

# 探寻建筑工程技术管理的问题及对策

王金龙

宁夏回族自治区第四建筑工程有限责任公司 宁夏固原 756000

**摘要:** 建筑工程项目建设施工在我国当前社会经济水平迅速提升的过程中受到了较大的重视,尤其是在各项技术形式和方法不断优化的当下时期,很多建筑施工单位都开始采取新的技术管理方法提高项目建设施工综合管理效果。技术管理作为建筑工程建设施工管理的要点,要求施工单位采取可靠的措施对其进行完善。文章主要通过分析建筑工程技术管理的内容和其中存在的问题,提出相应的对策提高建筑工程技术管理实效性。

**关键词:** 建筑工程; 技术管理; 优化对策

近年来,我国很多建筑企业和施工单位都获得了较大的发展契机,尤其是很多建设施工单位已经更新了施工技术和方法,在行业发展中处于领先地位。在当前的工程技术管理当中,管理人员需要掌握先进的建筑工程建设施工技术管理方法,尤其需要分析其中是否存在问题,以提高建筑工程建设施工质量和安全性作为核心,切实加强工程项目综合建设施工管理实效性。

## 一、建筑工程技术管理的内容

在落实建筑工程技术管理工作时,工程建设施工人员要对其中的技术管理内容进行分析,其主要包括技术准备阶段的内容及施工阶段的内容。在技术准备阶段,施工人员要以建筑工程建设施工图纸作为重要的参考依据,根据图纸相关资料确认施工中是否存在问题,一旦发现不符合现场施工要求的施工技术内容就需要予以调整,并且最后对施工建设方案进行讨论和确认。其次,再准备工程技术应用中需要利用的材料和设备,结合现场施工情况确定工期,提高项目建设施工有序性和稳定性。施工阶段的内容主要是针对现场施工中可能产生的突发事件等问题提出相关的解决预案,尤其是施工管理人员要结合自身的实践经验分析施工技术的可行性,采取先进的科学技术手段更新工程建设施工技术方法,确保其可以满足现代化建筑工程建设施工的要求。

## 二、建筑工程技术管理存在的问题

目前的建筑工程技术管理虽然处于不断改进之中,但是很多施工单位在实践操作的过程中还是存在较多问题亟待解决,给工程项目综合建设带来了一定的负面影响。结合实际的工程项目建设施工技术管理来说,其中的问题集中为以下两点:

第一,管理能力有待加强。管理人员在针对建筑工程施工技术进行管理时,体现出来的管理能力不强,影响了建筑施工单位综合能力和水平表现,导致建筑施工

结构的质量及安全性得不到有效保障。很多建筑施工单位为了获得短期利益缺乏对技术管理的重视,没有审核技术管理人员的能力直接让其开展岗位工作,在人力资源调度方面也无法达到预期要求。在建筑施工技术更新换代的过程中,管理人员的能力跟不上时代发展的速度,达不到与时俱进的目的,使得建筑施工技术管理比较滞后。

第二,建筑施工新技术较少。技术改革和创新是当前建筑行业施工单位建设发展的要点,很多施工单位目前引进和研发的新技术较少,在实施技术管理工作时难以体现建筑施工技术管理的实效性。很多建筑施工单位都缺乏必要的技术研发部门,在建设施工管理的过程中难以体现自身的竞争力,因而无法给技术创新提供相应的支持,制约了建筑施工技术管理的发展。

## 三、建筑工程技术管理优化对策

### 1. 构建技术管理部门

建筑企业和施工单位在优化技术管理方法和形式时,需要构建技术管理部门,设置专业的部门合理分配工作人员的职责,使其可以在实践操作中充分体现自身的工作职能,为建筑施工单位的综合建设发展提供可靠的保障。在构建技术管理部门时,施工单位要规范技术管理方法,尤其是要做好技术引进和研发工作,制定完善的技术管理标准体系让管理人员按照相应的要求完成工程技术管理任务,在建设施工的过程中贯彻技术标准,提高建筑结构的安全性。施工单位可以组织技术管理部门工作人员开展集中培训,以这种方式提高团队工作人员的业务能力和综合素养,还需要采取相应的方法提高技术管理人员的工作积极性和主动性,使其可以对建筑施工技术的实施进行严格的监督管理,充分提高建筑施工技术管理综合效果。

