

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探析

张 彪

龙元建设集团股份有限公司上海分公司 上海 200020

摘 要:当前,我国建筑工程施工管理水平逐渐提升,但是很多建设施工单位在实践操作当中仍旧存在较多不足,影响了施工现场管理效果。就建筑工程土建施工现场管理来说,最主要的问题就是工作人员的能力体现不足,在进入信息化时代的过程中也没有利用相应的信息技术手段,降低了现场管理效率,甚至还会引发更多其他问题。基于此,需要采取可靠的手段在土建施工现场管理问题的基础上予以改善,达到土建施工现场管理预期目标。

关键词:建筑工程;施工现场管理;优化策略

在我国大力发展基础设施建设的过程中,建筑工程项目数量逐渐增多,各个企业之间的竞争日益激烈,为建筑市场综合竞争能力的提升奠定了良好的基础。建筑企业和施工单位要在目前的形势下获得更好的发展就需要优化土建施工现场管理形势,借助大数据时代下的信息技术进行革新,提高土建施工现场管理效果,推动建筑行业施工管理的进步。

一、土建施工现场管理的重要意义及原则

1. 意义

土建施工现场管理包括较多内容,其中以质量、安全、进度、成本管理作为关键,在落实这几项管理工作时,管理人员要合理衡量建筑工程土建施工现场管理标准,结合行业需求提高自身的综合实力。做好现场施工管理工作可以在很大程度上提升建筑质量水平,主要是由于这项工作涉及到较多部门工作人员,在建筑市场发展的过程中具有较大的影响力,因此施工单位可以通过施工现场管理的方式达到工程施工质量管理要求,抓好各个环节的管理工作,为促进各个部门工作人员之间的融合提供基础保障。在现代化市场发展的过程中,建筑行业需要满足越来越高的要求,土建施工对于技术的要求也不断提高,以土建施工现场管理作为基础提高综合建设施工管理效果可以满足现代化市场的需求,从而大幅度提高土木工程产品的质量。在现场施工中,就非常有必要利用土建施工现场管理满足建筑企业和施工单位的建设发展要求,促使建筑行业发展潜力得到有效开发,推动建筑行业繁荣发展。

2. 原则

第一,经济效益原则。建筑企业和施工单位在建设发展的过程中都会以经济效益的产生作为基础,同时还会注重其产生的民生效益。所以,在开展建筑工程施工

现场管理操作时,就需要结合经济效益原则的体现和要求确保现场施工管理的科学性。部分施工管理人员为了获取个人利益会利用职务之便谋取私利,不符合建筑工程现场施工管理的新型理念,还会在后期建设施工管理中引发其他问题。所以,需要以正规效益的产生为主,优化工程项目建设管理形式,分析其中的影响因素,减少不必要的开支,确保每一项资源的合理配置,达到工程项目经济管理目标。第二,科学合理原则。这项原则的体现要求施工管理人员有效组织现场施工管理工作,按照不同的工种对各个施工人员的任务进行合理分配。很多大规模建筑工程项目现场管理内容比较繁杂,施工管理人员就需要遵循每一项工程管理条例,满足当代工程项目建设的基础要求,为建筑施工现场管理效果的优化提供保障。第三,标准规范原则。这个原则的体现要求施工管理人员按照建筑施工现场管理体系及制度内容提高实际操作的稳定性和可靠性,通过提高现场施工技术的可行性达到标准规范的工作要求。对于建筑施工现场管理来说,最重要的就是需要确保现场施工质量和安全管理达到要求,管理人员还要维持现场工作秩序,为确保每一项工作有条不紊地开展打好基础,从而提高建筑施工现场管理综合效益。

二、建筑工程土建施工现场管理存在的问题

1. 现场管理理念不足

部分施工管理人员过于注重土建施工效益的产生,对于业务工作的重视程度过高,缺乏现场管理理念,导致这项工作受到的重视达不到要求。施工管理人员受到了传统工程项目建设管理理念的影响,体现出来的现场管理理念不足,没有意识到这项工作的重要性,导致现场管理流于形式,不仅难以提高土建施工质量,还会在后期建设施工中受到更多因素的干扰降低综合管理效率。

2. 管理人员素质偏低

土建施工现场管理要求各个岗位的工作人员都参与其中,很多施工单位在组织施工管理团队落实工作任务时,会发现管理人员的素质偏低,难以打好工程施工现场管理的基础。部分管理人员没有接受过专业的培训就直接参与到工程建设施工管理当中,导致施工现场管理方法的实施不符合实际建设施工要求。还有部分管理人员的职业道德素养不佳,为了自身利益没有严格遵守相关标准,导致现场管理效果不理想。尤其是很多施工单位为了减少施工成本,会招聘农民工开展项目建设施工操作。其缺乏专业的培训和理论知识教育,没有掌握系统性、标准性建筑工程建设施工操作形式,在产生突发问题时无从利用专业的知识和实践操作予以解决,增大了现场施工难度。

3. 管理制度落后

施工现场管理制度的作用是规范施工管理人员的操作,使其按照相应的原则和工作要求完成建筑工程土建施工管理任务。但是很多施工单位目前利用的管理制度都比较落后,在实际操作当中会产生较大的缺陷。在缺乏现场施工管理制度的情况下,很多施工人员的态度都比较随意,缺乏责任心,只是完成自身的工作任务,降低了施工现场管理的作用和价值。尤其是现场安全管理的实际作用较差,施工单位没有针对施工中的风险构建相应的安全管理体系,在产生安全问题时采取临时应对的方式降低了现场施工管理效果。

