

关于土建工程造价成本管理的控制方法分析

朱佐鑫

龙元建设集团股份有限公司上海分公司 上海 200020

摘要: 土建工程项目建设施工在我国当前社会发展的过程中具有重要的作用,其可以推动建设行业健康、稳定发展,促使各类工程项目在实际建设中得到有效的保障。就目前的土建工程建设施工来说,很多施工单位在工程造价成本管理方面有待完善,导致工程综合建设施工质量和进度管理等受到了一定的影响。文章主要通过分析土建工程造价成本管理存在的问题,提出相应的控制方法,为促进我国建设行业的进步提供推动力。

关键词: 土建工程; 造价管理; 成本控制

近年来,我国社会经济水平逐渐提升,很多行业在建设发展的过程中都得到了一定的契机。但是在实践操作的过程中,土建工程项目造价成本管理还是存在较多问题亟待解决,导致企业综合效益水平较低。在现阶段发展当中,就需要根据其中存在的实际问题采取可靠的措施提高土建工程造价成本管理实效性,为行业建设发展提供一定的参考。

一、土建工程造价成本管理原则及影响因素

1. 管理原则

任何管理工作的开展都需要满足相应的原则,就土建工程造价成本管理来说,最主要的管理原则为全员参与原则、目标成本管理原则、动态成本管理原则及开源节流的原则。很多土建工程项目建设施工的规模都比较大,参与项目建设施工管理的人数较多,一旦在某个环节中产生问题就会影响成本管理综合效果。所以,要秉承全员参与原则确保每个工作人员都可以参与到土建成本管理当中,实现各个环节对资金的全面控制。目标成本管理的原则主要是工作人员在开展这项操作之前需要确定成本管理的基础目标,确定项目建设施工中的预算。动态成本管理原则的体现要求管理人员在执行土建工程施工造价成本管理工作时,需要根据预算内容调整造价成本管理方案,特别是土建施工材料和设备的价格存在一定程度的变化,管理人员要掌握材料和设备市场价格的变动规律,针对其中可能产生的问题采取严格的控制措施,避免在后续建设施工中增加土建施工成本。开源节流要求管理人员从源头上控制土建工程建设施工成本,在确保土建结构施工质量不受影响的前提下,尽量降低采购成本,从而提高工程项目综合经济效益。

2. 影响因素

很多施工管理人员在落实土建工程造价成本管理工作时,都会忽视其中的影响因素,导致土建施工成本管理达不到预期目标。在新时期建设发展的过程中,管理人员就需要掌握其中的影响因素,明确材料、人工、管理费及其他费用对于工程项目造价成本管理效果造成的影响。土建工程项目建设施工中的材料费用占据总体成本的70%以上,由此可见,当材料成本无法得到有效控制时,工程项目建设施工综合造价成本就难以得到有效控制。所以,施工管理人员要重视材料价格的变动,在对工程项目进行预算审核时,需要确定单品的材料价格,还要对其进行分类整理,明确材料的实际应用情况。人工费用也是土建工程建设施工造价成本管理的一项重要内容。土建工程建设中的人工费用支出集中在设计人员、施工人员、管理人员及其他工作人员的工资方面,部分施工单位还会给予工作人员一定的福利。就其中的薪酬来说,需要根据不同工作人员的岗位、能力等合理分配薪资,很多管理人员认为人工费用的确定比较复杂,因此会采取统一的标准发放薪资,但是不符合各个岗位工作人员的实际能力和价值体现。所以,还是需要重视这个方面的支出。管理经费在于管理人员要根据土建工程项目建设施工的具体情况明确最终的费用,还需要对企业的税金支出预算进行分析,做好预算编制工作,采取充分的准备,从而减小管理经费和其他费用支出对项目造价成本管理的影响。

二、土建工程造价成本管理问题

1. 存在制度漏洞

任何工程项目建设施工管理操作的开展都需要以可靠的制度作为基础,对工作人员的行为进行规范化管理,使其可以达到基础的工作要求。就目前的土建工程造价成本管理来说,很多工程建设施工单位在成本管