### 2. 建立现场管理制度

部分施工技术管理人员在实践操作的过程中容易受到多方面因素的影响导致工作效率较低,不利于自身和企业的发展。在优化建筑工程施工技术管理时,施工单位要针对技术管理工作的开展建立现场管理制度,并且在持续发展的过程中对技术管理人员的能力和在工作方法提出相应的要求,使其有效完成施工管理操作,为建筑工程施工技术水平的提升打好基础。在建立现场管理制度时,需要以我国现有的建筑工程施工技术管理制度作为统一标准,再结合现场施工环境及建筑工程结构的性能要求对技术管理人员的行为操作进行规范化管理,确保技术管理工作顺利开展。一旦技术管理人员在行为操作上产生问题,就需要按照制度要求和内容对其行为操作进行改正,尤其是需要按照奖惩制度内容对其进行惩处,促使技术管理人员可以保持端正、严谨的工作态度,提高自身责任感。

### 3. 细化技术管理标准

任何工作的开展都需要以规范性标准作为基础,很多建筑工程施工单位在新时期建设发展的过程中缺乏技术管理标准,因此工作人员在实践操作当中缺乏重视程度,很容易产生施工技术管理方面的问题。在组织技术管理人员开展这项工作时,施工单位要细化技术管理标准,尤其需要划分部门工作人员的责任,使其可以严格按照规定的标准和流程完成技术管理任务。在通常情况下,建筑工程施工单位的技术管理标准需要以明确的上下级管理分化标准为主,还要重视现场施工文化建设管理,确保上下级员工关系的合理性。技术管理人员要明确每一个环节的工作要点,在现场施工技术管理当中保持和谐的氛围,加强施工人员和管理人员之间的沟通交流,做好严格的细化管控,全面提高现场施工技术管理实效性。

### 4. 加大技术管理力度

技术管理人员在落实现场施工技术管理操作时,需

要加大其工作力度,针对施工中可能产生的问题采取可靠的方法予以解决,在满足技术管理制度要求的前提下,提高建筑工程施工质量,体现技术管理的作用和价值。在实施技术管理工作时,管理人员要保持认真负责的态度,贯彻执行技术管理操作,在组织施工人员开展实践操作的过程中根据相关的法律法规和技术管理标准对施工人员的行为操作进行监管,使其可以按照要求有序完成自身的工作任务。施工单位要加大对技术管理人员的培养力度,善用人才,让工作人员在岗位当中体现自身的价值。在现代化社会发展的过程中,建筑施工技术处于不断更新当中,很多施工单位都会引进新的技术方法,管理人员就需要掌握新的建筑施工技术形式,学习先进的管理方法,丰富自身的技术管理经验,大幅度提高工作能力,在岗位工作中发挥应有的作用。

### 四、结语

技术管理在建筑工程施工管理中尤为重要,施工单位在建设发展的过程中需要加大对它的重视程度,持续改进和创新技术管理模式。技术管理人员需要提高自身的工作能力,掌握先进的技术管理方法,从多方面改善目前的技术管理形势,提高建筑单位的综合效益和水平,为建筑行业健康、稳定发展奠定良好的基础。

### 参考文献:

- [1]杨红霖.探寻建筑工程技术管理的问题及对策[J].中华建设,2021(09):40-41.
- [2]张晓强.建筑工程现场施工技术管理问题分析及对策[J].建筑机械,2019(07):32-33.
- [3]周彬.建筑工程技术管理中的关键问题分析及对策思考[J].居业,2019(05):135-137.
- [4]崔秋,张兵.建筑工程技术管理当前存在问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019(04):52.
- [5]张海靖.建筑工程技术管理当前存在问题及对策[J].科学技术创新,2018(24):113-114.