

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施

李大海

连云港经济技术开发区住房和城乡建设局 江苏省连云港市 222047

**摘要:**随着我国经济的发展,建筑工程项目的数量也在不停地增长,不论是为了满足人民的住房需求,还是日常的工作需要,都在推动建筑行业不断向前发展,同时建筑行业的兴盛也在促进国民经济的发展,成为国家发展的重要支撑之一。因此要想使得建筑工程的质量和安得到相应的保障,就要在施工过程中对其质量和进度进行严格控制,否则会导致工程质量不达标以及施工人员懒散导致施工进度缓慢等问题的出现。本文将主要在建筑施工行业中,对于质量控制和进程控制等方面存在的问题进行阐述,并针对问题提出相应的解决措施,致力于帮助施工建筑工程队提高质量安全标准,推动建筑工程的进度,使其效率最大化。

**关键词:** 建筑工程; 质量控制; 进度控制; 措施策略

## 引言:

由于我国建筑行业发展日趋迅速,项目管理也逐步趋于规范化、合理化,因此我国越来越多大中型建筑企业将项目管理体制应用于自身的建筑项目中,例如其中包括法人制度、合同承包制度、项目资本金制度等管理体制。最近几年来,我国在建筑工程项目管理上取得了一定的成果,但是在施工过程中仍然存在着质量不达标、工期延长、成本费用超标等问题,这主要是由于施工工人缺乏有效的管理,施工态度不端正以及对于施工进度的把握不够严谨。因此,在施工过程中要进行质量和进度的管理控制,以防一些施工问题的出现,从而牵一发而动全身,影响整个施工项目的建设。因此为了改变施工小组不能平衡质量与进度二者之间联系的问题,进行质量和进度的控制是十分有必要的,并且具有重要意义,以防出现厚此薄彼的情况。

## 一、质量与进度控制二者之间的联系分析

在进行建筑工程建设时期,质量控制和进度控制二者之间既不是毫无关系,更不是一种对立关系,而是具有藕断丝连的联系,二者之间是能够统一联系在一起并且相互促进的,很多企业在进行工程施工管理的过程中,经常只能看到二者之间的对立面,认为鱼与熊掌不可兼得,得质量者不能的进度或是得进度者不可得质量,从而出现厚此薄彼的情况,导致在进行施工管理的过程中,难以同时使二者得到均衡发展。因此,为了加强建筑工程项目的建设,在施工项目管理的过程中,要十分注重协调质量和进度二者之间存在的联系,在施工前制订合理完善的施工方案,严格要求施工工人按照方案规定的进度去完成施工任务。同时,在这个过程中,监管人员

对于施工质量的检验要加强,注重细节的把控,确保每一个施工环节的质量都能够得到相应的保证。在这样高标准的情况下,既能够满足质量的要求,又能够把握好进度,只有这样才能够有效提高建筑工程施工队伍的整体工作水平,达到施工效率的最大化。

## 二、当前施工过程中质量控制与进度控制中存在的问题

### 1、施工过程中质量控制方面存在的问题

建筑工程的质量在整个施工项目过程中是不容忽视的,监管人员在进行管理的过程中,对于施工质量的管理理应处于重中之重的地位,这是因为一旦施工质量无法保证,不仅会对建筑工程项目造成一定的影响,也会对施工工作人员的人身安全等造成不可挽回的后果。虽然质量管理很重要,但是现如今我国对于建筑控制体系的建立还是不够完善的,这使得施工管理人员在进行质量控制时,没有一个统一规范的判断依据,因此大多数情况下他们只能依据自己主观的看法,使得工作人员的施工目标不够明确。同时由于一些建筑企业为了利益进行一些违规行为,例如在材料的挑选问题上,会选择一些不达标的材料,做很多偷工减料的事情,施工材料是施工项目的基础,这种情况的出现会直接导致建筑项目的失败。另外,施工工作人员的学历水平和素质水平参差不齐,会存在部分施工人员进行施工的过程中,没有较强的责任意识,总是马虎行事,没有一丝不苟、认真对待的工作态度,造成质量控制不合理问题的出现。

### 2、施工过程中进度控制方面存在的问题

现如今随着建筑行业增长势头正旺,建筑公司的数量也在不断增长,为了抢占市场,各企业公司之间的竞

争也越来越激烈,各建筑公司都以抢占先机为目标进行竞争,因此很多公司都希望将施工进度加快,提高施工效率。但是,理想与现实往往是有差距的,在实际施工过程中,前期制定施工方案时不够重视,导致对于进度的安排不够合理,造成施工项目无法按照施工计划的时间正常进行,同时部分工作人员固执己见,出现随意修改施工方案的现象。另外,有些施工人员在施工过程中常常工作一会就休息,出现工作懈怠的情况,没有时间观念,不能按照最初规定的施工目标进行操作,这也会影响施工的进度。同时由于一个建筑项目有时并不是只承包给一个建筑公司,因此在进行建筑施工工作对接的时候,会在某一环节的施工过程中出现延误,没能有效衔接,这也会对施工进度造成向后推迟的影响。