理制度方面都存在一定程度的漏洞,尤其是存在规定之外的空白,难以确保土建工程建设施工成本管理的可靠性。目前,绝大多数土建工程建设施工单位利用的造价成本管理制度都是我国统一的制度形式和内容。但是不同的区域在工程项目建设条件和环境等方面存在较大的差异,在实施造价成本管理时也需要满足差异性要求。统一的管理制度并不能适用于每一项土建工程建设施工当中。在产生制度漏洞的情况下,土建工程建设施工造价成本管理人员的工作行为比较随意,给这项工作带来了较大的困扰,在竣工结算的过程中还会产生更多复杂的问题。

2. 招标行为不合格

工程招标属于造价成本管理的重要内容,在我国当前的土建工程项目建设施工中,很多建设单位都会采用招标转让的方式完成土建招标任务。我国的土建工程起步较晚,部分建设企业和单位会沿用其他国家的招标方法,虽然可以起到一定的借鉴作用,但是并不能完全符合实际的工程项目建设情况。在我国经济迅速发展的过程中,土木工程建设施工的原材料会受到国际与国内市场供需因素的影响产生一定的价格波动现象,导致工程预算产生较大的出入,达不到项目建设施工实际要求。招标单位在没有做好万全的工程项目准备的情况下直接进行招投标,缺乏对投标单位的资质审核,盲目选择价格较低的施工单位,在产生突发问题时无法予以解决,不仅会影响工程成本造价管理效果,还会阻碍工程项目建设。

3. 预算编制不合理

预算工作是土建工程造价成本管理的要点,在开展这项工作时,管理人员需要采取适当的方式进行科学的预算编制,确保工程项目建设各个环节的操作都能够满足实际要求,防止产生不必要的问题。但是很多建设施工单位对于预算编制的重视程度不足,在这个环节中经常产生问题,导致工程项目建设造价成本管理达不到预期目标。财务部门和工程建设施工管理人员缺乏对预算编制的重视,在选择工作人员时没有做好能力审核,在这个方面难以体现熟练的业务操作,导致很多细节内容无法完全到位。还有很多建设施工人员的工作责任心不强,在编制预算时缺乏前期市场调查,以自身的主观意愿和以往经验作为基础进行预算编制,导致工程造价预算管理不合理。

三、土建工程造价成本管理控制方法

1. 规范成本预算

成本预算的准确性会从根本上影响土建工程造价成本管理质量,在落实工程项目成本造价管理工作时,管理人员要通过规范成本预算的方法加强对施工成本的控制。在这个阶段的工作当中,预算编制人员和造价管理人员需要分析其中可能产生的影响因素,以保障成本预算的有效性和真实性作为基础,深入研究土建工程施工方案的可行性,以提高项目建设的施工成本管理水平作为核心,对每一个环节中需要利用的成本进行有效核算。在实际预算当中,要充分考虑施工材料的运输成本费用及周围土地的拆迁补偿费用等,减少造价成本管理中的问题,为工程建设顺利开展提供保障。

2. 优化设计招投标成本控制

招投标成本管理对于土建工程综合成本造价管理效果的体现有重要的作用,建设单位在控制工程建设成本时,需要重视设计招投标成本控制工作的实施,绝对重视这个阶段的工作内容。在科学技术不断发展的过程中,管理人员可以利用科技软件对工程成本预算内容进行模拟和展示,分析工程造价管理的可行性,在前期工作当中直观展示工程造价成本的数据成果。然后以工程预算作为基础,对投标单位的资质进行分析,还需要调查施工团队的工作能力,结合土建工程建设施工方案了解工程成本情况,为工程建设带来更好的发展。

3. 加强全过程监督管理

工程全过程监督管理在现代化土木工程建设管理中的应用十分广泛,其可以起到较大的作用,为优化土建工程项目建设造价成本管理效果提供可靠的保障。在控制土木工程中的成本造价时,管理人员要落实全过程监督管理,掌握施工中的材料、设备、人员等成本,结合项目具体情况进行细致的分析。在土建施工环节中,管理人员要将造价成本管理与工程勘测、设计、养护施工等相互结合,对每一个环节的操作进行严格的监督管理,确保施工人员可以按照规范完成施工任务,管理人员可以按照图1的流程完成相关工作内容。施工单位需要针对工程造价成本管理和控制构建系统化的制度体制,以造价成本管理制度作为基础,规范各个岗位工作人员的操作,使其可以保持端正、严谨的工作态度,将每一项工作内容细化到每一个工作人员身上。管理人员要实施全过程监督管理时,还需要考虑工程建设施工成本的使用管理,分析成本管理的可行性,制定现场施工管理预警机制,在第一时间作出最好的选择,全面提高造价成本管理的准确性。

