

建筑工程安全文明施工管理问题及对策

马红军

山东省肿瘤医院 山东济南 250117

摘要: 对于建筑企业而言,工程质量至关重要,与其经济利益密不可分,并且同工程安全息息相关。现阶段,传统工程管理及施工质量控制手段与方法难以达到工程需求。基于此,本文分析了建筑工程管理及施工质量控制现状,并提出了具体的提高策略,包括加强工程成本控制、提高工程协调性、建立健全监督管理机制、加强进度控制、强化质量控制等。

关键词: 建筑工程;安全文明施工;问题;对策

引言:

随着我国建设工程行业的不断发展完善,安全文明施工与管理更加成为建设行业的重点工作,工程项目建设具有施工环节复杂、影响施工安全因素多及施工人员组成结构复杂等特点,所以若施工现场的管控工作做不到位,就会出现很多不安全、不文明的施工问题,对施工水平和工程建设质量造成影响,甚至会发生安全事故。因此我们要在行业发展中谋求改变,一是降低施工现场事故发生率;二是提高施工效率,提高工程总体质量。

一、市政工程安全文明施工管理概述

在市政工程建设过程中,需要准确的把握安全文明施工的相关标准和要求、管理工作的内容和目标、人员的职责和任务,以保障管理工作的规范化、高效化开展,保证安全文明施工管理工作落实到位。具体包括:(1)通过对管理体系构建、管理人员合理配置及管理理念及时更新等方面的综合考虑,规范性的开展和实施管理工作,及时消除作业计划推进中的安全隐患;(2)通过对施工管理计划合理制定及高效实施的综合考虑,可降低市政工程施工安全问题发生率,确保其文明施工作业开展状况良好性,不断完善现代城市建设及发展中的基础设施,避免影响市政工程在实践中的安全施工效果^[1]。

二、工程安全文明施工管理中存在的问题分析

1.安全文明施工认识不足

目前在我国的一些建筑施工中,仍然没有实行有效的施工安全管理,没有明确的施工安全管理人员,导致施工现场人员、材料、操作管理混乱,安全管理不严等问题出现。一些建筑施工单位的管理人员由于自身原因,达不到专业的管理水平,在施工管理中,很难做到有效

的管理。由于缺少安全文明施工的认识,在施工中,无法保证做到科学地安全文明管理,对于选用保障安全材料是否符合要求,危险物品储存是否符合规定,施工时是否按照施工要求落实等一些问题,管理比较随意,不能保证施工质量,也使得建筑工程存在安全隐患。

2.安全管理机制不够完善,文明施工缺乏监督

部分施工单位项目建设中缺乏完善的安全管理机制,且文明施工监督力度有待加大,导致工程施工安全风险有所加大,无法满足文明施工要求。具体表现为:(1)当前某些施工单位采用的管理机制存在一定的滞后性,无法满足当前工程建设的安全文明施工要求,使得其管理工作开展中缺乏有效的制度保障,导致安全管理问题的发生,使得市政工程施工目标实现中面临一定的风险;(2)监督力度不足是市政工程安全文明施工中的常见问题之一,主要在于管理部门在开展检查工作时,只注重表面安全现象分析,对文明施工有所忽略,监督工作实际作用发挥不充分的影响,导致市政工程文明施工缺乏保障,会使市政工程施工中的安全隐患预防及处理效果不明显,间接地降低了与之相关的工作效率^[2]。

3.落实安全生产责任制不到位

建设工程的安全文明施工与管理是一个涉及很多单位和人员的复杂工作,很多因素都会对此系统性的工作造成影响。因此,为了做好安全文明施工管理就必须明确各单位、各人员的岗位安全职责。然而,很多建设企业在制定建设工程安全文明施工要求时,并没有对各细则进行明确,也没有建立岗位职责。这样不明确的规定会导致在工程项目发生事故时,一些单位和个人为了摆脱责任和追究,对相关责任进行推诿。基于此原因和漏洞,部分施工员工在进行施工建设时思想上会麻痹大意,对施工建设存在着懒惰心理和侥幸心理,认为工程项目不一定会发生安全事故,即使发生安全事故也跟自身没有关系。这样的消极想法,拉低整个工程项目的文明施工质量和水平。

作者简介: 马红军,男,1971年01月生,回族,山东济南人,高级工程师,专科学历,主要从事及研究经济管理方向工作,邮箱: jn_mhj@163.com。

4. 教育培训工作不到位

在建设项目施工前、中期,应组织培训工作,一些建筑项目不重视培训工作,培训过程中涉及的人员较少,因此无法执行培训任务。缺乏施工现场安全管理培训是一个非常普遍的问题,部分施工单位觉得施工人员具有丰富的建筑施工经验,不重视安全培训工作,并认为他们可以直接参加工作而无需参加安全培训。在某些情况下,由于存在许多突发性风险因素,没有进行培训,会严重影响安全管理工作^[3]。