### 三、针对质量控制问题制定的有效策略

#### 1、施工前制定完备的质量控制体系

在建筑施工前的准备工作,不仅是施工项目是否能够顺利进行的基础,也是质量和安全的重要保证。在工程开工前对本工程中质量控制的难点进行提前预测,制定完备的质量控制体系,这会为质量控制工作提供理论依据,以保证质量和安全作为主要目的,进行由点到面的全面控制,以此确保工程每一项工序都在可控范围内,做到遇事不慌,临危不乱。同时,在施工前,要先对施工所在领域的地质情况和水文状况进行详细的调查,从而在接下来实际施工过程中,依据质量控制体系,对质量管理进行科学合理的规划,从而实现良好的质量控制。

#### 2、注重对于施工材料的挑选

在建筑施工过程中,要十分重视施工材料,才能使施工工程的质量得到最基本的保障。在施工过程中会用到多种材料,因此在施工前期施工管理人员对建筑材料进行购买时,要先将要买的材料列出一个清单,以免出现遗漏现象的发生,在购买原材料的时候,要货比三家,将材料质量的考察放在首位,认真挑选施工材料,要在施工材料的品牌、厂家信誉度、材料出厂批检测报告、合格证等相关事项格外关注。进入施工现场的材料,要严格按照设计图纸要求标准进行检查,对在感官检查过程中发现的瑕疵有疑惑的材料,一定要求购买方重新对材料进行检测,以材料检测合格为准。另外在运输过程中,要注意材料是否在运输过程中出现磨损,在检查无误后,也要对原材料进行妥善保存,在施工过程中,要尽量将其放在靠近施工的地区,做好安全防护措施,避免二次搬运;避免返工、窝工现象,以此方便施工,提高施工效率。

#### 3、注重对于施工人员的选择和培养

施工人员的素质水平也会对质量制造成一定程度的影响,如果工作人员专业素质较低,且不具备一定的职业素养,对施工质量睁一只眼闭一只眼,偷工减料,抱着得过且过的态度在进行施工,其施工的思想就是不端正的,同时如果施工小组的能力不足,业务不精,对于一些相对来说较为复杂的结构不懂得如何去把握关键点,也会导致工程的质量问题层出不穷。因此,针对建筑工程来说,首先要提升施工管理人员的监管能力,严把相关工种持证上岗关,严格按施工及验收规范标准及批准的施工方案要求施工。针对工程关键节点、施工程序,加强对于他们的教育,组织集中学习、培训、看施工图表等一些活动项目,加强他们的知识储备,以此来提高对施工小组的监管力度,保障施工工程的质量,同时加强对于施工工作人员的素质教育,提高其职业素养,并在出现质量问题时及时针对质量问题向施工小组提出警告,杜绝不重视的现象发生,以此来保障在验收阶段所发生的质量问题越来越少。

### 四、针对进度控制问题制定的有效策略

#### 1、在施工前制定科学严谨的施工方案

大部分施工工程时常会出现拖延施工进度情况,究其原因,是他们在施工前期的准备过程中施工方案的制定上存在差错,容易导致在施工过程中出现错乱,造成施工进度被迫延迟。因此施工管理人员要明确施工目标以及施工的每一阶段所要完成的施工任务,根据施工现场的实际情况、合同工期、设备及材料的生产周期、新材料、新工艺的应用制定科学严谨、合理有效的方案,为后续施工工作的开展提供保障,以此来保证施工步骤的有序进行。

#### 2、注重对于施工过程的把控

施工单位要根据施工工程的特点,制定严谨的施工方案,严格按工程关键线路把控施工,合理调配设备、材料、人工。如果施工人员固执己见,不按照施工方案进行实施,会导致实际的施工进度与预想的不一致,因此,要在施工过程中严格控制进度,如果发现施工进度过快或过慢,应及时调整和处理,同时选择有经验的施工人员,及时纠偏、调整,严格掌控施工进度,同时针对不同的施工情况安排不同的施工人员,以保证工程施工的最大效率。

### 五、结束语

总体而言,依照当前发展形势,建筑行业发展的速度呈现积极发展的趋势,但是由于建筑工程具有较强的

灵活性、联动性，从而会对工程的质量和进度产生一定程度的影响。因此针对当前这种情况，我们要对其进行严格的把控，不断的进行研究探索，从而制定出最符合实际情况的方案，不仅要在施工过程中严格执行监管制度，并且要在竣工后进行观测。在保障质量安全的同时，强化工程的进度、质量的重要性，降低工程造价，提高工作效率，为人民、为国家做出贡献。

#### 参考文献：

- [1]朱宸锋.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].冶金管理，2021（19）：157-158.
- [2]王伟彬.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].居舍，2021（28）：142-143.
- [3]张铭，严军.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制措施[J].智能城市，2021，7（16）：93-94.
- [4]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦，2021（01）：99-100.
- [5]李文.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].住宅与房地产，2020（09）：141.
- [6]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产，2019（36）：118.