

# 建筑经济成本管理的问题及优化措施

张 艳

中国十九冶集团有限公司 湖北武汉 23001

**摘 要:** 建筑经济成本管理一直都是建筑工程管理体系的重要组成部分,不仅关系到建筑工程成本控制,还关系到建筑工程经济效益和工程质量提升,更对整个建筑行业发展甚至是社会经济发展产生不可代替的影响,故必须重视和加强建筑经济成本管理。只有不断优化建筑行业的内部管理,尤其是对建筑经济成本的管理,才能够确保行业稳定发展,以此实现建筑行业发展的目标。

**关键词:** 建筑经济;成本管理;问题及措施

## 1 市场经济下建筑经济成本管理存在问题

### 1.1 观念十分落后

建筑企业在发展过程中,项目经济成本控制观念相对落后,未意识到建筑经济成本管理的重要性,针对项目建筑过程中的不同环节,并未采取有效风险控制措施。通常是在出现风险后,采取事后控制措施,控制效果甚微,使企业遭受损失。这一现象会导致企业成本增加,在管理方面缺乏能动性,在建筑单位内部,其管理者管理思想不够完善,使得施工中的风险因素较多。在风险规避工作中,管理者偏重于施工进度以及进度,重视短期经济效益,忽视长期发展,并未从全局角度出发、重视建设质量以及成本管理,使得建筑项目质量低下,而建筑项目质量低下则必然导致成本增高,还会对企业形象造成影响<sup>[2]</sup>。

### 1.2 管理人员的专业水平不足

当前,社会经济在飞速发展,各行各业都面临着巨大的挑战。建筑行业的竞争越发激烈,行业改革势在必行,实现企业利益最大化,是当前建筑企业改革的目标。但是,很多企业在实际管理的过程中管理人员的专业能力需要进行进一步的提升,他们所具备的专业素质缺乏,因此不能够为建筑企业提供较好的改革方案。对于工程所需要的原材料,不能熟练运用BIM技术进行工程量计算,存在计算错误、与实际需求量出入较大的问题,这

就导致在实际建设环节过程中出现资源浪费的问题。与此同时,建筑工程企业对于经济成本的管理也不是很重视,这就导致成本管理人员对自己的工作不重视,以上情况都会影响到企业的正常发展<sup>[3]</sup>。

### 1.3 成本管理者专业知识缺乏

当前我国市场经济体制不断完善,在这一背景下,建筑企业间的竞争十分激烈,为提升企业竞争力,建筑企业需要积极开展成本管理工作,针对不同环节进行成本控制,实现成本优化,这是建筑企业获得发展的必然趋势。由于建筑企业成本管理者自身缺乏专业成本管理知识,建筑企业对建筑经济成本管理缺乏重视,管理者自身专业能力不足,导致成本管理工作效率低下,企业成本支出增加,不利于企业发展<sup>[4]</sup>。

### 1.4 建筑材料管理混乱

建筑材料不仅关系到施工成本,还关系到建筑工程施工质量及经济效益,所以建筑材料管理一直都是建筑经济成本管理及建筑工程质量管理主要内容,但实际建筑材料管理依然存管混乱的问题。具体如下:首先,部分建筑企业还没有建立完善的管理制度,导致建筑材料采购、存储、使用及管理缺乏规范性,增加材料浪费、材料丢失、冒领多用、账目混乱、库实不符等问题发生率;其次,缺乏建筑材料监督和采购体系,导致材料采购和使用过程中出现各种质量问题,影响建筑工程质量,严重者还会导致返工情况发生;最后,用于施工的机械设备没有得到合理性管理和养护,例如没有定期检查、维修和更换老旧且有问题的设备,导致设备使用效率下降,影响整体工程施工质量及效率,增加成本及资源消耗<sup>[5]</sup>。

## 2 新形势下建筑经济成本管理的作用

### 2.1 能够为建筑企业决策人员提供正确指引

**通信作者:** 张艳, 出生年月: 1972年7月, 性别: 女, 籍贯: 重庆, 民族: 汉, 学历: 大专, 职称级别: 工程师, 毕业院校: 重庆大学, 研究方向: 工程造价, 1991年毕业于第十九冶金建设公司建筑工程学校工民建专业, 同年在第十九冶金建设公司入职, 2000年毕业于重庆大学工程造价专业函授班。

建筑经济成本管理工作的实施有利于提升建筑企业的运营经济效率,同时还能够促使相关工作人员完善和优化成本核算和预算方式,为建筑企业决策层提供更准确的数据依据。此外,高效建筑经济成本管理工作还能够及时发现决策中潜在的风险,指引决策人员调整和优化决策方案<sup>[1]</sup>。

2.2 加强建筑经济成本管理能够有效地提升建筑行业的竞争力

在建筑行业的发展过程中,进行建筑经济成本管理,需要根据自身的发展实际,明确建筑要求,以此为基础加强相关管理体系的完善及控制。确保建筑工程建设中能够更加科学合理地利用多种资源,确保实现更高的资源配置水准,从而实现与建筑工程管理标准的有效结合,与工程工期相符合,落实对成本费用的管控,确保工程建设成本的降低,从而获得经济效益。给建筑企业占领市场提供良好的基础,这对于建筑企业而言也是重要的取得竞争优势的关键。建筑经济中成本管理流程如下图:



