

# 建筑工程管理的现状分析及控制措施

王惠斌

宁夏第五建筑有限公司 宁夏银川 750021

**摘要:**现阶段,在对建筑工程相关管理进行优化,减小成本的过程中,还应注意提高施工技术安全性,营造和谐稳定的环境。这有利于建设项目管理活动的管理,并确保高管理效率。因此,本文详细分析了工程建设管理的现状,结合具体情况提出了相关的控制措施。

**关键词:**建筑工程管理;现状分析;控制措施

现代化建筑企业不仅要认真监控施工质量,还要在实施管理、成本管理、人员和安全方面表现出色。从而首次为提高企业整体竞争力的同时,实现经济效益和塑造优秀企业形象,为企业的可持续发展做出贡献。对此,建筑企业必须深入研究现状和改进的源头,才能打造出一套能够即时满足社会发现需求的高水平科学管理模式。

## 一、建筑工程管理现状分析

### 1. 安全管理意识差

在当前快速增长的市场竞争激烈的情况下,为了获得最大的经济效益,一些企业往往不注重生产合适的安防系统。许多工地在项目建设过程中不可靠,项目管理初期忽视安全管理,忽视已建立的安全管理制度。工程项目管理忽视了安全问题。这给项目的设计带来了严重的隐患,降低了项目的整体质量。此外,还有许多建设项目在未完成之前就出现了问题。缺乏一体化的安全管理体系,仅以经济成本为导向,不仅会影响工程企业的经济效益,也会影响企业的社会可靠性<sup>[1]</sup>。

### 2. 施工技术存在问题

施工技术直接关系到施工质量、施工进度、人员安全以及建筑工程的使用寿命,彰显其重要性。但现阶段,我国不少建筑企业的生产技术不足。例如,建筑行业正在涌现许多新技术和新工艺。当建筑工人使用这些新技术来完成他们的工作时,质量验收不仅因为他们个人的能力和技能水平不一样而变得困难,而且质量验收的过程也变得非常困难。给日后的居住使用过程留下问题隐患。也有建设项目盲目运行,没有技术解释,引进不相容的施工技术、质量标准和设计要求,导致修改变更、隐藏质量风险、增加成本等诸多问题。

### 3. 缺乏工程管理监督体制

随着当前建筑行业的发展,企业越来越意识到市场的统一性和稳定性。相关政府部门逐步建立了强大的市场管控体系,并将其全面落实到工作流程中。然而,在当今竞争激烈的环境中,许多建筑企业无法实施内部控制和管理机制来降低成本。此外,公司未能

建立现实世界的项目管理和治理安排,导致大量的资金发生外流。

### 4. 执行力不足

就一个企业而言,需要在自身发展过程中制定具体的计划,严格按照计划进行,保证发展过程的顺利进行,增加业务整体的稳定性。但是,在设施本身的建设过程中,很多建设项目没有按时完成,在建设过程中出现了很多问题。这是由于管理人没有严格遵守建设项目的规章制度。例如,由于招投标进度不严格,监理不能按合同执行任务等,影响工程的效率或质量。

## 二、建筑工程管理现状问题的控制措施

### 1. 建立健全管理制度体系

作为建筑公司的经营者,必须认识到,强大而全面的管理体系是建设项目顺利完成、实现投资全额回报、促进健康成长的根本要求。在此基础上,任命各职能部门负责人,根据实际经营情况、发展规划和管理情况,综合采购、施工人员、成本管理、安全管理,建立了科学、合理、教育的管理体系。管理体系涵盖了技术管理、质量审批等所有项目建设活动,根据内容、性质和功能制定了制度程序、实施标准、补偿规则/处罚和考核办法,标准化和精心设计这项工作。

例如,按照流程规划,根据技术方案,技术主管部门必须根据施工图和预算方案列出采购方案,并明确每次执行的质量、规格、技术参数和交货范围。及时设计建筑材料以改进后续采购流程的重要性。一旦由项目经理和财务部门核实,采购细节就会被签署、核实,并可能发送给采购部门(典型采购流程的图1)。在后续采购过程中,采购人员除了严格按照库存要求采购材料外,还要与技术专家保持有效沟通,确保建筑材料质量完全符合设计要求。如有必要,技术经理会前往建材市场进行最后检查。在实施采购管理系统时,它为项目开发的质量提供了可靠的保证。另一个例子是创建绩效评估系统。再比如通过实施绩效考核制度,将以将各岗位人员的工作质量与个人收入相挂钩,从而限制和激励现有员