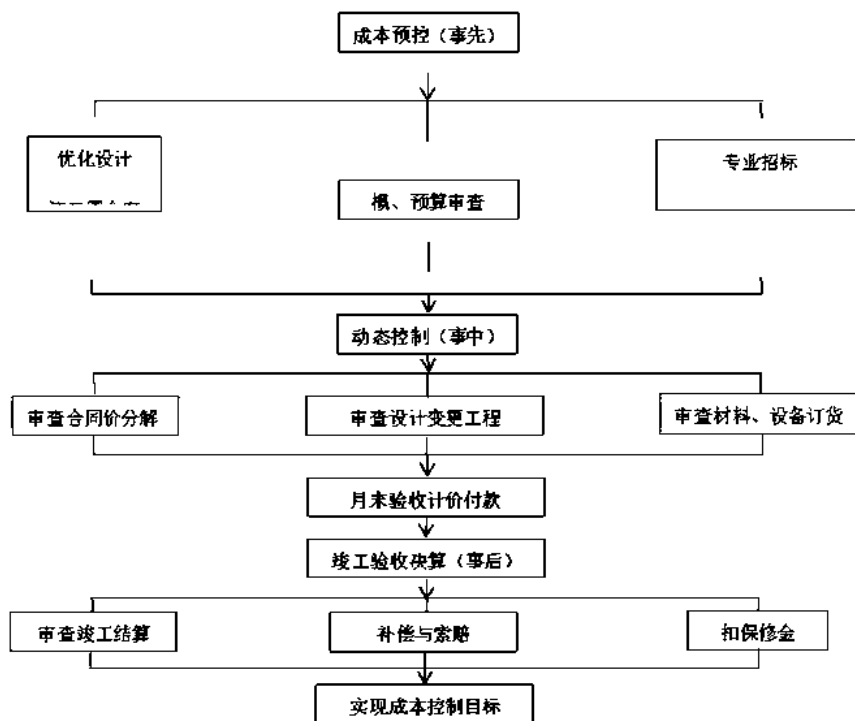


图1 成本控制流程图

4. 重视竣工结算管理

竣工结算管理容易被工程项目建设施工管理人员忽视，在控制土建工程造价成本时，管理人员需要加大对它的重视程度，以合同竣工图作为依据，结合固定的单价合同核算工程量，按照国家定额标准费率进行组价，确保工程项目造价成本控制在合理范围内。在竣工结算过程中，造价管理人员要以成本控制作为核心，根据工程项目建设原有的设计需求对其中存在的问题进行改正，实施成本核对方法，并且开展大量审计工作，确定土木工程的具体工程量和施工量，结合项目建设施工情况进行审计复议。由于部分土木工程项目相对来说比较复杂，在竣工阶段就需要对工程建设施工的完成情况进行可行性管理，还要做好数据统计工作，以变量模型计算方式为主，提高工程项目审计效率。

四、结语

综上，在落实土建工程造价成本管理工作时，管理人员要从多个方面加大成本管理力度，重视各个阶

段造价控制方法的利用和价值体现。尤其是在编制预算和招标管理时，需要充分体现造价成本管理的作用，开展全过程监督管理，提高成本利用率，在确保土建工程施工质量不受影响的前提下，减少成本资金投入，有效提高工程项目建设效益，推动工程建设管理长效发展。

参考文献：

- [1]温芯星.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].绿色环保建材, 2021(11): 138-139.
- [2]刘晨.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].居舍, 2021(10): 140-141.
- [3]刘雍.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].建材与装饰, 2020(20): 216+219.
- [4]惠崇艳.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].四川水泥, 2020(05): 231.
- [5]王静.关于土建工程造价成本管理的控制方法分析[J].居舍, 2020(08): 132.