,在进行施工建设和管理的过程中,应该不断加大施工人员的素质把控,通过提高施工人员的意识要提高施工管理的效果。

(四)企业管理不够细致

对于建筑企业而言,本身具有综合性较强的特点,建筑企业在施工过程中对于技术和工艺的要求较高。同一个建筑工程项目在施工的过程中,可能存在多个工种、多个专业同时进行施工的情况,各种技术一起进行施工能够有效地提高施工的效率,但是正是由于所涉及的项目类型较多,所以在实际进行管理工作时存在了一定的问题,目前很多企业为了提高施工效率,会直接采取“粗放式”的管理模式。这些人员并没有意识到对建筑

工程项目进行施工和管理的重要性。在进行管理的时候,只是进行表面上的管理,并没有深入到内在,使管理工作大致存在于表面形式中。除此之外,内容方面也存在着很大的问题,企业本身没有意识到管理工作的重要性,所以在选择管理人员的时候,也没有严格的审核管理人员的资质和管理人员的能力。管理人员在管理方面有一定的钱去,不知道如何开展高质量的管理工作使整体的管理效果不理想。另外管理人员开展管理工作的过程中,对于材料和设备无法进行准确的筛选和采购,在人员管理方面也存在一定的问题。企业在发展过程中应该意识到,这一问题应该加大人员的建设力度,利用高质量的管理人员,提高整体的管理效果。

二、加强建筑工程管理的策略

(一) 加强人员素质管理

工程施工建设的过程中,必须要严格把控施工技术的先进化程度和施工管理的工作质量,首先第一步应该仔细分析当前施工人员的专业素质和综合能力,应该从根本出发,全面提高人员的素质和专业水平,只有这样才能达到更加理想的工程建设效果。企业在发展过程中应该考虑到管理人员综合能力对工程建设和企业发展的影响,选择管理人员时,除了要求管理人员具备一定的施工经验之外,还需要考虑到管理者的综合能力。只有具备较高的思想素质之后,管理人员才能更负责地完成相关的管理工作。在建设和发展的过程中,应该对相关人员进行系统的素质培训和专业培训,要求相关人员要具备较高的职业能力和职业素养。可以聘请专家到企业内部开展讲座,在讲座中对人员的职业素养和专业管理思想进行熏陶,要求管理人员用专业的思想开展管理工作。让管理人员具备一定的思想认知和法律认知,能够更加科学正规地开展管理工作。

(二) 实现合理化制度管理

提高管理人员的素质和开展管理工作提高管理效率的第一步,完成第一步之后,还需要重点关注当前建筑工程施工管理过程中所采用的施工制度是否合理。伴随近些年的发展,目前许多企业在施工建设的过程中,逐渐意识到施工管理制度对于整体企业管理工作的质量和效率的影响,纷纷不断对制度进行完善,在对制度进行制定和完善的过程中,相关企业的负责人必须要明确当前企业发展的实际情况,仔细观察建筑工程施工性质和施工的工期,应该对施工的各个阶段进行合理的规划与管理,监理人员在实际开展监督管理工作的时候,应该考虑到实质性的施工管理和理论上的施工管理,将实

质性施工和理论性施工进行联系。不断加大工程监督力度,仔细分析工程的施工限制,观察工程施工过程施工质量的把控情况。各部门负责人应该针对制度制定的问题进行合理的分析和探讨,找出当前施工过程中常出现的原因和故障,仔细分析管理人才的资质。不断加大管理人才的培训力度,定期对管理人才进行考核。

(三) 加大设备材料验收力度

对于建筑工程的项目施工而言,工程的材料和设备的质量是非常重要的,所以在实际进行施工建设之前,相关人员应该加大材料和设备的质量把控力度。应该针对具体的材料类型和设备类型进行针对性的分析,严格按照使用说明对设备进行调试,仔细分析某一环节中对材料的标准要求,检测材料的质量是否符合各个环节的标准要求。对材料和设备进行全面的检查,确定没有问题方可投入后续的使用。在后续进行使用之前,相关人员还应该在施工现场签订相应的手续和合同,严格把控材料和设备的质量,并将各项质量检测的工作落实到个人,只有这样才能更好地督促相关监督人员的责任意识。材料和设备的采购是一方面,另一方面,相关管理者在进行管理的工作中也应该对建筑的材料和设备进行妥善的保管,由于材料和设备具有特殊性,不同的材料设备需要的包括条件不同,相关管理人员应该根据设备材料的特性为其选择合理的保存方式。必须保证设备和材料的妥善安放,避免由于疏忽管理,造成设备材料损坏的情况,从而增加施工企业的经济投入,减少整体的经济效益。

三、结束语

当前我国建筑行业的发展速度不断加快,建筑企业要有强烈的感知能力,应该要有一定的竞争意识和竞争压力。在发展的过程中不断增强自身的发展实力,仔细研究企业在行业发展过程中的优势,不断增强企业的发展实力和发展能力,提高人员的专业素质,全面推进整个建筑工程行业的施工和建设。

参考文献:

- [1]王钊.建筑施工技术管理优化措施解析[J].民营科技, 2015, 000 (003): 81-81.
- [2]许伟伟.建筑施工技术加强建筑工程管理的思考[J].城镇建设, 2019, 000 (011): 47.
- [3]徐旭.建筑工程施工技术及现场施工管理分析[J].商情, 2020, 000 (006): 128.
- [4]宋兴.建筑施工技术管理优化措施分析[J].居舍, 2019 (4): 1.