三、建设工程安全文明施工与管理的有效对策

1. 提高施工人员的安全意识

建设工程相关建设人员提高安全意识是执行好安全文明施工的基础和先决条件,这样可以主观能动性上保障施工人员进行安全施工、文明施工。因此,施工及建设单位必须重视对施工人员安全意识的建立和强化,尤其是对企业新招聘的应届毕业生或者社会人员,对这些之前没有从事过工程相关工作的人员在工作中容易麻痹大意,所以企业必须重点对这些人员进行岗前培训。

(1) 施工单位需在员工培训体系内加入安全管理培训,在项目建设之前组织全体施工人员接受相应的安全教育,使他们懂得安全文明施工的底线和重点所在,做好安全措施,保障自身安全。

(2) 在单位内部,可将安全管理与施工绩效考核联系起来,在绩效考核指标内加入安全管理相关指标,并明确企业内部的安全文明施工考核细则和奖惩规定,通过物质手段激励安全文明施工。

2. 完善安全管理机制, 加强文明施工监督

为了使市政工程施工更具安全性,逐渐实现其文明施工目标,需要完善相关的制度。

(1) 施工单位及管理部门结合当前市政工程所处的施工环境,在原有安全生产责任制的基础上,调整制度内容,优化和完善管理机制,保持其良好的管理状况,实现对安全管理的科学应用;

(2) 监督人员在了解市政工程施工现场情况及文明施工要求的前提下,应保持高度的责任感,在监督机制的指导下,全面分析工程施工工序实施状况,处理其中的细节问题,达到市政工程文明施工管理水平提升、施工资源整合利用效果增强的目的。

(3) 实施全过程、动态化的管理和监督,确保安全管理计划规范性的实施,减少管理中的漏错问题,以便及时发现和解决安全问题和安全隐患,保证工程项目的顺利进行^[4]。

3. 加大安全文明施工监督的投入力度

古代法学家认为,人的行为需要被监督和约束在一定范围内,才能使社会正常运转。而对建设工程项目,

政府可以通过加大对建设工程安全文明施工监督力度来提高其质量和水平。政府部门应从两个方面入手。

(1) 政府相关部门加大监督专项资金的投入,因为安全文明施工的监督工作必须有充足的资金作为支持,才能全面有序地展开工作。就当前我国建设市场发展的实际情况来看,建议各地政府根据地区实际情况加大安全文明建设监督工作的财政预算,加大拨款力度,为安全文明施工监督投入资金提供保障。

(2) 加大监督工作专项人员的投入。只有在监督人员质量和数量达到要求的前提下,才可以建立起完善的安全文明施工监督体制,通过教育监督企业全体员工,使其提高安全认知减少安全事故的发生。各地区相关部门不仅要重视监督工作,还应该制定完善安全文明施工监督制度,以此为监督人员开展工作提供指导依据,规范其监督行为,避免监督工作浮于表面。

4. 合理的培训计划

施工现场的安全管理需要进行合理的规划和培训,本文以某建筑企业为例,分析在施工前和施工期间组织的两次与安全管理有关的培训。建筑是一幢高层商业建筑,占地21874.09m²,由地上28层,地下3层组成,分为地下工程,主体工程和裙楼工程三部分,施工现场存在很多风险。该项目组织了两次安全培训,第一部分是施工前培训,其主要目的是学习承包商和管理人员的项目安全管理方法,提前识别施工项目中可能发生的风险,并由参与者讨论和制定风险应急预案,充分保证了施工现场的安全;其次,是在地下工程完工后,由于地下工程完工后突然发生斜坡倒塌,组织了一次大型演练,现场施工人员轮流参加培训工作,确保以后的施工安全。

四、结语

建筑安全文明施工不仅对建筑工程本身的工程质量有着重要的影响,建筑安全文明施工也关系着现场施工人员的生命安全。因此建筑企业要做好安全文明施工管理工作,建立完善的管理体系,开展安全文明施工教育工作,及时发现、解决现场施工中存在的问题与隐患,有效减少安全事故发生的概率,为建筑工程保质保量的完成保驾护航。

参考文献:

- [1] 罗霄. 建筑工程安全文明施工管理策略分析[J]. 建材与装饰, 2021, 13(21): 163 - 164.
- [2] 朱亚楠. 论建筑工程的安全文明施工与管理[J]. 城市建设理论研究, 2020, 7(15): 178 - 179.
- [3] 郑良奋. 建筑工程安全文明施工管理的探讨[J]. 居业, 2021, 37(4): 173 - 174.
- [4] 田治东, 陈宁, 延新栋. 浅析如何构建企业安全生产信息化管理和建筑安全文明施工管理平台[J]. 建筑安全, 2020, 31(1): 52 - 54.