工, 有效提高员工的工作积极性、质量意识和责任感, 实现根本性的提升。

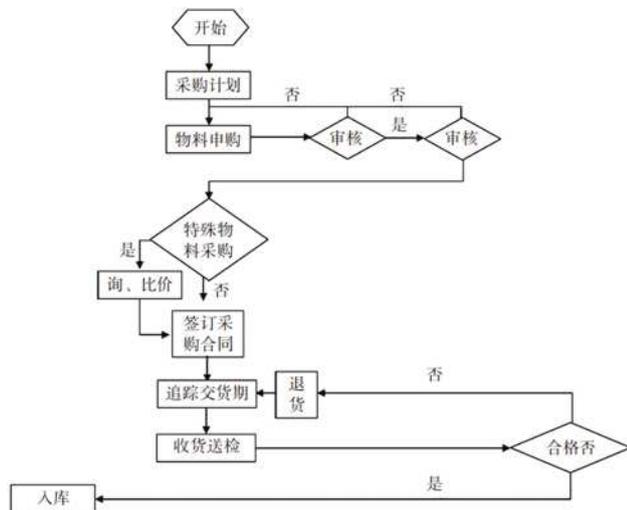


图1 采购流程图

## 2. 构建完善的工程监督管理机制

解决当前建设项目管理工作中存在的问题, 需要不断完善建设项目的管理和机制。以优良的监控机制为驱动, 使工程公司的各项管理职能能够更准确的发挥出来, 保证工程工作的效率。公平管理和治理能够有效的分配人力资源, 科学进行分工, 节省比较多的生产成本, 提高企业竞争力。需要一些监督和管理机制来适应管理理念的先进性和人员配备程序的多样性。一个好的管理体系应该包括建筑环境管理体系、安全管理体系、生命管理体系、技术管理体系以及生命、施工和管理体系。一个好的建设项目管控体系可以提高管理效率, 为具体的效率提升具体的效率。

## 3. 严格控制材料、配件和设备的成本

建筑工程管理人员应提高成本控制意识, 优化材料、夹具、配件的采购流程以及实际设计, 确保采购的产品符合施工要求、实际产品和成本。尤其是在材料、配件及相关设备的采购上, 施工管理人员充分履行职责, 要做好对生产厂家的调查工作, 深入调查生产厂家具备较强的市场资质和技术能力, 并且加大对材料、配件和设备的检测力度, 严格完善配件设备及相关检测手段, 有效防止劣质产品进入施工现场, 影响后续工程质量。基于此, 土木工程师的管理人员必须深化供应商, 而对于社会声誉和制造技能较高的制造商, 则需要简化采购流程, 有效降低成本和沿途的不必要浪费。基于以上分析, 负责确保建筑材料、配件和设备质量, 提高建设项目管理质量, 促进进一步发展的管理项目, 应调整建筑材料、配件和设备的价格。

## 4. 重视提高建筑施工人员素质水平

在管理建筑项目的过程中, 员工是宝贵的资源。提高建设项目管理水平, 必须提高管理人员的综合素质。

首先, 项目管理人员必须根据个人的职业特点提高项目管理技能。民营企业要通过定期培训, 加大个人学习力度, 教育管理者新的管理理念, 充分了解最新的管理工程实践, 确保企业在行业中的进步。制定关键激励机制, 鼓励领导者获得新技能和新想法。二是生产部门要着力提高施工队伍素质。在开发生产设备的过程中, 应优先选择生产技能高的人才。

## 5. 创新管理方法

创新是企业发展的重要精神, 不断创新才能保证企业的可持续经营。虽然传统的管理形式通常可以考虑施工进度, 但施工安全的其他方面尚未得到充分解决。因此, 必须转变管理方式, 深刻转变思维方式, 提高企业整体的经济效益和社会效益。管理体制的转变, 需要改变管理的组织结构, 提高结构的合理性, 关注每一种情况, 将管理制度严格运用到管理职能中。同时, 创新的管理方式需要与新的管理方式相结合, 运用新技术来实施。管理可以提高管理操作的效率, 特别是在成本控制功能方面, 有助于确保相关数据的准确性和质量。此外, 在更新管理制度时, 要结合建筑公司的优势, 制定适合公司情况的管理制度, 及时响应行业发展。提高管理质量奠定基础<sup>[2]</sup>。

## 6. 大力对建筑工程管理责任制度进行改革

目前, 我国大部分施工队伍的构成非常复杂, 施工人员相对较多, 所使用的施工设备需求量也越来越大。有明确的项目管理职责对管理整个建设项目很重要。施工企业必须建立完善的责任管理制度, 项目经理对工程任务负责。例如, 制造部门负责产品质量和安全, 而物流部门主要负责居民区的食品安全、后勤部门主要管理生活范围内的饮食安全和卫生等。

## 三、结语

综上所述, 随着日本市场经济体制建设进程的逐步发展, 建筑行业也开始走上了快速发展的道路, 但建筑设计公司的发展进程却逐渐显现出一些短板。进一步加强建设项目管控, 需要结合具体的项目管理要求。在此过程中, 建筑工程管理企业和相关工作人员等诸多方面, 必须深化合作, 发展共同力量, 实现建设项目管理的经济效益, 实现建筑行业的社会效益最大化。

## 参考文献:

- [1] 罗琛, 郑逸. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(08): 18-19.
- [2] 杨池友, 王及荣. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 中国设备工程, 2021(12): 256-257.
- [3] 康梅, 文慧. 试论房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 四川水泥, 2021(06): 223-224.
- [4] 徐正新. 房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J]. 房地产世界, 2021(09): 105-106+112.