4. 材料设备管理不善

施工材料和设备是建筑工程土建施工现场管理的要点内容,在具体落实相关的操作时,部分施工人员缺乏重视,管理人员对于材料设备的管理不善,因此在后期施工中很容易产生问题。特别是大规模的建筑工程项目建设施工中需要利用的材料设备种类较多,管理人员在实践操作当中会受到繁杂的工作内容的影响,没有做好材料设备分类工作,在运输和储存材料时还会产生一定程度的损耗。在开展设备管理工作时,管理人员缺乏对设备故障的预测和检查,导致施工人员在设备开展相关操作的过程中会受到影响,严重时还会影响操作人员的人身安全,不仅降低了施工现场管理效率,还会给建筑工程项目综合效益的产生造成消极影响。

三、建筑工程土建施工现场管理的优化策略

1. 完善现场管理机制

管理人员在针对建筑工程进行土建施工现场管理时,首先需要完善现场管理机制,确保每一项工作都能够按

照相应的管理机制予以规范,有效减少实际操作中产生的问题。我国现阶段的土建工程建设施工现场管理机制尚未完善,在对其进行优化时,就需要针对各个岗位管理人员进行合理的指责分配,确保制度的先进性和完整性,使得管理人员可以在各自的岗位上体现相应的职能。在设置现场施工管理岗位时,施工单位要选择专业水准较高的工作人员分配相关的工作任务,以施工现场管理责任制度的构建作为基础,提高管理人员的责任感,使其可以对自己的工作内容负责。除此之外,施工单位还要形成具有企业特色的文化体系,在前期分配各项工作任务之后强化工作人员之间的协调合作,提高土建施工单位的内部凝聚力,全面提高施工现场管理水平。

2. 构建高素质管理队伍

管理人员的工作素养会直接影响建筑工程土建施工现场管理效果,在优化工程项目建设施工管理效果时,施工单位要构建高素质管理队伍,要求施工管理人员提高自身的工作能力和水平,为强化建筑施工综合管理效果提供保障。施工单位可以通过校园招聘或者社会招聘的方式聘用专业能力符合岗位要求的人员,在考察应聘者相关知识的掌握情况的同时,还要对其实践操作能力表现进行评价分析,做好思想道德品质审核工作,在确定各方面符合要求之后才能够予以聘用。在组织管理人员开展施工现场管理工作时,可以按照图1的流程要求工作人员提高安全管理意识和能力,使其可以达到工程项目建设施工现场安全管理目标。所以,施工单位可以组织施工管理人员开展现场安全管理培训,在掌握现场具体施工情况之后对工作人员的能力进行考核,在确定达到预期目标之后再让其投入到现场管理当中。

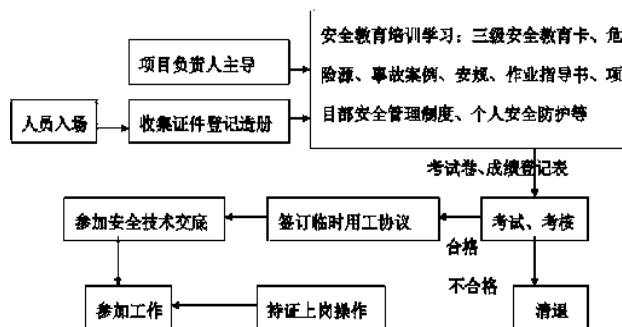


图1 建筑工程施工人员安全管理规范

3. 合理利用信息化技术

信息化技术在现阶段的建筑工程土建施工现场管理中的应用非常广泛,其可以有效提高现场管理效率,减少实际操作中的问题,促使现场管理满足各方面的要求。在利用信息化技术开展建筑工程土建施工现场管理操作

时,管理人员要提高自身的信息化技术能力,通过云计算、网络等技术的配合将现场管理与各个系统和平台联系起来,采集现场施工数据信息,为施工现场管理综合水平的提升提供可靠的依据。在利用信息化技术时,施工管理人员可以实现自动化采集信息数据,还能够反映施工现场的具体情况,在分析结果之后构建施工管理方案,从而有效提高施工现场管理效率和质量,体现信息化技术和系统建设的功能。

4. 加大现场监督管理力度

管理人员在落实土建工程施工现场管理工作时,需要不断加大自身的工作力度,在提高现场管理实效性的同时,体现自身的价值。很多施工现场质量、安全等问题的产生都与管理人员的工作表现有直接关系。管理人员就需要加大现场监督管理力度,分析其中可能产生的质量和安全管理等问题,制定合理的施工解决预案,加强现场施工规划的合理性及科学性,在收到现场施工反馈之后解决其中的隐患问题。施工单位要结合我国现有的法律条文和施工管理规范对工作人员提出相应的要求,让总监理工程师发挥主心骨的作用,依法履行各项工作

职责,促进工程建设施工质量和安全监督管理的有机结合。

四、结语

建筑工程土建施工现场管理要求施工管理人员协同合作,针对其中存在的问题采取有效的措施予以解决。工作人员要按照现场施工管理原则和要求提高施工管理质量,借助信息化技术加快土建施工现场管理的进步与发展,促使工程项目建设管理水平得到提升。

参考文献:

- [1]崔红耀.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].绿色环保建材,2020(12):166-167+170.
- [2]侯荣伟.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].四川建材,2020,46(06):202+204.
- [3]李太安.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].价值工程,2020,39(03):41-42.
- [4]赵小峰.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].智能城市,2019,5(22):64-65.
- [5]宋萍,尹志刚.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南建材,2019(05):323-324.