图 1

### 3 建筑经济成本管理的优化措施

#### 3.1 创新成本管理理念

随着我国经济不断发展与繁荣,建筑企业在发展过程中,若仍采用传统的管理方式对生产成本进行管理与控制,不仅会导致成本管理效率低下,而且会增加企业成本支出,制约建筑企业进一步发展。由此能够看出,传统成本管理理念明显不能满足当前企业发展的需要,建筑企业在对建筑经济进行成本管理工作时,应当跟随时代发展,创新成本管理理念,优化企业成本支出,实现企业经济效益最大化。企业为创新成本管理模式,应当明确成本管理对建筑企业发展的重要性,主要可从两方面采取措施:首先企业管理人员在招投标环节中,便需要去项目实地考察,详细了解当地物资供应、设备租赁、材料价格及用工等情况,结合项目具体要求、相关定额及取费文件做出建筑项目成本预算,并且在施工过

程中,针对不同施工环节,开展项目成本管控工作,从而不断优化成本,提高企业经济效益。其次企业管理者需要对建筑项目实施全过程动态监控,并将成本理念与建筑工程不同环节相融合,不定期检查施工成本支出情况,在保证建筑质量前提下,优化成本,减少企业支出<sup>[6]</sup>。

#### 3.2 加强预算管理及控制

第一,要重视建筑经济成本预算管理,并根据成本控制及管理需要构建预算管理体系,然后在该基础上制定和完善相应的预算管理制度,以保证建筑经济成本预算管理工作的规范性,减少各种预算问题发生,提高成本预算准确率;第二,要将企业项目资产、资源等有效结合,并结合实际对项目资产、资源等进行核算,然后基于核算结果预算这些项目及资源消耗过程中产生的成本费用,为后期的成本管理工作提供可靠依据和奠定良好基础;第三,要严格监督预算管理制度执行情况,并针对不同部门的实际情况编制完善的支出预算账目,然后与其他部门联合共同分析企业财务状况,同部门支出预算存在差异的原因,最后制定针对性和有效性解决措施;第四,制定和完善预算管理工作奖罚制度,以强化预算执行力度,减少预算问题发生,提高预算管理工作质量及效率;第五,要贯彻和落实相关管理人员的成本管理责任制,以减少问题发生时相互推诿责任现象的出现;第六,要重视各部门关系的协调工作,并明确责任人和责任部门。

#### 3.3 加强对采购行为的管理

建筑经济成本管理的起点就是采购工作,这也是一个重点,因此加强采购管理工作是一项很关键的工作。建筑企业经济成本与总承包方的利益基础就是建筑企业有没有完善的采购管理制度。所以对于采购部门而言,必须要结合工程项目现场资源的消耗情况,对于市场的供需形势进行准确的分析,同时要结合资源库存以及建筑施工现场的具体情况,及时确定采购时间、采购形式和采购数量,对于资本占用规模实现最大化的降低。另外,采购方案的编制也要分析其可行性,从而选择出最优的供应商,从而最大化地降低建筑企业的采购总成本<sup>[7]</sup>。

#### 3.4 提升工作人员成本管理能力

建筑企业在开展建筑经济成本管理工作时,企业工作人员对成本管理结果产生一定影响。工作人员不仅是成本管理的重要执行人员,同时也是建筑企业的重要组成部分。建筑企业在进行成本管理模式改革时,对企业工作人员提出了更高要求。首先,企业需要重视员工专

业技能提升,通过开展培训以及讲座等多种方式,提升员工成本管理理念和专业能力。其次,企业内部应当完善相关制度,使得工作人员成本意识不断提升,能够认真贯彻与落实建筑经济成本管理工作,提升企业成本管理质量。同时还能够认真审核成本控制方案,保证其高质量实施。最后,企业需要构建完善的奖惩制度,在最大程度上避免贪污浪费等问题出现,调动员工工作积极性。针对成本管理质量较好的员工,适当予以一定奖励,而针对成本管理质量低下的员工,需要采取惩罚措施<sup>[8]</sup>。采用这一方式,不仅员工积极性被调动,同时还有助于企业良好形象的树立,实现企业高速发展。

#### 4 结束语

综上所述,在当前市场经济飞速发展的背景下,建筑企业应当做好经济成本管理,这样才能够推动企业更好地发展。在管理的过程中,需要从当前角度出发,认识到成本管理的重要意义,建立先进的成本管理理念,通过科学筹划招投标工作、完善施工阶段的成本精细化管理等各种措施、更好地开展成本管理,实现企业经济

效益的最大化。

#### 参考文献:

- [1]黄立敏.浅析建筑经济成本管理中的几个重点问题[J].科技与企业.2019(29):487-489.
- [2]梁海涛.建筑施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].国际商务财会.2021(12):106.
- [3]罗岩岩.市场经济下建筑经济成本管理探究[J].今日财富,2020(18):69-70.
- [4]莫如涛.关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J].中国市场,2020(20):80,86.
- [5]张吉光.基于市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J].财经界,2020(21):28,75.
- [6]马毅鹏.探讨市场经济下的建筑经济成本管理问题[J].财经界,2020(4):23.
- [7]杨培安.探析市场经济下建筑经济成本管理[J].财经界(学术版),2020(14):375-376.
- [8]刘光菊,朱海省.建筑经济成本管理中存在的问题及优化措施[J].商品与质量,2021(6):229.